

## מכרז מס' 40/18

למתן שירותי ניהול, תיאום ופיקוח למקטע מס' 2 בפרויקט "הנתיבים המהירים"

חברת תנאי המכרז

מהדורה מעודכנת: יולי 2018

## 1. הגדרות

לצרכי מכרז זה, משמעות המונחים שלהלן תהיה כפי שזו מפורטת בצידם:

- "החברה" או "נתיבי איילון" - חברת נתיבי איילון בע"מ או גוף מוסמך במסגרתה ו/או מטעמה, לפי העניין ועל פי כל דין;
  - "המועד האחרון להגשת הצעות" - המועד האחרון להגשת הצעות למכרז זה, כאמור בסעיף 12.4.7 להלן, וכפי שיעודכן על ידי נתיבי איילון מעת לעת;
  - "המכרז" - מכרז זה אשר פורסם על ידי נתיבי איילון, על כל נספחיו, מסמכיו והעדכונים וההבהרות שצורפו אליו;
  - "הסכם ההתקשרות" - הסכם לניהול הפרויקט המצורף כמסמך ב' למסמכי המכרז;
  - "הפרויקט" - כמשמעות המונח בסעיף 2.3.2 (ב);
  - "מציע" - מי שהגיש הצעה למכרז זה;
  - "מקטע" או "מקטעים" - כל אחד מהמקטעים המרכיבים את הפרויקט, כמפורט בסעיף 3 להלן;
  - "נוהלי נתיבי איילון" - נוהלי נתיבי איילון המחייבים בקשר עם השירותים, לרבות הנהלים הכלולים במסמך ג' למסמכי המכרז, וכפי שיעודכנו על ידי נתיבי איילון מעת לעת;
  - "הספק" או "המציע הזוכה" - מי שהצעתו תיבחר על ידי ועדת המכרזים של נתיבי איילון כהצעה זוכה במסגרת מכרז זה ואשר ייחתם עמו הסכם ההתקשרות.
  - "תעריף חשב"ל" - התעריפים הקבועים בהודעת "תעריפי התקשרות עם נותן שירותים חיצוניים" מס' ה. 13.9.2.1 שפורסמה על ידי החשב הכללי במשרד האוצר, וכפי שתעודכן מעת לעת, בניכוי כל הנחה הקבועה ו/או שתקבע בתעריף חשב"ל בגין היקף העבודה, התמשכותה ו/או כל סיבה אחרת.
  - "תקופת ההתקשרות" - החל מהמועד בו נחתם הסכם ההתקשרות עם המציע הזוכה ועד להשלמתם הסופית של כלל השירותים בפרויקט לרבות השירותים האופציונאליים, הכל כמפורט בסעיף 7 להלן ובהסכם ההתקשרות.
- כל האמור בלשון זכר גם בלשון נקבה במשמע ולהפך, ביחיד – גם ברבים, והכל כשאין כוונה אחרת משתמעת.

## 2. מבוא

### 2.1 כללי

חברת נתיבי איילון בע"מ מזמינה בזאת קבלת הצעות להתקשר עמה בהסכם למתן שירותי ניהול, תיאום ופיקוח לפרויקט "הנתיבים המהירים", הכל כמפורט במסמכי המכרז.

### 2.2 לוחות זמנים

לוחות הזמנים המתוכננים להליך הם כדלקמן:

9.07.2018	-	פרסום המכרז
12:00 : 17.07.2018	-	מפגש מציעים
12:00 עד 23.7.2018	-	המועד האחרון לשאלות הבהרה
14:00 עד 31.7.2018	-	המועד האחרון להגשת הצעות

החברה רשאית, בכל עת ועל פי שיקול דעתה הבלעדי, לשנות את לוחות הזמנים להליך, בהודעה שתינתן למציעים.

### 2.3 רקע

2.3.1 נתיבי איילון הינה חברה ממשלתית כמשמעותה בתקנה 3(5) לתקנות חובת המכרזים, תשנ"ג-1993, העוסקת על פי החלטות ממשלה ומסמכי היסוד שלה, בין היתר, בניהול, תכנון, וביצוע פרויקטים תחבורתיים. במסגרת זו, ביצוע הפרויקט נמצא תחת אחריותה של נתיבי איילון.

### 2.3.2 פרויקט "הנתיבים המהירים" - כללי

פרויקט "הנתיבים המהירים" מורכב מ- 110 ק"מ של נתיבים מהירים לאורך כביש 20, 2 ו- 5, הכוללים מערכות בקרת תנועה ואגרה, מרכזי תחבורה משולבים (מתח"מ) הכוללים מתקני חנה וסע ומרכזי תחבורה ציבורית בראשון לציון (3,800 מקומות חניה), בשפיים (7,000 מקומות חניה). בציר הרוחב (כביש 5), שלושה חניוני חנה וסע – קסם (4,000 מקומות חניה), התקווה (4,000 מקומות חניה) ומורשה (3,500 מקומות חניה), הפעלת מערך שאטלים הכולל כ-190 אוטובוסים בכ- 10 קוויים, מרכזי בקרה ומתקנים נלווים. התנועה בנתיבים אלה תנוהל באמצעות מערכת אגרה משתנה על פי זמן, אשר תבטיח תנועה מהירה בנתיבים המהירים ותימנע היווצרות פקקים.

פרויקט הנתיבים המהירים מחולק בין:

א. ביצוע באמצעות זכיון, אשר יבחר במכרז PFI המקודם באמצעות ועדת מכרזים בינמשרדית של החשב הכללי באוצר. מובהר כי תכולת השירותים במסגרת מכרז זה אינה מתייחסת לחלק זה של פרויקט "הנתיבים המהירים".

ב. מכרזי הקמה תקציביים שיפורסמו על ידי החברה שיכללו הרחבת והוספת נתיבים לאורך כביש 20 (נתיבי איילון), במספר מקטעים כפי שיפורט בסעיף 3 להלן (להלן: "הפרויקט") (נשוא המכרז).

## 2.4 מסמכי המכרז

אלה המסמכים המהווים את מסמכי המכרז:

### 2.4.1 מסמך א' - חוברת תנאי המכרז על נספחיה (מסמך זה):

- 2.4.1.1 נספח 1 - טופס פרופיל המציע;
- 2.4.1.2 נספח 2 - טופס הצעה;
- 2.4.1.3 נספח 2.1 - טופס הצעת מחיר;
- 2.4.1.4 נספח 3 - הצהרת המציע;
- 2.4.1.5 נספח 4 - אישור עו"ד;
- 2.4.1.6 נספח 5 - תצהיר לפי חוק עסקאות גופים ציבוריים, תשל"ו-1976;
- 2.4.1.7 נספח 6 - הצהרה המציע על אי תשלום "דמי תיווך" ל"גורמים מתווכים";
- 2.4.1.8 נספח 7 - אמות מידה לבחינת איכות הצעת המציע;
- 2.4.1.9 נספח 8 - תצהירים להוכחת העמידה בתנאי הסף וניקוד איכות ההצעה;
- 2.4.1.10 נספח 9 - תצהיר בדבר מצב המציע;
- 2.4.1.11 נספח 10 - אישור רו"ח;
- 2.4.1.12 נספח 11 - הצהרה בדבר היעדר ניגוד עניינים;
- 2.4.1.13 נספח 12 - אנשי הצוות;
- 2.4.1.14 נספח 13 - השירותים הנדרשים;
- 2.4.1.15 נספח 14 - תכולת הפרויקט ומרכיבי העבודה העיקריים, נכון למועד פרסום המכרז.

### 2.4.2 מסמך ב' - הסכם התקשרות;

2.4.3 מסמך ג' - נוהלי נתיבי איילון. [המסמכים הכלולים במסמך ג' להלן מצורפים על דרך ההפנייה, וניתן לעיין בהם במשרדי החברה. כל המסמכים המפורטים להלן במהדורתם המעודכנת ביותר, כפי שיעודכנו מעת לעת] -

- (1) נוהל ניהול פרויקטים;
- (2) נוהל אומדן;
- (3) נוהל מכרזים;
- (4) נוהל שינויים ותוספות בחוזים;

- (5) נוהל אישור חשבונות ספקים ;  
 (6) הקוד האתי של נתיבי איילון.

2.4.4 כל מסמכי המכרז, בין שצורפו ובין שלא, מהווים רכושה של נתיבי איילון ונמסרים למציעים לשם הכנת הצעתם והגשתה ולשם כך בלבד. על המציעים להחזיר את מסמכי המכרז עד למועד האחרון להגשת ההצעות. למען הסר ספק מובהר, כי מסמכים אלה הם רכושה של החברה גם לאחר שמולאו על ידי המציע, וכי החברה תוכל לעשות בהם כל שימוש, על פי שיקול דעתה הבלעדי, וזאת בין אם המציע נבחר לבצע את השירותים ובין אם לאו, מבלי שלמציע תהא כל טענה או תביעה בקשר לכך. אין המציעים רשאים להעתיק את מסמכי המכרז או להשתמש בהם לכל מטרה אחרת.

2.4.5 **את סט מסמכי המכרז ניתן להוריד מאתר האינטרנט של החברה, בכתובת: [www.ayalohw.co.il](http://www.ayalohw.co.il) תחת לשונית "מכרזים והתקשרויות" בדף הבית.** ככל שישנן שאלות בעניין ניתן לפנות לממונה על הוועדות בחברה, בימים א'-ה' בין השעות 09:00-14:00 (טלפון: 03-6931271).

### 3. תכולת הפרויקט – מרכיבים עיקריים

תכולת הפרויקט ומרכיבי העבודה העיקריים, נכון למועד פרסום המכרז, מפורטים ב**נספח 14** למכרז. מובהר כי מרכיבי העבודה המפורטים במסמכי המכרז מהווים תיאור כללי ותמציתי בלבד, המובא לצורך מתן רקע אודות הפרויקט. כן מובהר כי תיאור מרכיבי העבודה כמפורט להלן לא יחייב את החברה, לא יהווה מצג כלשהו ואין בו כדי לסתור את מסמכי המכרז.

מבלי לגרוע מהאמור בנספח 14 וביתר מסמכי המכרז, להלן פירוט תמציתי של עיקרי תכולת הפרויקט.

#### שלב בסיסי

- 3.1 **מקטע מס' 2** – הרחבת המסלול (הוספת נתיב) בנתיבי איילון לכיוון צפון (NB) ממחלף וולפסון ועד מחלף קק"ל;  
 3.2 **גשר עמק ברכה** – הקמת ניצב הגשר לרכבים (דו-נתיבי), הולכי רגל ושביל אופניים.  
 (יחד להלן: "מקטע מס' 2").

#### שלב אופציונאלי

החברה שומרת לעצמה את הזכות להזמין מהמציע הזוכה, לפי שיקול דעתה הבלעדי, שירותי ניהול ופיקוח גם ביחס למקטעים שלהלן:

- 3.3 **מקטע מס' 3** – הרחבת מחלף קק"ל והרחבת המסלול (הוספת נתיב) בנתיבי איילון לכיוון דרום (SB) ממחלף קק"ל ועד מחלף השלום;  
 3.4 **טיפול בנציבי גשר קק"ל ב SB**;  
 3.5 **גשר עמק ברכה** – הקמת גשר לרכבים (דו-נתיבי), הולכי רגל ושביל אופניים.  
 (יחד להלן: "מקטע מס' 3").

ככל שתבחר נתיבי איילון לממש את זכותה כאמור, ולהזמין מהספק שירותי ניהול ופיקוח גם ביחס למקטעים בשלב האופציונלי, תודיע על כך לספק 60 ימים מראש לפחות. השירותים במקטעים אלו יכללו את כל השירותים הנדרשים עבור השלב הבסיסי.

3.6 מבלי שהדבר יהווה כל מצג ו/או התחייבות מטעם החברה, משך הזמן המוערך לביצוע הפרויקט הינו 36 חודשים קלנדריים.

### 3.7 הוראות נוספות בקשר לפרויקט

3.7.1 הפרויקט הינו פרויקט מורכב, המצריך ידע, ניסיון ויכולת מוכחים בניהול ביצוע פרויקטי תשתיות תחבורה מורכבים, בדגש על תיאום והקמה של הסדרי תנועה זמניים בחתך עירוני צפוף ועמוס תנועה למשך כל תקופת הפרויקט.

