7 באוקטובר, 2026

לכבוד

כלל המתמודדים

<u>הנדון: הליך מיון מוקדם מכרז ממוכן (מקוון) מס' 41/26</u>

<u>למכרז להקמת פרויקט ציר הנופש הכולל בתוכו מנהרת תשתיות, כבישים, גשרים ופיתוח נופי</u>

<u>הודעת הבהרה 11 – מענה לפניות בנושא ניגוד עניינים</u>

בהמשך לפרסום מסמכי הליך מיון מוקדם מס' 41/26 למכרז להקמת פרויקט ציר הנופש הכולל בתוכו מנהרת תשתיות, כבישים, גשרים ופיתוח נופי (להלן: "**הליך המיון המוקדם**") באתר המזמינה, מתכבדת חברת נתיבי איילון בע"מ (להלן: "**המזמינה**") להודיע כדלקמן:

1. במסגרת הודעת הבהרה זו מתפרסמות בזאת למתמודדים תשובות ועדת המכרזים לפניות המתמודדים בנושא יועצים למזמינה והיעדר ניגוד עניינים בהתאם להוראות סעיף 7 להזמנה, כמפורט בטבלה המצ"ב כנ<u>**ספח א'**</u>.
2. להבהרה זו מצורף, <u>**כנספח ב'**</u>, טופס מס' 1 (מכתב מלווה לשלב המיון המוקדם) מעודכן בו התווספו בסעיף 3 הבהרות 10 ו־11.
3. כבכל הבהרה חתימת המתמודד על טופס מס' 1 וכן בשולי הודעת ההבהרה מעידה על הבנתו, אישורו והסכמתו לאמור בה ומחויבותו, לפי העניין, לפעול בהתאם לקבוע בה. בהקשר להבהרה זו יחול האמור על החלטות הוועדה בסעיפי נספח א' ותחולתן על הפונים, כאמור שם לפי העניין, והמתמודדים בכלל. ההוראות ייושמו באופן מיידי ואילך והמזמינה שומרת על זכותה להתנות את ביצוע ההתקשרות עם המציע הזוכה, בין היתר, בעמידתו בתנאים הספציפיים החלים עליו בהתאם להבהרה זו ויתר ההוראות הכלולות במסמך המיון המוקדם ואלה שייכללו במסמכי המכרז העיקרי.
4. אלא אם נאמר אחרת, לכל המונחים והמושגים האמורים במכתב הבהרה זה תהיה הפרשנות כאמור במסמכי המכרז.
5. כל ההבהרות, השינויים והתיקונים האמורים בהודעת הבהרה זו, ייחשבו כחלק ממסמכי המכרז, והם גוברים על האמור במסמכי המכרז ו/או בהבהרה מוקדמת יותר.
6. המתמודד יחתום על הודעת הבהרה זו ויצרפה להצעתו.

בברכה,

חברת נתיבי איילון בע"מ

חתימת מורשה/י חתימה במתמודד (ר"ת): _____; _____ **חותמת**

המתמודד: _____;

תאריך: _____

נספח א'