3.7.2 העבודות במסגרת הפרויקט כוללות, בין היתר: הכנות ופירוקים, עבודות קונסטרוקציה לקירות תומכים, שינויים בגשרים קיימים, תעלות בטון, קירות אקוסטיים, ביסוס למתקני מערכת ניהול התנועה, עבודות עפר, עבודות סלילה, ניקוז, רמזורים, תאורה זמנית וקבועה, הסדרי תנועה זמניים וסופיים הכוללים הצבת תמרור ושילוט, עבודות פתוח נופי והשקיה.

3.7.3 תכנון מקטעי הפרויקט (2-3) נמצא בשלבי סיום התכנון המפורט.

3.7.4 החברה בוחנת אפשרות לפרסם מכרז קבלני אחד או מפוצל לשני המקטעים: 2 ו-3, ומכרז לבניית ניצבי וגשר עמק ברכה. הלו"ז הצפוי מפורט כחלק מנספח 14 למסמכי המכרז. בתום העבודות יימסרו הפרויקטים לחברה. החברה עשויה לשנות את מתווה פרסום המכרזים, לפי שיקול דעתה הבלעדי. מובהר, כי בין אם יפורסם מכרז אחד לביצוע מקטעים מס' 2 ו-3, או מכרז נפרד לביצוע כל אחד מהמקטעים הנ"ל, לא יחול כל שינוי במנגנון התמורה לה זכאי הספק.

3.7.5 העבודות במסגרת הפרויקט יבוצעו באתרי עבודה מוגבלים בתחום כבישים מהירים ופרבריים מהירים, בהם נפח התנועה גבוה מאוד בכל שעות היממה.

3.7.6 **מובהר ומודגש בזאת, כי העבודות נשוא הפרויקט, ובכלל זה השירותים שיינתנו על ידי המציע הזוכה, יתבצעו בכל שעות היממה, לרבות בשעות הלילה (עבודות לילה), בימי שישי וייתכן אף בסופי שבוע וחגים, בכפוף לקבלת אישורים מתאימים לכך.** העבודות יבוצעו בו זמנית במספר מוקדי עבודה. כן מובהר, כי לא תשולם בגין האמור כל תוספת תמורה ו/או פיצוי ו/או החזר הוצאות, ועל המציע לתמחר זאת במסגרת הצעתו למכרז, במסגרת רכיבי התמורה המפורטים בסעיף 6 להלן.

## 4. אנשי הצוות

הספק יידרש להעניק לחברה שירותים באמצעות אנשי צוות מטעמו (להלן: "אנשי הצוות").

4.1 מבלי לגרוע מיתר ההוראות הקבועות במסמכי המכרז, השירותים יוענקו לחברה על ידי אנשי צוות מטעם הספק העונים לפחות על הדרישות המינימאליות המפורטות **בנספח 12.**

4.2 להלן פירוט תמציתי של אנשי הצוות אשר הספק יידרש להעמיד לטובת מתן השירותים בפרויקט (ראו פירוט מלא בנספח 12). מובהר כי כמות אנשי הצוות המפורטת במסמכי המכרז הינה בבחינת דרישה מזערית המוטלת על הספק. הספק יפעיל את כמות אנשי הצוות לפי הנדרש בכל שלב משלבי ההתקשרות ככל שנדרש עבור ניהול מיטבי של הפרויקט ולצורך מתן השירותים לשביעות רצונה המלא של החברה.

1. מנהל פרויקט	<b>צוות בסיסי</b> משותף לשני המקטעים (ככל שימומש השלב האופציונאלי)	
2. מנהל תכנון		
3. מפקח קונסטרוקציה		
4. מנהל לוחות זמנים וסיכונים		
5. מנהל בקרה תקציבית, התקשרויות, חוזים וחשבונות		
6. אחראי תיעוד תפקיד – ניהול מידע, סיכומי פגישות ודיונים, בקשות שינויים ודרישות הקבלנים		
<b>מקטע 3 – SB (אופציונאלי)</b>	<b>מקטע 2 – NB</b>	<b>נפרד לכל מקטע</b> (ככל שימומש השלב האופציונאלי)
8. מפקח הנדסי ראשי – סגן מנהל הפרויקט	7. מפקח הנדסי ראשי – סגן מנהל הפרויקט	
שיתפקד כמפקח סלילה ותשתיות ראשי	שיתפקד כמפקח סלילה ותשתיות ראשי	
10. מפקח הנדסי לעבודות לילה	9. מפקח הנדסי לעבודות לילה	

4.3 למען הסר ספק, מובהר כי הספק יהיה אחראי להציב פיקוח הנדסי צמוד בכל שעות עבודת הקבלן באתר העבודה.

4.4 מאחר ומנהל הפרויקט מטעם הספק נדרשים לרמת זמינות גבוהה מאוד במסגרת הפרויקט, מובהר בזאת במפורש כי **המציעים אינם רשאים להציג את ראש המשרד/מנכ"ל/יו"ר המציע/מהנדס ראשי של המציע כמנהל הפרויקט המוצע מטעמם.**

4.5 מובהר בזאת כי מנהל הפרויקט יהיה זמין באופן מלא לטובת ניהול הפרויקט ויידרש להשתתף בכל הפגישות והדיונים שיידרש להם על ידי החברה, וככל שנדרש עבור ניהול מיטבי של הפרויקט.

4.6 עם כניסתו לתפקיד, הספק יידרש ללמוד את כלל המידע לגבי הפרויקט, לרבות: מטרות הפרויקט, הגורמים המעורבים, החלוקה למקטעים וגבולות הגזרה, שלבי הפרויקט, לוח הזמנים, אבני הדרך, האילוצים, המצב הסטטוטורי, התכניות ומסמכי תכנון הפרויקט, דרישות הרשויות השונות לגבי ביצוע הפרויקט, תקציב הפרויקט נהלי נתיבי איילון. בהמשך לכך, יידרש הספק להכין דוח מפורט ובו יפרט הערות והמלצות לשינוי/עדכון מסמכי התכנון בכל היבט שהוא. הדוח יכלול משמעויות לגבי אופן מימוש הפרויקט בכל היבט (לוח זמנים, איכות ותקציב). עקרונות הדוח יוצגו בפני נתיבי איילון, ובמידת הצורך יוטמעו במסמכי המכרז.

4.7 על הספק להיערך למתן השירותים בכל שעות היממה, לרבות בשעות הלילה, ולתגבר את אנשי הצוות באנשים נוספים כדי לעמוד בדרישה זו, ככל ויידרש. הספק לא יהיה זכאי לתמורה נוספת בגין דרישה זו.

4.8 מובהר, כי מנהל הפרויקט שהוצע על ידי הספק במסגרת הצעתו למכרז, העומד בתנאי הסף הקבועים במכרז, והוא בלבד, יידרש להיות חלק מאנשי הצוות שיעניקו את השירותים לנתיבי איילון.

4.9 כל אנשי הצוות מטעם הספק אשר יספקו שירותים ישירים לחברה יאושרו מראש על ידי החברה, כמפורט להלן, כתנאי לביצוע השירותים, והם יועסקו במתן השירותים לאורך התקופה שתיקבע על ידי החברה:

4.9.1 מנהל הפרויקט – יוצג ע"י הספק במסגרת הליך מכרזי זה.

4.9.2 מפקחים ראשיים (סגני מנהל הפרויקט) – יוצגו לאישור החברה בתוך 14 ימים מיום קבלת הודעה על זכייה במכרז זה, כתנאי לחתימת הסכם ההתקשרות בין החברה לספק.

4.9.3 יתר אנשי הצוות – יוצגו לאישור החברה בהתאם ללו"ז שיקבע על ידה, ויחלו בעבודתם לאחר שיאושרו על ידי החברה ובתיאום עימה.

4.10 החלפת מי מבין אנשי הצוות מותנית באישור החברה בלבד, אשר יינתן על פי שיקול דעתה הבלעדי ובשים לב להוראות כל דין. יובהר כי, במקרה של החלפת איש צוות על ידי הספק, יהיה עליו להעמיד איש צוות חלופי בעל כישורים שאינם נופלים מכשורי איש הצוות המוחלף. כישורים שאינם נופלים ייחשבו כישורים שהיו מעניקים לאיש הצוות המחליף ניקוד איכות, כמפורט בנספח 7 למכרז, אשר לא נופל מהניקוד לו זכה איש הצוות המוחלף (ככל ורלוונטי).

4.11 מבלי לגרוע מהאמור לעיל ומהוראות הסכם ההתקשרות, נתיבי איילון תהיה רשאית לדרוש מנותן השירותים החלפה מיידית של מי מבין אנשי הצוות שיועסק במתן השירותים, לרבות מנהל הפרויקט, וכן להעמיד כל דרישה נוספת ו/או אחרת באופן אשר תבטיח את מתן השירותים בצורה נאותה וראויה, הכל לפי שיקול דעתה הבלעדי.

4.12 מובהר בזאת, כי מנהל הפרויקט המוצג במסגרת המענה רשאי להיכלל בהצעתו של מציע אחד בלבד, וכן יוכל לשמש בתפקיד אחד בלבד.



5.1 השירותים הנדרשים במסגרת מכרז זה כוללים שירותי הכנה והיערכות למכרזים לביצוע הפרויקט, וכן ניהול, קידום, ליווי, תיאום, ופיקוח צמוד על ביצוע הפרויקט, בהתאם להוראות מסמכי המכרז, לרבות **נספח 13** למכרז, הסכם ההתקשרות המצורף **כמסמך ב'**, ונוהלי נתיבי איילון המחייבים המצורפים **כמסמך ג'**, ופי שיעודכנו על ידי נתיבי איילון מעת לעת.

5.2 **בנספח 13** מובא פירוט חלקי וראשוני של השירותים הנדרשים. יובהר כי תיאור השירותים המובא בנספח זה הינו תיאור כללי בלבד. על הספק לספק את כל השירותים הנדרשים לצורך ביצוע עבודת ניהול הפרויקט והפיקוח על עבודות הקבלנים, ככל שיידרש במהלך תקופת ההתקשרות.

5.3 הספק ואנשי הצוות יידרשו לספק את השירותים בהתאם למפורט להלן:

5.3.1 הנחיות הנדרשות לפי כל דין;

5.3.2 נהלי החברה הרלוונטיים;

5.3.3 הנחיות נציג החברה;

5.3.4 כל פעולה המהווה על פי טיבה וטבעה או על פי הנוהג חלק בלתי נפרד מהשירותים (Best Engineering Practice and Sustainability).

5.4 הספק יספק את השירותים לאורך כל תקופת ההתקשרות (כמוגדר בסעיף 7 למכרז).

5.5 השירותים יבוצעו על ידי אנשי צוות הספק (כמוגדר בסעיף 4 למכרז) וכן על ידי גורמים נוספים שיאושרו על ידי החברה במהלך תקופת ההתקשרות.

5.6 יובהר כי הספק אחראי לספק את השירותים לכל מקטע בנפרד ולכל חלוקה אחרת שתידרש במהלך הביצוע. על הספק להיערך למתן השירותים במקביל למספר קטעי עבודה או בטור, והכל בהתאם להתקדמות הפרויקט בפועל.

5.7 כל השירותים כלולים בתמורה לספק, המהווה תמורה סופית וכוללת עבור מתן מלוא השירותים.

5.8 שירותים נוספים (אופציונאלי לשיקול דעת החברה)

החברה שומרת לעצמה את הזכות להזמין מהספק, לפי שיקול דעתה הבלעדי, כל שירות נוסף ו/או נלווה ו/או משלים שיידרש לצורך קידום, ליווי, ניהול, פיקוח, הנחייה, ייעוץ, תיאום ובקרה של הפרויקט, אשר אינו נכלל במסגרת הצעת הספק למכרז זה (להלן: "שירותים נוספים"). במקרה כאמור, הספק יעמיד לרשות החברה שירותים בתחומים הרלוונטיים לביצוע הפרויקט בהתאם לנדרש. אופן מתן השירותים והיקפם יאושרו על ידי החברה מראש, בהתאם לדרישות שייקבעו על ידה. מנגנון התמורה במקרה בו תבחר החברה להזמין מהספק שירותים נוספים מפורט בסעיף 6.10 להלן.

למען הסר ספק, מובהר כי התמורה עבור מתן שירותי ניהול ובקרת לוחות זמנים, ניהול סיכונים וכל שירות אחר אותו מחוייב הספק להעניק בהתאם למסמכי המכרז,

כלולה בתמורה אותה נדרש הספק להציע במסגרת הצעתו למכרז, ולא תשולם עבורם תמורה נוספת כאמור בסעיף זה לעיל.

**5.9 מערכת ממוחשבת לתיעוד, ניטור, פיקוח וניהול הפרויקט**

הספק נדרש להפעיל במסגרת מתן השירותים מערכת דיגיטלית לתיעוד, ניטור, פיקוח וניהול הפרויקט (להלן: "מערכת הניהול").

לצורך כך, נדרשים המציעים לפרט בהצעתם נתונים לגבי סוג מערכת הניהול המוצעת על ידם, מאפייניה ויכולותיה.

איכות מערכת הניהול תוערך ותשוכלל במסגרת ניקוד איכות ההצעות, בהתאם לאמות המידה המפורטות ב**נספח 7** למכרז.

**6. מנגנון התמורה**

6.1 בתמורה לביצוע מלוא השירותים ומילוי כל התחייבויות הספק בהתאם למסמכי המכרז, תשלם החברה לספק תמורה כוללת וסופית אשר תחושב כאחוז מתוך סכום הצעתם של הקבלן או הקבלנים (לפי העניין) אשר החברה הכריזה על הצעתם כהצעות הזוכות במכרזים הקבלניים לביצוע הפרויקט, לא כולל מע"מ (להלן: "ערך הביצוע"), ובניכוי/הוספה של שיעור ההנחה/תוספת (בהתאמה) שנקבע בהתאם לתוצאות המכרז.

6.2 במסגרת מכרז זה, קבעה החברה את אומדן שכר הטרחה כ- 6% מערך הביצוע, לא כולל מע"מ (להלן: "אומדן שכה"ט"), והמציעים נדרשים למלא בטופס הצעת המחיר (**נספח 2.1** לחוברת תנאי המכרז) את שיעור ההנחה/תוספת המוצע על ידם ביחס לאומדן שכה"ט. ראו הנחיות נוספות לגבי הצעת המחיר בסעיף 10.3 להלן.

דוגמה מספרית להמחשה: בהנחה שבהתאם לתוצאות המכרז/ים הקבלניים לביצוע הפרויקט ערך הביצוע של הפרויקט הינו 170 מיליון ₪ (לא כולל מע"מ), והספק הציע הנחה של 10%, כי אז יהיה זכאי הספק לתמורה כוללת וסופית בסך של 9,180,000 ₪ ( $= 170,000,000 \times 0.06 \times 0.9$ ), בתוספת מע"מ.

6.3 נכון למועד פרסום מכרז זה, היקף העבודות הקבלניות במקטע מס' 2 נאמד בכ- 180 מיליון ₪. אומדן היקף העבודות הקבלניות במקטע מס' 3 (שלב אופציונאלי) הינו כ- 120 מיליון ₪. העבודות בפרויקט יבוצעו בקטע כביש מורכב ובחתיך עירוני צפוף ועמוס תנועה למשך כל תקופת הפרויקט. העבודות במסגרת הפרויקט יבוצעו באתרי עבודה מוגבלים בתחום כבישים מהירים ופרבריים מהירים, בהם נפח התנועה גבוה מאוד בכל שעות היממה.

6.4 למען הסר ספק, מובהר כי בשלב זה ההיקף הכספי של הפרויקט מהווה אומדן בלתי מחייב בלבד, והתמורה לה זכאי הספק בפועל תחושב על פי תוצאות המכרז/ים הקבלניים לביצוע הפרויקט.

6.5 כמפורט בהסכם ההתקשרות, אבני דרך לתשלום התמורה הינן כדקלמן:

6.5.1 5% מהתמורה תשולם לספק לאחר קבלת אישור החברה בדבר השלמת תיאומי התכנון והביצוע, ניהול בקורות התכנון, הכנת המכרז וניהולו. התמורה

תשולם בכפוף ולאחר השלמת חתימת החוזה בין החברה לבין הקבלן הזוכה במכרז לביצוע הפרויקט;

6.5.2 85% מהתמורה תשולם לספק בהתאם להתקדמות ביצוע העבודות בפרויקט. תנאי תשלום התמורה לספק ייקבעו בהתאם לחלק היחסי של העבודות שבוצעו מתוך ערך הביצוע. כלומר, אם בחודש מסוים הושלמו בפרויקט עבודות שערכם הכספי מהווה 5% מתוך ערך הביצוע הכולל של הפרויקט, תשולם לספק באותו החודש תמורה בשיעור של  $4.25\% = (85\% \times 5\%)$  מסך התמורה לה הוא זכאי בהתאם לתוצאות מכרז זה.

6.5.3 10% מהתמורה תשולם לספק לאחר גמר חשבון סופי עם הקבלנים ועם כל המתכננים, היועצים והספקים בפרויקט, מתן תעודת גמר לפרויקט וסיום המסירות הנדרשות של הפרויקט לכל רשות רלוונטית.

6.6 הספק יהא זכאי לקבלת מקדמה על חשבון התמורה במהלך תקופת ההיערכות לביצוע הפרויקט והכנת המכרזים, כאמור בסעיף 6.5.1 לעיל (5%). בתקופה זו, יהיה זכאי הספק לקבלת סכום חודשי כולל וקבוע בסך של 50,000 ₪ (לא כולל מע"מ), ועד לתקרה מקסימלית בגובה סך התמורה כאמור בסעיף 6.5.1 לעיל, והכל כמפורט בהסכם ההתקשרות.

6.7 תשומת לב המציעים מופנית להסכם ההתקשרות (המצורף כ**מסמך ב'**), המפרט את מנגנון תשלום התמורה המלא לספק.

6.8 מבלי שהדבר יהווה כל מצג ו/או התחייבות מטעם החברה, משך הזמן המוערך לביצוע הפרויקט הינו 36 חודשים קלנדריים. מובהר כי הספק יהיה זכאי למלוא סכום התמורה גם במקרה בו משך ביצוע הפרויקט בפועל ימשך פחות מ- 36 חודשים קלנדריים.

6.9 עבור השירותים הנוספים (כמפורט בסעיף 5.8 לעיל):

במקרה בו תדרוש נתיבי איילון מהמציע הזוכה להעניק לה שירותים נוספים (כהגדרתם לעיל, דהיינו – שירות שנדרש מהספק אשר איננו נכלל בהצעת הספק למכרז ועדיין נדרש לצורך ביצוע השירותים נשוא מכרז זה), החברה תהא רשאית לבחור, לפי שיקול דעתה הבלעדי, את אחד ממנגנוני התמורה הבאים:

6.9.1 על בסיס שעות עבודה – בהתאם לתעריפים הקבועים בתעריף חשכ"ל (בהתאם לרמת השכר המגיעה ליועץ הרלוונטי).

6.9.2 בחירה מבין 3 הצעות מחיר – הספק יידרש לקבל 3 הצעות מחיר לביצוע שירות מסוים, והחברה תיבחר את ההצעה המיטבית מבין ההצעות שיוצעו על ידי הספק, לפי שיקול דעתה הבלעדי. ההתקשרות תבוצע ישירות בין הספק לבין הגורם שיספק את השירות, והחברה תשלם לספק את התמורה שאושרה על ידה בתוספת תקורה של 10%.

הזמנת השירותים הנוספים כאמור לעיל תהיה באישור החברה מראש ובכתב. רכיב זה לא יתוחר במסגרת המכרז.

6.10 החברה תהא רשאית לדרוש מהספק להעניק את שירותי הניהול והפיקוח על הפרויקט במהלך סופי שבוע, שבתות וחגים. עבור עבודה בסופי שבוע, שבתות וחגים (למעט עבודה בימי שישי וערבי חג, אשר על הספק לתמחר במסגרת הצעתו), החל ממועד כניסת השבת/חג ועד יום העבודה העוקב ב- 8:00 (להלן: "שעות חריגות"), ככל ויושג אישור על פי דין לכך והחברה תדרוש זאת מהספק, יהיה זכאי הספק לתוספת תשלום בסך כולל וקבוע של 6,000 ₪ (לא כולל מע"מ) בכל פעם שהספק יידרש לספק שירותים בשעות חריגות, כאמור לעיל. הסכום הנ"ל ישולם פעם אחת עבור כל אירוע, והוא כולל את כל השעות החריגות באותו סוף שבוע, שבת או חג.

6.11 פיצויים מוסכמים – תשומת לב המציעים מופנית למנגנון הפיצויים המוסכמים כמפורט ב**נספח י'** להסכם ההתקשרות המצורף כמסמך ב' למסמכי המכרז.

6.12 כאמור לעיל, החברה שומרת לעצמה את הזכות לשנות את מתווה פרסום המכרזים הקבלניים לביצוע מקטעים 2 ו-3 בפרויקט, כך שיפורסם מכרז קבלני אחד בלבד במקום שניים. במקרה כאמור, החברה שומרת לעצמה את הזכות להזמין מהמציע הזוכה, לפי שיקול דעתה הבלעדי, שירותי ניהול ופיקוח גם ביחס למקטעים בשלב האופציונאלי, כמפורט לעיל. מובהר כי במקרה כאמור לא יחול שינוי במנגנון התמורה.

#### 6.13 הוראות כלליות למנגנון התמורה

6.13.1 התמורה תשולם עבור השירותים שיידרש הספק לבצע במסגרת הוראות המכרז.

6.13.2 העבודות לביצוע בפרויקט יבוצעו בכל שעות היממה, לרבות בשעות בלילה. על הספק להיערך לספק את השירותים בהתאם. יובהר כי לא תשולם תמורה נוספת עבור עבודות בשעות אלה (למעט עבור עבודה בחגים ושבתות כאמור בסעיף 6.10 לעיל).

6.13.3 התמורה תשולם בכפוף למתן השירותים בפועל על ידי אנשי הצוות לשביעות רצון החברה. על הספק להיערך למתן השירותים באמצעות אנשי צוות מתאימים, גם אם תידרש תוספת אנשי צוות מכל סיבה שהיא (לרבות בשל שעות העבודה חריגות, החשת קצב ביצוע העבודה או מכל סיבה אחרת וכפי שיידרש על ידי החברה). כן מובהר כי אנשי הצוות מטעם הספק יהיו מחוייבים לרמת זמינות מלאה לטובת הפרויקט לכל משך עבודתם בפרויקט.

#### 7. תקופת ההתקשרות

תקופת ההתקשרות עם המציע הזוכה במכרז תהא החל מהמועד בו נמסרה לו עבודת ניהול הפרויקט ועד להשלמתם הסופית של כלל השירותים בפרויקט (כולל השירותים האופציונאליים, ככל שיוזמנו), לרבות במהלך תקופת הבדק ו/או לאחריה לרבות סגירת חשבונות סופיים עם הקבלן כולל חריגים, תביעות וכיוצ"ב, הכל כמפורט בהסכם ההתקשרות (להלן ולעיל: "תקופת ההתקשרות").

#### 8. תנאי הסף

רשאי להגיש הצעה מציע העונה על כל התנאים המפורטים להלן, במצטבר:

### תנאי סף ביחס למציע

- 8.1 בעל השליטה ו/או מנכ"ל המציע ו/או מהנדס ראשי (אשר הועסק לפחות שנה אחת ברציפות קודם למועד האחרון להגשת הצעות למכרז אצל המציע) הינו מהנדס אזרחי בעל ניסיון של 5 שנים לפחות בניהול תכנון ו/או ניהול ביצוע פרויקטים ;
- 8.2 בעל ניסיון, החל מיום 1.1.2005 ועד למועד האחרון להגשת הצעות למכרז, במתן שירותי ניהול ופיקוח של לפחות פרויקט תשתיות תחבורה אחד, בהיקף כספי של 100 מיליון ₪ לפחות, או לחלופין, שני פרויקטי תשתיות תחבורה בהיקף כספי מצטבר של 150 מיליון ₪ לפחות ;
- 8.3 המציע מעסיק לפחות 5 מהנדסים אזרחיים, שניים מהם בעלי ניסיון של 5 שנים לפחות ואחד מהם הינו בעל ניסיון של 8 שנים לפחות במתן שירותי ניהול ופיקוח בפרויקטים בתחום תשתיות התחבורה ;

### תנאי סף ביחס למנהל הפרויקט המוצע

- 8.4 המציע מעסיק בעצמו, או לחלופין קשור בהסכם התקשרות, עם מנהל הפרויקט המוצע, העומד בכל התנאים המפורטים להלן :
- 8.4.1 מהנדס אזרחי בעל ניסיון של 10 שנים לפחות ;
- 8.4.2 החל מיום 1.1.2005 ועד למועד האחרון להגשת הצעות למכרז, שימש כמנהל הפרויקט הראשי במסגרת שני פרויקטי תשתיות תחבורה לכל הפחות, אשר היקפו הכספי של כל אחד מהם הינו 75 מיליון ₪ לפחות, ובלבד שבכל אחד מהפרויקטים הנ"ל שימש כמנהל הפרויקט הראשי במשך 18 חודשים רצופים לפחות.