תשובות ועדת המכרזים לפניות המתמודדים בנושא יועצים למזמינה והיעדר ניגוד עניינים

מס' סידורי	פניה	מענה ועדת המכרזים
.1	התקבלו, בהתאם לסעיף 7.6 למסמך המיון המוקדם, פניות בהן צוינו מספר יועצים למזמינה מבין היועצים המפורטים בנספח ב' [יועצים למזמינה] עימם הייתה או קיימת לפונים התקשרות מכוחה מוענקים לפונים שירותים מהיועצים בעבור ובמסגרת פרויקטים אחרים. הפונים הצהירו כי היועצים אינם מעניקים להם כל שירות בקשר עם הליך המיון המוקדם תוך התחייבות כי מניעות זו תישמר גם בשלבי המכרז הבאים ובהתקשרות, לפי העניין.	כל עוד יישמר הכלל ולפיו מתמודד מנוע בכל עת מלקבל ייעוץ מיועץ למזמינה בקשר עם הליך המיון המוקדם, שלב המכרז העיקרי לאחריו וההתקשרות (לפי העניין) – אין מניעה מהשתתפות הפונים בהליך בשים לב להוראותיו ודרישותיו, וכן בשים לב להערה הכללית המובאת מטה.
.2	התקבלה פנייה מפונה המתעתד להשתתף בהליך המיון המוקדם בו פירט מבנה אחזקות לפיו הוא מוחזק בעקיפין ובשרשור בשיעור הנמוך מ־5% בידי גורם ("**בעל מניות**") המחזיק בעקיפין ובשרשור באחד מהיועצים למזמינה בשיעור של כ –82%. בשים לב לשיעור החזקותיו העקיפות של בעל המניות בפונה – אישר האחרון כי בעל המניות אינו מהווה בעל עניין או בעל שליטה בו. מטעם בעל המניות ישנו אדם המשמש יו"ר דירקטוריון הפונה ואחר המשמש דירקטור בו. כמו-כן לבעל המניות נציגים בדירקטוריון של חברה המוחזקת במלואה, בעקיפין ובשרשור, על־ידו, ואשר מחזיקה בתורה בשיעור של 82% בחברה המחזיקה במלוא החזקות בחברת היועץ. מעבר לאלה אין לגורם הנ"ל תפקיד כלשהו ביועץ לרבות חברות בדירקטוריון או תפקיד אחר כלשהו בחברות בהן הוא מחזיק או	בהינתן התשתית העובדתית בפניה, אין מניעה לפונה להשתתף בהליך בכפוף להתקיימותם של כל אלה: (א) בעל המניות או מי מטעמו לא יקחו כל חלק בכל נושא הקשור בהליך המיון המוקדם, במכרז העיקרי ובפרויקט. בהתאם בעל המניות או מי מטעמו לא ישתתפו בישיבות לרבות ישיבות דירקטוריון של איזה מהחברות בקבוצה הנוגעות בהליך המיון המוקדם, במכרז העיקרי ובפרויקט. (ב) תמשיך ותישמר, בכל עת, ההפרדה הניהולית בין הפונה ובין בעל המניות או מי מטעמו ובינם ובין היועץ, וכן ההפרדה בין הפונה ובין היועץ.

מס' סידורי	פניה	מענה ועדת המכרזים
	ביוזץ עצמו. עוד הוסיף הפונה כי בינו ובין היוזץ לא קיימים ממשקי עבודה כלשהם וכן נעדרת כל זיקה תשתיתית, טכנולוגית ומקצועית. עוד אושר כי הפעילות השוטפת נעשית בדרג הניהולי אצל הפונה באמצעות המנכ"ל ולא באמצעות הדירקטוריון.	(ג) תמשיך ותישמר בכל עת הפרדה ניהולית (פרסונלית), תפעולית, מבנית לרבות בהיבטי מערכות מידע בין הפונה ובין היוזץ. הפונה יעדכן באופן מיידי בכל שינוי ממצב הדברים הקיים בפנייתו ולמזמינה תמשיך ותהיה שמורה הסמכות להוראות על כל החלטה בקשר לעצם המשך השתתפותו של הפונה ו/או הטלת כל תנאי שתמצא לנחוץ, לפי שיקול דעתה, שיישומו נדרש לשם המשך השתתפותו של הפונה בהליך המיון המוקדם, המכרז העיקרי או ההתקשרות עצמה (לפי העניין). ככל ובתום הליך המכרז העיקרי יוכרז הפונה כמציע הזוכה - שמורה למזמינה הסמכות להתנות את ביצוע ההתקשרות ואופן יישומה בתנאים שתקבע.
3.	הערה כללית.	יודגש כי בשלב המכרז העיקרי ייכללו דרישות בקשר עם מניעת ניגודי עניינים אשר המתמודדים הכשירים יידרשו לעמוד בהם לצורך השתתפות בשלב האמור והגשת הצעה בגדרו. בנוסף לעמידת המתמודד – בכל עת – בכלל הנזכר לעיל, על הפונה לעדכן את הוועדה בכל שינוי, לרבות בקשר עם המובא בפנייתו, שיש בו או שעלול להיות בו משום מצב או מראיתו של מצב של ניגודי עניינים או יתרון בלתי הוגן ולהמציא למזמינה עפ"י דרישתה כל אישור או אסמכתא שתבקש ולעמוד ולקיים את התנאים עליהם תורה, אם וככל ותורה וכל זאת מבלי לגרוע מסמכויותיה וזכויותיה של המזמינה במסמך

מס' סידורי	פניה	מענה ועדת המכרזים
		המיון המוקדם, במסמכי המכרז העיקרי ובדין. הועדה מוסיפה ומבהירה כי בינה ובין היועצים קיימים הסכמים שעשויים למנוע מהיועצים מתן ייעוץ גם בנושאים שאינם קשורים לפרויקט או קבלת אישור מוקדם ליתן ייעוץ שכזה.