### תנאי סף כלליים

- 8.5 למציע מחזור הכנסות שנתי ממוצע של לפחות 10,000,000 ₪ (כולל מע"מ) בשלוש השנים האחרונות ;
- 8.6 עוסק מורשה או תאגיד הרשום כדין בישראל (חברה או שותפות רשומה) ;
- 8.7 אינו נמצא בהליכי כינוס נכסים, הקפאת הליכים, פשיטת רגל או פירוק ואין בקשות תלויות שעומדות נגדו מסוג זה, הוא אינו עומד בפני חדלות פירעון, וכן לא הוטלו על נכסיו עיקולים מהותיים ;
- 8.8 בעל כל האישורים הדרושים לפי חוק עסקאות גופים ציבוריים, התשל"ו-1976.

### הגדרות והבהרות ביחס לתנאי הסף שלעיל :

- א. "חברה קשורה" : תאגיד השולט במציע (חברת אם) או הנשלט על ידי המציע (חברת בת) או תאגיד הנשלט על ידי מי ששולט במציע (חברה אחות) ;

ב. **"מהנדס אזרחי"**: מהנדס אזרחי הרשום בפנקס המהנדסים, כהגדרתו בחוק המהנדסים והאדריכלים, תשי"ח-1958, בענף הנדסה אזרחית, ובעל רישיון מהנדס אזרחי בתוקף;

ג. **"ניהול ופיקוח"**: שירותי ניהול ופיקוח של פרויקט הנדסי הכולל את השירותים שלהלן:

- i. ליווי תהליך התכנון וקבלת האישורים הסטטוטוריים;
- ii. סיוע בהכנת מסמכי התיחור לקבלן הביצוע;
- iii. פיקוח צמוד על עבודות הקבלנים המבצעים בשלבי ביצוע להקמת התשתית ההנדסית.

ד. **"פרויקט תשתיות תחבורה"**: פרויקט הנדסה אזרחית אשר בוצע בישראל, אשר עונה על אחד מהתנאים הבאים:

- i. הפרויקט בוצע בדרך מהירה או דרך בינעירונית או דרך עירונית בעלת ארבעה נתיבי נסיעה לפחות (כמשמעות מונחים אלו בתקנות התעבורה, התשכ"א-1961) (להלן: **"כביש ראשי"**) וכלל ביצוע של עבודות סלילה, תשתיות תת קרקעיות (מים, ביוב, ניקוז, חשמל, בזק וכיו"ב), עבודות פיתוח (תאורה, רמזורים, גינון וכיו"ב) והסדרי תנועה זמניים בעת ביצוע העבודות;
- ii. הפרויקט הינו פרויקט להקמת תשתית רכבתית או רכבת קלה, ובלבד שבוצעו במסגרת הפרויקט הסדרי תנועה זמניים בכביש ראשי בעת ביצוע העבודות.

ניתן להכיר במבני תמך ומבני דרך במסגרת הפרויקט.

לא יוכרו במסגרת פרויקט תשתיות תחבורה פרויקטים שכללו הקמת חניונים, תחזוקת כבישים, מסלולי תעופה, דרכי מערכת, רמפות לנמלים.

מובהר כי לצורך הוכחת העמידה בתנאי הסף בסעיף 8.2 לעיל (ניסיון המציע) יוכרו אך ורק פרויקטים שהושלמו, **"פרויקט שהושלם"**: פרויקט תשתית תחבורה אשר עד למועד האחרון להגשת הצעות למכרז התקבלה ביחס אליו תעודת גמר או חשבון סופי או שהפרויקט נפתח לתנועה בתצורתו הסופית (לפי המוקדם מביניהם);

ה. **"שולט"/"שליטה"**: כהגדרתה בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968.

ו. **"היקף כספי לפרויקט"**: סך התשלומים בש"ח לקבלן הראשי עבור הקמת פרויקט תשתית תחבורה בערכים נומינאליים (ללא הפרשי הצמדה וריבית), לפני מע"מ בהתאם לחשבון המצטבר האחרון ששולם לקבלן הראשי. במקרה שהפרויקט כולל מרכיבים שאינם עונים על הגדרת פרויקט תשתית תחבורה – יוכר רק הסכום המתייחס לעבודות להקמת תשתית תחבורה. למען הסר ספק, מובהר כי המציע אינו רשאי לכלול בהיקפים המוצגים עלויות עקיפות נוספות (כגון: מדידות, בדיקות, ניהול וכיו"ב). פרויקט ייחשב כפרויקט נפרד רק במידה ונערך לקבלן המבצע חוזה נפרד.

ז. "מנהל הפרויקט הראשי": המהנדס הבכיר אשר הוביל את צוות הניהול של הפרויקט, ואשר עמד לשם כך בקשר ישיר ורציף עם הנהלת מזמין השירותים לשם כך.

ח. מובהר, כי מציעים אשר ברשותם דוחות כספיים מבוקרים לשנת 2017 נדרשים לעמוד בתנאי הסף שבסעיף 8.5 לעיל בהתבסס על דוחות כספיים מבוקרים לשנים 2015-2017. מציעים אשר אין ברשותם דוחות כספיים מבוקרים לשנת 2017 נדרשים לעמוד בתנאי הסף שבסעיף 8.5 לעיל בהתבסס על דוחות כספיים מבוקרים לשנים 2014-2016;

ט. מובהר בזאת, כי לא ניתן להציג את ראש המשרד/מנכ"ל/יו"ר/מהנדס ראשי של המציע המציע כמנהל הפרויקט המוצע.

י. המציע רשאי להוכיח את עמידתו בתנאי הסף שבסעיף 8.2 לעיל באמצעות ניסיון קודם אשר נצבר על ידי אחד או יותר מהגופים שלהלן:

- המציע בעצמו;
- חברה קשורה למציע;
- מיזם משותף (Joint Venture), במסגרתו נשא המציע באחריות כוללת כלפי מזמין העבודה (ביחד ולחוד עם שותפי המיזם המשותף), ובלבד שחלקו של המציע היה לפחות 50%. במקרה כאמור, היקפו הכספי של הפרויקט ייוחס בהתאם לשיעור החזקתו של המציע במיזם המשותף (חלקו של המציע במיזם המשותף=היקף הפרויקט=היקף הפרויקט שיוחס לניסיונו הקודם של המציע).

יא. עבור שאר אנשי הצוות אשר דרישות החובה ביחס אליהם לא פורטו בתנאי הסף שלעיל נקבעו דרישות ניסיון המפורטות בנספח 12 למכרז. הספק יידרש להציג אנשי צוות נוספים העומדים במלוא דרישות הניסיון המפורטות בנספח 12.

## 9. שקילת ההצעות

- 9.1 ההצעות תיבדקנה על ידי נתיבי איילון, אשר רשאית להיעזר לצורך כך ביועצים ומומחים כפי שתמצא לנכון.
- 9.2 החברה רשאית לבחון את העמידה בתנאי בסף ואיכות ההצעות באמצעות ועדת משנה מקצועית, אשר תמונה על ידי ועדת המכרזים של נתיבי איילון (להלן: "ועדת המשנה").
- 9.3 לאור מהות השירותים וחשיבותם מובהר ומודגש בזאת במפורש כי נתיבי איילון אינה מתחייבת לקבל את ההצעה הכספית הנמוכה ביותר או הצעה כלשהי, והיא שומרת לעצמה את הזכות לדחות כל הצעה או את ההצעות כולן, לפי שיקול דעתה הבלעדי והסופי.
- 9.4 נתיבי איילון תהא רשאית, אך לא חייבת, במקרה ותסבור כי אין לקבל אף אחת מן ההצעות, לנהל משא ומתן עם המציע בעל ההצעה הטובה ביותר מבין ההצעות שהוגשו,

לפי שיקול דעתה, ועל פי תוצאות משא ומתן זה להחליט אם לקבל את הצעתו או לבטל את המכרז.

**10. בחירת ההצעה הזוכה תתבצע על פי השלבים הבאים:**

10.1 שלב א' - בדיקת עמידת המציעים בתנאי הסף של ההליך  
 בשלב זה תיבדק עמידת המציעים בתנאי הסף של המכרז. רק מציעים העומדים בתנאי הסף של ההליך יעברו לשלב ב'.

10.2 שלב ב' - ניקוד מרכיב איכות ההצעה  
 10.2.1 בשלב זה תיבחן איכותם של המציעים (המהווה 80% ממשקל הציון הסופי של ההצעה).

10.2.2 תשומת לב המציעים מופנית לאמות המידה המקצועיות לבחינת איכות הצעות המציעים המפורטות **בנספח 7** לחוברת תנאי המכרז.

10.2.3 רק מציע אשר יקבל לפחות את הציון 70 מתוך 100 (ציון משוקלל של הסעיפים בשלב זה), יעבור לשלב ג'. במקרה ובו לא יקבלו 2 מציעים לפחות את ציון המינימום הנדרש, תהיה החברה רשאית, בהתאם לשיקול דעתה הבלעדי, להעלות את 2 המציעים אשר קיבלו את ציוני האיכות הגבוהים ביותר לשלב הבא.

10.3 שלב ג' - הצעות המחיר  
 10.3.1 בשלב זה תיפתחנה הצעות המחיר של המציעים אשר עמדו בסף האיכות המינימאלי המפורט לעיל.

10.3.2 כאמור לעיל, המציעים נדרשים למלא בטופס הצעת המחיר **(נספח 2.1)** לחוברת תנאי המכרז) את שיעור ההנחה/תוספת המוצע על ידם ביחס לאומדן שכה"ט (כהגדרתו בסעיף 6.2 לעיל).

10.3.3 מובהר, כי שיעור ההנחה/תוספת המירבי אותו יהיה רשאי לנקוב המציע לא יעלה על 20%. במקרה שבו מציע יציע הנחה/תוספת העולה על השיעור המרבי הקבוע לעיל, כי אז תהא רשאית החברה לפסול את הצעתו או, לפי שיקול דעתה הבלעדי, לתקן את הצעתו כך שיראו בה כאילו נקב המציע שיעור הנחה/תוספת בגובה השיעור המרבי.

10.3.4 ההצעה הזולה ביותר תקבל את הניקוד המרבי וכל יתר ההצעות ינוקדו באופן יחסי אליה. ההצעות ישוקללו כדלקמן:

$$\text{הניקוד של ההצעה הנבחרת} = 100 \times \frac{\text{ההצעה הזולה ביותר}}{\text{ההצעה הנבחרת}}$$



דוגמה מספרית לשקלול הצעות המחיר במקרה בו נבחנות 2 הצעות - מציע אחד הציע הנחה בשיעור של 3% ומציע אחר הציע הנחה בשיעור של 10% :

**המציע שהציע את ההצעה הזולה יותר** (הנחה בשיעור של 10%) - יקבל את הניקוד המרבי בגין מרכיב המחיר, דהיינו - 100 נקודות.

**המציע השני שהציע את ההצעה היקרה יותר** (הנחה בשיעור של 3%) - יקבל את ניקוד היחסי אשר יחושב לפי החישוב שלהלן :

- המציע הראשון (אשר הציע 10% הנחה) ייחשב כמי שביקש לקבל 90% מאומדן שכה"ט.
- המציע השני (אשר הציע 3% הנחה) ייחשב כמי שביקש לקבל 97% מאומדן שכה"ט.

$$\text{ובהתאם לנוסחה שלעיל: } 92.8 \text{ נקודות} = 90/97 \times 100$$

כלומר הציון של המציע השני בגין מרכיב המחיר יהיה 92.8 נקודות.

10.3.5 בהתאם לכך, יינתן לכל הצעה ציון סופי בגין רכיב המחיר. נשוא התחרות בין המציעים בגין רכיב המחיר הינו על גובה הציון הסופי בגין רכיב המחיר.

10.3.6 התמורה האמורה תהווה תמורה סופית וכוללת למתן השירותים נשוא פניה זו בכללותם, ובכלל זה, הוצאות היועץ, נסיעות, מיסים ו/או היטלים ו/או אגרות התייקרויות, וכן כל הוצאה נוספת ו/או אחרת, מכל מין וסוג בגין ו/או בקשר עם השירותים.

10.3.7 הצעת המחיר תוגש על גבי **נספח 2.1** ותופקד במעטפה נפרדת כמפורט בסעיף 12.4.5 להלן.

### 10.3.8 **שלב ד' - שקלול מרכיב האיכות ומרכיב המחיר ומתן ציון סופי להצעה**

10.3.9 לאחר חישוב שקלול המחיר, יינתן לכל הצעה ציון סופי משוקלל על פי היחס הבא: משקלה של הצעת המחיר יהיה 20% ומשקלו של ציון האיכות יהיה 80%.

10.3.10 ההצעות ידורגו בהתאם לציון הסופי המשוקלל.

## 11. **זכויות החברה**

11.1 מבלי לגרוע מהאמור לעיל, תהא החברה רשאית, אך לא חייבת, לדחות כל הצעה שאיננה שלמה, או ברורה, או שאינה ערוכה על פי מסמכי המכרז, וזאת על פי שיקול דעתה הסופי והבלעדי של החברה.

11.2 מבלי לפגוע באמור, החברה שומרת על זכותה לבטל את המכרז, מכל סיבה שהיא, בכל מועד שהוא, לרבות לאחר המועד האחרון להגשת ההצעות. בכלל זה, מספר ההצעות אשר תוגשנה, והסכום הנקוב בהן, הנם נימוקים אשר עשויים לעמוד ביסוד החלטת החברה לבטל את המכרז. למען הסר ספק מובהר כי לחברה שמור שיקול הדעת שלא

לבחור בכל הצעה אם המחיר הנקוב בה אינו נמוך דיו, או שהנו בלתי סביר, ולמציעים לא תהיינה כל טענות ו/או תביעות בקשר לכך.

11.3 החברה תהא רשאית, אך לא חייבת, לפי שיקול דעתה הבלעדי, לפנות למציע ו/או לאנשי הצוות המוצעים על ידו ו/או לצדדים שלישיים בדרישה להמציא מידע נוסף ו/או הבהרות ו/או הסברים ו/או השלמות ביחס להצעתו של מציע ו/או לאפשר למציע לעשות כן, לרבות בעניין המצאת כל מסמך, אישור, היתר או רישיון כנדרש לפי תנאי מכרז זה, ולרבות לצורך הוכחת עמידת המציע ו/או אנשי הצוות המוצעים על ידו בתנאי הסף, ובלבד שכל מסמך, רישיון, אישור או היתר יהיו בעלי תוקף ותחולה למועד האחרון להגשת ההצעות.

11.4 החברה שומרת לה את הזכות למחול על קיום דרישה או תנאי מתנאי מכרז זה אשר אינם מהותיים ואשר אין בהם כדי לפגוע בעיקרון השוויון והכל לפי שיקול דעת ועדת המכרזים של החברה.

11.5 החברה שומרת לעצמה את הזכות לזמן את המציע ו/או את אנשי הצוות המוצעים על ידו לראיון אישי, והכל על פי שיקול דעתה.

11.6 החברה רשאית, על פי שיקול דעתה הבלעדי, לנהל משא ומתן עם המציעים (או מי מהם).

11.7 למען הסר ספק, מובהר כי החברה, על פי שיקול דעתה המקצועי והבלעדי, תהא רשאית לא לפנות למציע הזוכה לצורך ביצוע מטלה כלשהי, ובמקום זאת להתקשר ו/או לפרסם מכרזים ו/או לערוך הליכים תחרותיים אחרים בקשר עם ביצועה של מטלה כלשהי אשר יכולה הייתה להיות מבוצעת במסגרת מכרז זה, או להתקשר עם כל גורם אחר לצורך כך, הכל בהתאם להוראות כל דין. בהתאם לכך, מובהר מפורשות כי למציע הזוכה לא תוענק בלעדיות כלשהי על ידי החברה ביחס לשירותים.

11.8 החברה רשאית, אך לא חייבת, לפצל את ההתקשרות בין מספר מציעים לפי שיקול דעתה הבלעדי. במקרה שהחברה תבחר לפצל את ההתקשרות, תפנה החברה למציע או למציעים שהצעתם דורגה לאחר הצעת המציע שהצעתו דורגה במקום הראשון, ותציע להם להפחית את הצעתם הכספית ולהשוותה למחיר שהוצע על ידי המציע שהצעתו דורגה במקום הראשון (ככל שהצעת המחיר שלהם גבוהה יותר. ככל שהצעת המחיר שלהם נמוכה יותר תיוותר הצעתם המקורית על כנה). למען הסר ספק מובהר, כי לחברה שיקול הדעת הבלעדי והמוחלט לקבוע את מספר המציעים שהיא תפנה אליהם כאמור בסעיף זה, והמציעים מוותרים בזאת, בויתור בלתי חוזר, על כל טענה, דרישה או תביעה כלפי החברה בעניין זה. למען הסר ספק מובהר, כי היה והחברה תממש זכותה לפיצול כאמור, יהיה לה שיקול הדעת הבלעדי באשר לקביעת היקף ההתקשרות עם כל אחד מהמציעים הזוכים ולזוכים אין ולא תהיה זכות מוקנית להיקף התקשרות מינימאלי כלשהו, ללא קשר לתוצאות המכרז. לכל אחד מהמציעים הזוכים, לא תהיה, ובעצם הגשת הצעתם זו הם מוותרים, באופן בלתי חוזר, ומתחייבים שלא להעלות כל טענה ו/או דרישה ו/או תביעה כנגד החברה בקשר עם פיצול הזכייה במכרז ובקשר עם היקף ההתקשרות שייקבע על ידי החברה עם כל אחד מהזוכים, ולרבות כל טענה בדבר זכאות לפיצוי ו/או שיפוי ו/או תוספת מחיר בשל כך.

עוד מובהר, כי במקרה שבו תפצל החברה את הזכייה בין מספר מציעים, תהא החברה רשאית לממש את האופציות הקבועות במכרז ביחס לחלק מן המציעים בלבד, וזאת על פי שיקול דעתה הבלעדי והמוחלט. המציעים הזוכים במכרז מוותרים בזאת בויתור בלתי חוזר על כל טענה, דרישה או תביעה ביחס לאי מימוש האופציות כאמור על ידי החברה ו/או בקשר עם מסירת השירותים נשוא האופציות כאמור לידי נותני שירותים אחרים.

11.9 הגשת הצעה תפורש, בין היתר, כהסכמה לכל אחד מהתנאים וההתניות המפורטים לעיל.

## 12. מסמכים שיש לצרף להצעה

12.1 להוכחת ניסיון המציע ואנשי הצוות כנדרש בתנאי המכרז, וכן לצורך בחינת איכות המציע ואנשי הצוות, יצרף המציע את כל האישורים והמסמכים הנדרשים, ובכלל זה יצרף את המסמכים הבאים:

12.1.1 **נספח 8א - הוכחת ניסיון ראש המשרד: להוכחת עמידת המציע בתנאי הסף הקבוע בסעיף 8.1 לעיל**, יצרף המציע תצהיר ערוך ומאומת כדין בנוסח המצ"ב **כנספח 8א** לחוברת תנאי המכרז, בו יפרט את ניסיונו של בעל השליטה ו/או מנכ"ל ו/או מהנדס ראשי במציע כנדרש בתנאי הסף, וכן יצרף רישיון מהנדס אזרחי (בענף הנדסה אזרחית) בתוקף;

12.1.2 **נספח 8ב - הוכחת ניסיון המציע: להוכחת עמידת המציע בתנאי הסף הקבוע בסעיפים 8.2-8.3 לעיל**, יצרף המציע תצהיר ערוך ומאומת כדין בנוסח המצ"ב **כנספח 8ב** לחוברת תנאי המכרז, בו יפרט את ניסיונו של המציע כנדרש בתנאי הסף;

**נספח 8ג - הוכחת ניסיון מנהל הפרויקט: להוכחת עמידת המציע בתנאי הסף הקבועים בסעיף 8.4 לעיל**, יצרף המציע תצהיר ערוך ומאומת כדין בנוסח המצ"ב **כנספח 8ג** לחוברת תנאי המכרז; התצהיר ייחתם על ידי מנהל הפרויקט ועל ידי המציע;

כן יצרף קורות חיים, המלצות (ככל וקיימות) ורישיון מהנדס אזרחי (בענף הנדסה אזרחית) בתוקף ביחס למנהל הפרויקט המוצע.

12.1.3 **נספח 10 - להוכחת עמידת המציע בתנאי הסף הקבוע בסעיף 8.5**, יצרף המציע אישור רו"ח בנוסח המצורף **כנספח 10** לתנאי המכרז;

12.1.4 **להוכחת עמידת המציע בתנאי הסף הקבוע בסעיף 8.6 לעיל**, יצרף המציע את מסמכי התאגדותו, תעודת עוסק מורשה וכן נסח עדכני מרשם החברות או מרשם השותפויות, לפי העניין (יש לצרף נסח שהופק עד חודש לפני מועד הגשת המענה למכרז);

12.1.5 **נספח 9 - להוכחת עמידת המציע בתנאי הסף הקבוע בסעיף 8.7**, יצרף המציע להצעתו תצהיר ערוך ומאומת כדין בנוסח המצ"ב **כנספח 9** לחוברת תנאי המכרז;

- 12.1.6 כן יצרף המציע להצעתו את כל המסמכים האחרים הנדרשים להוכחת עמידתו בתנאי הסף הקבועים בסעיף 2 לעיל, ובכלל זה כל האישורים הנדרשים לפי חוק עסקאות גופים ציבוריים, התשל"ו-1976 **להוכחת תנאי הסף הקבוע בסעיף 8.8 לעיל.**
- 12.2 על המציע לצרף להצעתו, בנוסף לצירופים אחרים הנדרשים על פי חוברת תנאי מכרז זו, ובנוסף למסמכי המכרז החתומים, גם את המסמכים המפורטים להלן:
- 12.2.1 **נספח 1** לחוברת תנאי המכרז - טופס פרופיל מציע;
- 12.2.2 אישור תקף מפקיד השומה, או רו"ח המעיד שהמציע מנהל כדין פנקסי חשבונות ורשומות שעליו לנהל על פי פקודת מס הכנסה [נוסח חדש], התשכ"א-1961 וחוק מס ערך מוסף, התשל"ו-1975;
- 12.2.3 אישור תקף על ניכוי מס במקור;
- 12.2.4 **נספח 2** לחוברת תנאי המכרז - טופס הצעה מלא וחתום;
- 12.2.5 **נספח 3** לחוברת תנאי המכרז - אישור על הבנת תנאי המכרז;
- 12.2.6 **נספח 4** לחוברת תנאי המכרז - אישור עו"ד, המפרט כדלקמן-
- א. כי ביצוע השירותים וההתקשרות בהסכם ההתקשרות לביצועם הנם במסגרת סמכויות התאגיד;
- ב. שמות המנהלים של התאגיד;
- ג. שמות האנשים אשר חתימתם מחייבת את התאגיד;
- ד. פירוט בעלי המניות בתאגיד;
- ה. אישור כי החתומים על ההצעה ומסמכי המכרז מוסמכים לעשות כן, וחתימתם מחייבת את התאגיד המציע לכל דבר ועניין.
- 12.2.7 **נספח 5** לחוברת תנאי המכרז - תצהירים בהתאם לחוק עסקאות גופים ציבוריים, תשל"ו-1976;
- 12.2.8 **נספח 6** לחוברת תנאי המכרז - הצהרת המציע על אי תשלום "דמי תיווך" ל"גורמי מתווכים";
- 12.2.9 **נספח 11** לחוברת תנאי המכרז - המציע וכל אחד מאנשי הצוות שהציג במסגרת הצעתו למכרז, נדרשים לצרף **הצהרה בדבר היעדר ניגוד עניינים**;
- 12.2.10 נתונים לגבי סוג **מערכת הניהול** המוצעת, מאפייניה ויכולותיה, כאמור בסעיף 5.3.4 לעיל.

12.3.1 על המציע לציין בהצעתו, בצורה מפורשת וברורה, מהם הנתונים והמסמכים הכלולים בה והמהווים, לדעתו, מידע סודי. מובהר כי בכל מקרה שיקול הדעת הבלעדי והסופי ביחס לנתונים ו/או מסמכים כאמור נתון לחברה.

12.3.2 מבלי לגרוע מהאמור לעיל, המציע רשאי להגיש עותק אחד נוסף של המסמכים שהוגשו על ידו (ללא הצעת המחיר), שבו הושחר המידע שלדעת המציע הוא מהווה מידע סודי או סוד מסחרי או מקצועי שאין לגלותו למציעים האחרים. עותק זה יסומן במילים "סודיות מסחרית".

12.3.3 נתיבי איילון אינה מחויבת על פי כל דין לקבל את דעתו של המציע. למען הסדר הטוב מובהר בזאת, כי ככל שנתיבי איילון תבחר לגלות למציעים האחרים מידע אשר סומן על ידי המציע כמידע שאין לגלותו, תודיע נתיבי איילון למציע, לפני גילוי המידע, על החלטתה בדבר המידע שבכוונתה לגלות בפני המציעים האחרים ותינתן למציע שהות של 48 שעות כדי לערער על החלטה זו.

12.3.4 למען הסר ספק, במידה והמציע לא יגיש עותק מושחר כאמור לעיל, תהא נתיבי איילון רשאית לגלות למציעים האחרים את הצעתו המלאה של המציע על כל פרטיה ותנאיה, לפי שיקול דעתה הבלעדי וללא הודעה מוקדמת.

#### 12.4 הנחיות להגשת ההצעה

12.4.1 על המציע למלא את כל הפרטים הטעונים מילוי בכל מסמכי המכרז.

12.4.2 כל מסמכי המכרז, כמפורט בסעיף 12 זה לעיל, ייחתמו על ידי מורשי החתימה של המציע. דפים אשר לא צוין בהם בדפוס מקום החתימה, ייחתמו בראשי תיבות בלבד. דפים בהם צוין מקום החתימה המיועד בדפוס, לרבות בהסכם ההתקשרות, ייחתמו בשם מלא ובמידת הצורך (תאגיד) בליווי חותמת ועל פי נוהלי המציע. מקום שנדרש אישור עו"ד ו/או רו"ח ימולא וייחתם בידי עו"ד ו/או רו"ח.

12.4.3 יש להגיש את כל המסמכים הנ"ל, יחד עם הצעתו של המציע ועם כל מסמכי המכרז. הצעה שתוגש ללא כל המסמכים המבוקשים כאמור, תהיה ועדת המכרזים של החברה רשאית, אך לא חייבת לפסול אותה מטעם זה בלבד, ולא לדון בה. על המציע לוודא, כי המספר המזהה בכל המסמכים המוגשים, לרבות רישום במע"מ (תעודת עוסק מורשה) ובמס הכנסה (אישור על ניהול ספרים), יהיה זהה. אם וככל שאין התאמה במספר המזהה, יצרף אישור/הסבר מטעם הרשויות המוסמכות לכך.

12.4.4 ההצעה על כל נספחיה, הכוללת את כל המסמכים והאסמכתאות אותם נדרש לצרף המציע, תוגש ב- 3 עותקים ותושם במעטפה סגורה אשר צורפה למסמכי המכרז. טופס הצעת המחיר (נספח 2.1) יוגש בעותק אחד, והוא יושם במעטפה נפרדת כמפורט להלן.

12.4.5 **על מנת לאפשר לחברה לקבוע את ניקוד האיכות של כל הצעה, באופן אובייקטיבי, נדרשים המציעים לשים את טופס הצעת המחיר (נספח 2.1),**

**וכן כל מסמך אחר המפרט את מחיר הצעה, במעטפה סגורה ונפרדת, אשר תיפתח ותיבדק רק לאחר שיושלם תהליך מתן ניקוד מרכיב האיכות להצעות המציעים, בהתאם לשלבי המכרז המפורטים לעיל.**

12.4.6 על המציע לשלשל את הצעתו המפורטת בהתאם לדרישות ותנאי המכרז על כל נספחיו וכן את יתר מסמכי המכרז שנמסרו לו על ידי החברה לתיבת המכרזים המיועדת למכרז הממוקמת במשרדי החברה, לא יאוחר מהיום ומשעת המועד האחרון להגשת ההצעות. הצעה שתוגש במועד ו/או בשעה מאוחרת מהאמור לא תיפתח.

12.4.7 **המועד האחרון להגשת ההצעות הנו שעה 14:00 ביום 31.7.2018. הצעה שלא תמצא בתיבת המכרזים במועד האמור ו/או תוגש לאחר המועד דלעיל לא תתקבל.**

12.4.8 הצעת המציע תעמוד בתוקפה, ללא זכות חזרה, למשך 3 חודשים, אלא אם כן יסכים המציע לבקשת החברה, אם תהא כזאת, להאריך את תוקפה. ביקשה החברה להאריך את תוקף ההצעות, ולא נתקבלה הסכמת מציע כלשהו, תיפסל הצעת המציע שלא הסכים להארכת תוקף הצעתו כאמור, והחברה תהא רשאית להמשיך בהליך המכרז ולבחור לאחר מכן בהצעת מציע אחר אשר הסכים לבקשתה להארכת תוקף הצעתו, וזאת אף אם ההצעה האחרת, שתוקפה לא הוארך כאמור, הייתה הצעה עדיפה.

**13. הסתייגות**

אין להכניס כל שינוי, בין בדרך של הוספה, בין בדרך של מחיקה ובין בכל אופן אחר, במסמכי המכרז. כל שינוי או תוספת שייעשו במסמכי המכרז, מכל מין וסוג, או כל הסתייגות לגביהם, בין על ידי תוספת בגוף המסמכים ובין במכתב לוואי או בכל דרך אחרת, עלולים לגרום לפסילת ההצעה - הכל לפי שיקול דעתה הבלעדי והמוחלט של החברה.

בנוסף, אי מילוי פרט שנדרש מן המציע למלא ו/או אי חתימה ו/או סטייה מדרישות הצעות חוברת תנאי המכרז, עלולים גם כן לגרום לפסילת ההצעה – הכל לפי שיקול דעתה הבלעדי והמוחלט של החברה.

**14. סתירות ו/או אי התאמות**

14.1 ככל שלדעת המציע, קיימים במסמכי המכרז סתירות או אי בהירויות יוכל המציע לפנות, בכתב, עד השעה 12:00 ביום 23.7.2018 באמצעות מייל לכתובת [yardenr@ayalonhw.co.il](mailto:yardenr@ayalonhw.co.il) או פקס שמספרו 03-6931234, תוך פרוט זהותו ופרטי מספר פקס למענה, לשם פרוט ההבהרות, הסתירות, השגיאות, אי התאמות או ספקות כלשהם שימצא בקשר למובנו המדויק של כל סעיף או כל פרט שהוא.

14.2 מי שלא יפנה כאמור, יהיה מנוע מלטעון טענות בדבר אי סבירות ו/או אי בהירות, שגיאות, אי התאמות, טעות וכיו"ב.

14.3 החברה תהא רשאית שלא להתייחס לפנייות להבהרות ו/או השגות כאמור בסעיף 14.1 לעיל, או חלקן, וכן תהא רשאית למסור התייחסותה לכלל המציעים (מבלי לנקוב בשם

המציע אשר פנה אליה), והכל בהתאם לשיקול דעתה הבלעדי. לא התייחסה החברה לפניה ו/או השגה עד למועד האחרון להגשת ההצעות יראו בכך דחיית פניית המציע.

#### 15. מפגש מציעים, הבהרות ושינויים

15.1 בכוונת החברה לערוך מפגש מציעים. מטרת הפגישה ליתן רקע כללי על נשוא המכרז ומענה לשאלות אשר עלולות להתעורר אצל המציעים. יחד עם זאת ולמען הסר כל ספק, מטרת הפגישה הנה כלי עזר אשר מטרתו לנסות וללבן שאלות אשר יתעוררו. מוצהר ומובהר כי דברים אשר יאמרו במהלך מפגש המציעים לא יחייבו את החברה, לא יהיו מצג כלשהו ואין בהם כדי לסתור את מסמכי המכרז. בעצם השתתפותו במפגש מציעים כאמור נותן המציע את הסכמתו לתנאי זה.

15.2 זולת אם ייקבע אחרת, מפגש המציעים יתקיים ביום **17.7.2018 בשעה 12:00**. ההשתתפות במפגש אינה חובה. מקום המפגש יהיה במשרדי החברה ברחוב על פרשת דרכים (פינת דרך נמיר) בתל אביב. המעוניינים להשתתף מתבקשים לדייק ולהופיע בזמן. המציעים מתבקשים להכין שאלותיהם מראש, בכתב, ולהעביר אותן לחברה לכתובת מייל [yardenr@ayalohw.co.il](mailto:yardenr@ayalohw.co.il) או לפקס שמספרו 03-6931234 לפחות 72 שעות קודם למועד מפגש המציעים.

15.3 מובהר בזאת, כי החברה, לפי שיקול דעתה הבלעדי, תהא רשאית לערוך מפגש מציעים נוסף.

15.4 החברה שומרת על זכותה להכניס שינויים ותיקונים במסמכי המכרז עד למועד האחרון להגשת ההצעות, ביוזמתה או בתשובה לשאלות המציעים, והכל על פי שיקול דעתה הבלעדי. השינויים והתיקונים כאמור, יהיו חלק בלתי נפרד מתנאי המכרז ויובאו, בכתב, לידיעתם של משתתפי המכרז באמצעות פרסום הודעה באתר האינטרנט של החברה. על המציעים חלה החובה להתעדכן באופן שוטף בנוגע לשינויים ותיקונים כאמור. לפי שיקול דעתה, ככל ששינויים כאמור הנם מהותיים ומחייבים לדעתה דחיית המועד האחרון להגשת ההצעות, תהא החברה רשאית להודיע על דחיית מועד זה.

15.5 כל תשובה של החברה ו/או של נציגה למציע תהא בכתב בלבד ואין כל תוקף לתשובה שתינתן בדרך אחרת. החברה לא תהיה אחראית להסברים בע"פ שיינתנו על ידי עובדיה, קבלני משנה מטעמה ו/או כל אדם אחר בהקשר לתנאי המכרז ו/או להצעה, והקשר בין החברה למציעים יבוסס על מסמכים בכתב בלבד.

15.6 מובהר כי התייחסותה של החברה לפנייות המציעים לקבלת הבהרות ו/או שינויים, אם תהא התייחסות שכזו, לפי שיקול דעת החברה, תעשה מבלי לנקוב בשם המציע אשר פנה אליה.

#### 16. ניגוד עניינים

החברה מביאה בזאת לידיעת כל מציע את ההוראות הבאות:

אורגן בחברה (לרבות דירקטור או מנכ"ל), קרובו, סוכנו או שותפו, או תאגיד שאחד מהאמורים לעיל מחזיק בו, במישרין או בעקיפין, זכויות כלשהן, ו/או שאחד מהם מנהל או

עובד אחראי בו, לא יוכל לקחת חלק במכרז זה. לעניין זה "קרוב" – בן זוג, הורה, בן או בת, אח או אחות.

מציע או מי מטעמו, אשר לגביו קיים חשש של ניגוד עניינים עם העבודות נשוא מכרז זה ו/או חשש לניגוד עניינים בינו לבין נתיבי איילון – לא יוכל לקחת חלק במכרז, אלא אם נתנה החברה את אישורה לכך ובכפוף לתנאים שתעמיד למציע, על פי שיקול דעתה הבלעדי.

מבלי לגרוע מהאמור לעיל, המציע וכל אחד מאנשי הצוות שהציג במסגרת הצעתו למכרז, נדרשים לצרף הצהרה בדבר היעדר ניגוד עניינים, בנוסח המצ"ב **כנספח 11** לחוברת תנאי המכרז.

#### 17. תנאים מוקדמים לחתימת הסכם ההתקשרות

17.1 מובהר כי תנאי מקדים לחתימת החברה על הסכם התקשרות עם המציע הזוכה במכרז הנו עמידת המציע הזוכה בכל התנאים המפורטים להלן:

17.1.1 על המציע הזוכה להגיש לנתיבי איילון ערבות ביצוע, להבטחת מילוי התחייבויותיו וכן אישור עריכת הביטוח חתום על ידי חברת הביטוח, כאמור בהסכם ההתקשרות המצורף למכרז.

17.1.2 על המציע הזוכה להגיש לאישורה של נתיבי איילון בתוך 14 ימים מיום קבלת הודעת הזכייה את אנשי הצוות המוצעים מטעמו לתפקידי מפקחים ראשיים (סגני מנהל הפרויקט).

17.1.3 על המציע הזוכה להגיש לנתיבי איילון בתוך 14 ימים מיום קבלת הודעת הזכייה את כל האישורים והמסמכים הנדרשים על מנת להוכיח את עמידתו בכל התנאים כאמור בסעיף זה, לשביעות רצונה של נתיבי איילון.

17.2 לא עמד המציע הזוכה בהתחייבותו לפי סעיף זה, תהא רשאית נתיבי איילון, לפי שיקול דעתה הבלעדי, לבטל את זכייתו או ליתן לו ארכה נוספת למלא אחר התחייבויותיו.

17.3 למציע שזכייתו בוטלה כאמור, לא תהיה כל טענה כלפי החברה ובעצם הגשת הצעתו הוא מוותר על כל טענה, תביעה ו/או דרישה כלפי החברה בקשר עם ביטול זכייתו כאמור.

17.4 מבלי לגרוע מן האמור, ביטלה נתיבי איילון את זכיית המציע בשל אי עמידתו בתנאי סעיף זה, תהא רשאית נתיבי איילון להכריז על המציע שהצעתו דורגה במקום שלאחר המציע שזכייתו בוטלה כעל המציע הזוכה או לבטל את המכרז, הכל על פי שיקול דעתה הבלעדי והמוחלט, ולמציע שהצעתו דורגה לאחר הצעת המציע שזכייתו בוטלה אין ולא תהיה כל טענה ו/או דרישה ו/או תביעה שעניינה הכרזת הצעתו כהצעה הזוכה במכרז.

17.5 מבלי לגרוע מכל זכות העומדת לנתיבי איילון, ובנוסף לכל זכות העומדת לה על פי כל דין ועל פי תנאי המכרז, במקרה שבו במהלך השנה הראשונה להסכם ביטלה נתיבי איילון את הסכם ההתקשרות עם המציע הזוכה מכל סיבה שהיא, תהיה רשאית נתיבי איילון, אך לא חייבת, לפנות למציע שהצעתו דורגה במקום שלאחר המציע שזכה,



ולהציע לו להתקשר עמה בהסכם התקשרות על פי תנאי הצעתו, וזאת תחת יציאה למכרז חדש. מציע כאמור ייתן את תגובתו בכתב להצעת נתיבי איילון בתוך 7 ימים. סרב המציע להצעת נתיבי איילון או שלא ניתנה מטעמו כל תגובה, תהיה רשאית נתיבי איילון לפנות בהצעה דומה למציע שהצעתו דורגה במקום שלאחר מכן, וכן הלאה. למען הסר ספק מובהר כי הזכות האמורה לפי סעיף זה הנה לפי שיקול דעתה הבלעדי והמוחלט של נתיבי איילון, וכי למציע שהצעתו דורגה במקום שלאחר הצעת המציע שהסכם ההתקשרות עמו בוטל ו/או לכל מציע אחר אין ולא תהיה כל טענה ו/או דרישה ו/או תביעה שעניינה הכרזת הצעתו כהצעה הזוכה במכרז עקב ביטול הסכם ההתקשרות עם המציע הזוכה.

#### 18. כשיר נוסף

18.1 מבלי לגרוע מזכויותיה על פי כל דין, החברה שומרת לעצמה את הזכות לפנות אל המציע שדורג במדרג ההצעות לאחר המציע שהוכרז כזוכה במכרז (להלן: "כשיר נוסף"), על מנת שיעניק את השירותים על פי הצעתו, וזאת הן במקרה שהמציע הזוכה אינו עומד בהתחייבויותיו על פי תנאי המכרז ו/או ההסכם, והן במקרה בו החברה תהיה מעוניינת בקבלת השירותים נשוא המכרז מגורם נוסף.

18.2 במידה ותבחר החברה לפעול כאמור בסעיף 18.1 לעיל, תודיע החברה למציע על היותו כשיר נוסף, והכשיר הנוסף יפעל בהתאם להוראות החלות על הזוכה במכרז, כשלעניין זה יראו במועד פניית החברה על פי סעיף זה כמועד הודעת הזכייה. למען הסר ספק, מובהר כי לעניין הצעת המחיר של הכשיר הנוסף יחולו הוראות סעיף 11.7 לעיל.

18.3 לכשיר הנוסף תינתן שהות של 7 ימים ממועד פניית החברה להודיע לחברה על קבלת הצעתה. לא עשה כן הכשיר הנוסף, או שהשיב בשלילה, תהא רשאית החברה לחזור ולהציע את הצעתה זו למציע שדורג במדרג ההצעות במקום שלאחר הכשיר הנוסף וכך הלאה.

18.4 למען הסר ספק, מובהר כי מימוש הזכות האמורה לפי סעיף זה לפנות לכשיר נוסף או למציע הבא שהצעתו דורגה במקום שלאחר מכן, הינו לפי שיקול דעתה הבלעדי והמוחלט של החברה, וכי למציעים אין ולא תהיה כל טענה ו/או דרישה ו/או תביעה שעניינה הכרזת הצעתו כהצעה הזוכה במכרז עקב ביטול זכייתו של המציע הזוכה ו/או ביטול הסכם ההתקשרות עם המציע הזוכה.

18.5 אין באמור לעיל כדי לפגוע בזכותה של החברה לפעול בכל דרך חוקית אחרת במקרה זה, לרבות, מבלי לגרוע מכלליות האמור, לבצע הליך חדש לבחירת זוכה למתן השירותים. אין בבחירת כשיר נוסף או בכריתת הסכם עמו כדי לפגוע בכל זכות או טענה שתעמודנה לחברה כנגד הזוכה במקרה כאמור.

#### 19. דרישות ביטוח

תשומת לב המציעים מופנית לדרישות החברה לקיום ביטוחים על ידי המציע שיזכה במכרז. כל הסתייגות לגבי דרישות הביטוח יש להעלות במסגרת פניה להבהרות ובתוך המועד שנקבע לכך. לאחר הגשת ההצעה לא תתקבלנה כל הסתייגויות לדרישות הביטוח.

#### 20. תנאים כלליים

## 20.1 דין חל

הליך זה כפוף לדיני מדינת ישראל, בנוסחם מעת לעת. ההצעות תערכנה ותוגשנה בהתאם לכל דין, והמציעים ייחשבו כמי שקיבלו יעוץ משפטי מתאים לצורך השתתפות בהליך והגשת ההצעות.

## 20.2 תניית שיפוט

כל עניין הנוגע להליך זה יידון אך ורק בבתי המשפט המוסמכים של העיר תל אביב-יפו.

## 20.3 הוצאות השתתפות בהליך

המציע יישא לבדו בהוצאות השתתפותו בהליך, ולא יהא זכאי לכל שיפוי מנתיבי איילון בגין הוצאות אלה.

## 20.4 הצעה בודדת

כל מציע רשאי להגיש הצעה אחת בלבד. האמור לעיל חל גם על מי ששולט בנותן השירותים, או הנשלט על ידו, או הנשלט על ידי גורם שלישי השולט גם בו. לצורך כך מוגדר המונח "שליטה" כאחזקה של למעלה מ-50% מזכויות ההצבעה באסיפה הכללית או הזכות למנות יותר מ-50% מהדירקטורים.

**לא תותר הגשת הצעה משותפת לשני גופים משפטיים.** למען הסר ספק, מובהר כי לא ניתן להגיש הצעה באמצעות מיזם משותף (Joint Venture) במסגרת מכרז זה.

## 20.5 אישור תקציבי

מובהר כי במועד פרסום מכרז זה, טרם נתקבל האישור התקציבי לביצוע השירותים נשוא המכרז. לכן, קיימת אפשרות לביטול המכרז ו/או לדחייה במועד תחילת ביצוע השירותים. בעצם הגשת ההצעה למכרז רואים את המציעים כמי שמסכימים ומאשרים את האמור לעיל, וכמוותרים על כל טענה, דרישה ו/או תביעה כנגד נתיבי איילון ו/או מי מטעמה בעניין זה ומתחייבים שלא להעלות כל טענה, דרישה ו/או תביעה כנגד נתיבי איילון ו/או מי מטעמה, בקשר עם ביטול המכרז ו/או דחיית תחילת ביצוע השירותים נשוא המכרז עקב אי קבלת אישור תקציבי.

מובהר כי המציעים לא יהיו זכאים לכל פיצוי ו/או תשלום, מכל סוג ומין שהוא, לרבות תשלום עקב הוצאות שהוציאו בהכנת ההצעה ו/או כל הוצאה אחרת שהוציאו בקשר עם מכרז זה.

איתמר בן מאיר

המנהל הכללי

טופס פרופיל מציע

שם המציע: \_\_\_\_\_ מס' התאגיד/הע.מ.: \_\_\_\_\_

שנת ייסוד: \_\_\_\_\_

כתובת המציע: \_\_\_\_\_

טלפון: \_\_\_\_\_ פקס: \_\_\_\_\_

דואר אלקטרוני: \_\_\_\_\_

שם איש הקשר במציע: \_\_\_\_\_ תפקיד: \_\_\_\_\_

טל' סלולארי: \_\_\_\_\_

שמות בעלי המציע: 1. \_\_\_\_\_ ת.ז. \_\_\_\_\_

2. \_\_\_\_\_ ת.ז. \_\_\_\_\_

3. \_\_\_\_\_ ת.ז. \_\_\_\_\_

(אם בעל התאגיד הנו תאגיד יש לפרט את בעליו של אותו תאגיד)

שמות מורשי החתימה מטעם התאגיד: \_\_\_\_\_

חתימת המציע: \_\_\_\_\_

## נספח 2

לכבוד

חברת נתיבי איילון בע"מ

רח' על פרשת דרכים (פינת דרך נמיר)

תל אביב

א.ג.נ.,

### טופס הצעה

1. אנו החתומים מטה, לאחר שקראנו בעיון, בחנו והבנו את הוראות נתיבי איילון בע"מ (להלן: "החברה") במסגרת מכרז מס' 40/18 למתן שירותי ניהול, תיאום ופיקוח למקטע 2 בפרויקט "הנתיבים המהירים" (להלן: "השירותים") על כל התנאים והדרישות המפורטות בכל מסמכי המכרז על נספחיהם (להלן: "המכרז") מציעים בזה לחברה לבצע את השירותים, הכל כמפורט במכרז על כל נספחיו.
2. הננו מודיעים כי הצעתנו ערוכה על פי המכרז על כל נספחיו, וכי קיבלנו ו/או הועמדו לרשותנו כל המסמכים הקשורים להצעה וכן קיבלנו הסברים בכל הקשור להצעה ולביצוע השירותים במסגרת הפרויקט.
3. הננו מצהירים ומתחייבים כי אם תתקבל הצעתנו, נבצע את כל השירותים בהתאם לכל תנאי המכרז והנספחים לו ולשביעות רצונכם המלאה וזאת במתכונת המחירים (לא כולל מע"מ) המפורטים להלן.
4. היה והצעתנו תתקבל הננו מתחייבים לחתום, כמפורט בנהלי המכרז ותנאיו, על הסכם ההתקשרות המצורף למכרז, ושלא להעביר לגורם אחר זכות מזכויותינו על פי הסכם זה ולא להוסיף או לצרף שום שותף או ליצור תאגיד אחר לשם קבלת שימוש בזכויותינו.
5. רצ"ב להצעתנו כל מסמכי המכרז כשהם חתומים על ידינו. ידוע לנו שאי מילוי ו/או אי צירוף מסמך כלשהו ו/או עריכת שינוי/תוספת במסמכי ההצעה, עלולים לגרום לפסילת הצעתנו.
6. הצעתנו זו היא בלתי חוזרת ואינה ניתנת לביטול או לשינוי. אנו מסכימים כי תהיו זכאים, אך לא חייבים, לראות בהצעתנו זו ובקבלתה על ידכם חוזה מחייב בינינו לביניכם. ידוע לנו ואנו מסכימים כי אתם תהיו רשאים לנהל כל הליך שענינו הגשת הצעות מתוקנות. כן ידוע לנו שתהיו רשאים לבטל את המכרז.
7. היה והצעתנו תתקבל אנו מתחייבים לעמוד בכל התנאים המוקדמים לחתימת הסכם ההתקשרות על ידכם, כמפורט במסמכי המכרז, וכי תוך 14 ימים מיום הודעתכם נחתום על מסמכי הסכם ההתקשרות ונפקיד בידכם את הערבויות הנדרשות בהסכם ההתקשרות, את פוליסות הביטוח המפורטות בו, ואת כל המסמכים והראיות הנוספים הטעונים המצאה.
8. הנתונים ו/או המסמכים הכלולים בהצעתנו והמהווים, לדעתנו, מידע סודי הנם:

---

---

---



שם המציע (מלא): \_\_\_\_\_

שמות מורשי החתימה מטעם המציע: \_\_\_\_\_

חתימות מורשי החתימה: \_\_\_\_\_

חותמת המציע: \_\_\_\_\_ תאריך: \_\_\_\_\_

אני הח"מ \_\_\_\_\_, עו"ד/רו"ח, מאשר בזה, כי ההצעה נחתמה על ידי המציע בפני כי ההצעה נחתמה על ידי התאגיד בפני באמצעות מורשי החתימה שלו, והיא מחייבת לכל דבר ועניין.

\_\_\_\_\_  
חתימה + חותמת

## נספח 2.1

(יוגש במעטפה סגורה ונפרדת)

לכבוד  
חברת נתיבי איילון בע"מ  
רח' על פרשת דרכים (פינת דרך נמיר)  
תל אביב  
א.ג.נ.,

### הנדון: הצעת מחיר

1. אנו החתומים מטה, לאחר שקראנו בעיון, בחנו והבנו את הוראות חברת נתיבי איילון בע"מ (להלן: "החברה" או "נתיבי איילון") במסגרת מכרז מס' 40/18 למתן שירותי ניהול, תיאום ופיקוח למקטע 2 בפרויקט "הנתיבים המהירים" (להלן: "המכרז" ו-"השירותים"), בהתאמה) על כל התנאים והדרישות המפורטות בכל מסמכי המכרז על נספחיו, ולאחר שבחנו את מנגנון התמורה המפורט במסמכי המכרז, מציעים בזה לבצע את השירותים נשוא המכרז (לרבות השירותים האופציונאליים, כהגדרתם במכרז), בהתאם לכל דרישות החברה המפורטות במסמכי המכרז על כל נספחיו, וזאת בתמורה לסכומים המפורטים בהצעתנו שלהלן:

**ההנחה/תוספת המוצעת על ידינו ביחס לאומדן שכה"ט<sup>1</sup>, הינה בשיעור של:**

\_\_\_\_\_ % (במילים: \_\_\_\_\_ אחוזים)

**הנחה / תוספת**

[מחק את המיותר]

### שיעור ההנחה/תוספת המירבי אותו יהיה רשאי לנקוב המציע לא יעלה על 20%

2. הצעתנו לעיל, ניתנה לאחר שבדקנו את כל מסמכי המכרז, לרבות הסכם ההתקשרות, הבנו את כל התנאים והדרישות שבו, בדקנו את כל הטעון בדיקה מוקדמת ושקלנו כל דבר אשר עשוי להשפיע על קביעת הצעת המחיר, ואנו מוותרים מראש באופן מפורש, על כל טענה ו/או דרישה ו/או תביעה, כלפי נתיבי איילון בגין ו/או בקשר עם האמור.
3. קראנו והבנו את כל ההוראות המפורטות בחוברת תנאי המכרז, ובכלל זה ההוראות ביחס להצעת המחיר.
4. ידוע לנו ואנו מסכימים לכך שהמחיר המוצע על ידינו יהווה תמורה סופית וכוללת בגין ו/או בקשר עם ביצוע השירותים נשוא המכרז במלואם.
5. אנו מצהירים כי כל הפרטים שנמסרו על ידינו כאמור לעיל הנם נכונים ומדויקים.

שם המציע (מלא): \_\_\_\_\_

שמות מורשי החתימה מטעם המציע: \_\_\_\_\_

חתימות מורשי החתימה: \_\_\_\_\_

<sup>1</sup> אומדן שכר הטרחה אשר ביחס אליו ניתנת ההנחה/תוספת הינו – 6% מתוך סכום הצעתם של הקבלן או הקבלנים אשר החברה הכריזה על הצעתם כהצעות הזוכות במכרזים הקבלניים לביצוע הפרויקט, לא כולל מע"מ.



\_\_\_\_\_ תאריך:

\_\_\_\_\_ חותמת המציע:

### הצהרת המציע

אנו הח"מ לאחר שקראנו בעיון ובחנו בחינה זהירה את כל מסמכי מכרז מס' 40/18 למתן שירותי ניהול, תיאום ופיקוח למקטע 2 בפרויקט "הנתיבים המהירים", בין המצורפים ובין שאינם מצורפים אך מהווים חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז, מצהירים ומתחייבים בזה כדלקמן:

1. אנו מצהירים בזאת כי הבנו את כל האמור במסמכי המכרז והגשנו את הצעתנו בהתאם. כי למדנו ובדקנו בקפידה את כל האמור במסמכי המכרז, ובדקנו את כל הדרישות, התנאים והנסיבות, הפיזיים והמשפטיים, העשויים להשפיע על הצעתנו או על ביצוע השירותים נשוא המכרז. כי אנו מסכימים לכל האמור במסמכי המכרז ומאשרים ומתחייבים כי לא נציג כל תביעות או דרישות המבוססות על אי ידיעה ו/או אי הבנה, ואנו מוותרים בזאת מראש על טענות כאמור. מבלי לפגוע בכלליות האמור, ידוע לנו, ואנו מסכימים, כי בעצם הגשת הצעתנו גלום ויתור מפורש על כל טענה, מכל מין וסוג, בדבר אי התאמה ו/או חריגה, מכל מין וסוג, של תנאי המכרז ו/או תנאי מתנאיו, מתנאי כל דין.
2. אנו מצהירים כי אנו עומדים בכל התנאים הנדרשים במכרז וכי הצעתנו עונה על כל הדרישות שבמסמכי המכרז וכי אנו מקבלים על עצמנו לבצע את ההתחייבויות בהתאם לתנאים שבמסמכי המכרז, ולרבות הסכם ההתקשרות.
3. אנו מצהירים כי ידוע לנו שביצוע השירותים על פי מסמכי המכרז מחייב שמירת סודיות בכל הנוגע למידע שיגיע לרשותנו וכן שמירה על רמה גבוהה של אמינות ומהימנות ואנו מתחייבים למלא אחר ביצוע הוראות מסמכי הסכם ההתקשרות ולמלא אחר כל התחייבויותינו על פי הסכם ההתקשרות זה במהימנות ואמינות, תוך שמירה קפדנית על הוראות כל דין. אנו מצהירים כי איננו רשאים להעביר כל מידע שברשותנו כתוצאה מהשתתפותנו במכרז זה לשום גורם אחר, או לעשות בו שימוש כלשהו שלא במסגרת מכרז זה.
4. אנו מצהירים בזאת כי הצעה זו מוגשת ללא שום קשר ו/או תיאום עם מציעים אחרים, וכי לא גילינו את פרטי הצעתנו למציעים אחרים במכרז.
5. אנו מצהירים כי הצעתנו הנה בגדר המטרות והסמכויות הקבועות במסמכי התאגיד שבשמו מוגשת ההצעה וכי אנו זכאים לחתום בשם התאגיד על הצעה זו וכי אין כל מניעה על פי כל דין או הסכם לחתימתנו על הצעה זו.



לכבוד

חברת נתיבי איילון בע"מ

אישור עו"ד

אני הח"מ, \_\_\_\_\_, עו"ד של \_\_\_\_\_ (להלן: "המציע"), מאשר בזאת כדלקמן:

1. ביצוע השירותים וההתקשרות בהסכם ההתקשרות לפי מכרז מס' 40/18 למתן שירותי ניהול, תיאום ופיקוח למקטע 2 בפרויקט "הנתיבים המהירים", הנן במסגרת סמכויות המציע.

2. מנהלי המציע הנם: \_\_\_\_\_.

3. שמות האנשים אשר חתימתם מחייבת את המציע הנם: \_\_\_\_\_.

4. אופן החתימה המחייב את המציע הנו: \_\_\_\_\_.

5. בעלי המניות במציע הנם: \_\_\_\_\_.

6. חתימות ה"ה \_\_\_\_\_ וכן \_\_\_\_\_, אשר חתמו בפני על הצעה זו ועל הסכם ההתקשרות המצורף לה, בצירוף חותמת התאגיד המציע, מחייבות את התאגיד המציע לכל דבר ועניין.

\_\_\_\_\_  
חתימת וחותמת עו"ד

\_\_\_\_\_  
תאריך

**תצהיר**

**בדבר העסקת עובדים זרים כדין ותשלום שכר מינימום**

**לפי חוק עסקאות גופים ציבוריים, תשל"ו-1976**

אני הח"מ, מר/גב' \_\_\_\_\_, נושא/ת ת.ז. \_\_\_\_\_ שמספרה \_\_\_\_\_, לאחר שהוזהרתי כי עלי להצהיר את האמת וכי אהיה צפויה לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה כן, מצהירה בזאת בכתב כדלקמן:

1. אני הוסמכתי כדין על ידי \_\_\_\_\_ (להלן: "המציע") לחתום על תצהיר זה בתמיכה להצעה למכרז מס' 40/18 למתן שירותי ניהול, תיאום ופיקוח למקטע 2 בפרויקט "הנתיבים המהירים", שפורסם על ידי נתיבי איילון בע"מ (להלן: "המכרז").
2. הנני מצהיר כי מתקיים במציע אחד מאלה:
  - (א) המציע ובעל זיקה אליו לא הורשעו בפסק דין חלוט בעבירה לפי חוק עובדים זרים.
  - (ב) עד למועד האחרון להגשת ההצעות במכרז לא הורשעו המציע ובעל זיקה אליו בפסק דין חלוט ביותר משתי עבירות לפי חוק עובדים זרים.
  - (ב) אם המציע או בעל זיקה אליו הורשעו בפסק דין חלוט בשתי עבירות או יותר לפי חוק עובדים זרים - כי חלפה לפחות שנה אחת מן ההרשעה האחרונה ועד המועד האחרון להגשת ההצעות.
3. הנני מצהיר כי מתקיים במציע אחד מאלה:
  - (א) המציע ובעל זיקה אליו לא הורשעו בעבירה לפי חוק שכר מינימום.
  - (ב) עד למועד האחרון להגשת ההצעות במכרז לא הורשעו המציע ובעל זיקה אליו בפסק דין חלוט ביותר משתי עבירות לפי חוק שכר מינימום.
  - (ג) אם המציע או בעל זיקה אליו הורשעו בפסק דין חלוט בשתי עבירות או יותר לפי חוק שכר מינימום - כי חלפה לפחות שנה אחת מן ההרשעה האחרונה ועד המועד האחרון להגשת ההצעות.

לעניין סעיפים 2 ו-3 לעיל:

"אמצעי שליטה", "החזקה" ו"שליטה" - כמשמעותם בחוק הבנקאות (רישוי), התשמ"א-1981 ;  
 "בעל זיקה" - כל אחד מאלה:

(1) חבר בני אדם שנשלט על ידי הספק;

(2) אם הספק הוא חבר בני אדם, אחד מאלה: (א) בעל השליטה בו; (ב) חבר בני אדם שהרכב בעלי מניותיו או שותפיו, לפי העניין, דומה במהותו להרכב כאמור של הספק, ותחומי פעילותו של חבר בני האדם דומים במהותם לתחומי פעילותו של הספק; (ג) מי שאחראי מטעם הספק על תשלום שכר העבודה;

(3) אם הספק הוא חבר בני אדם שנשלט שליטה מהותית - חבר בני אדם אחר, שנשלט שליטה מהותית בידי מי ששולט בספק

"הורשע", בעבירה - הורשע בפסק דין חלוט בעבירה שנעברה אחרי יום כ"ה בחשוון התשס"ג (31 באוקטובר 2002);

"חוק עובדים זרים" - חוק עובדים זרים (איסור העסקה שלא כדין והבטחת תנאים הוגנים),  
התשנ"א-1991;

"חוק שכר מינימום" - חוק שכר מינימום, התשמ"ז-1987;

"שליטה מהותית" - החזקה של שלושה רבעים או יותר בסוג מסוים של אמצעי שליטה  
בחבר בני האדם;

4. זה שמי, זו חתימתי, ותוכן תצהירי דלעיל אמת.

\_\_\_\_\_  
חתימת המצהיר/ה

#### אישור

אני הח"מ \_\_\_\_\_, עורך דין, מרחוב \_\_\_\_\_, מאשר/ת בזאת כי ביום  
\_\_\_\_\_ הופיע/ה במשרדי מר/גב' \_\_\_\_\_, המוסמך לחתום מטעם המציע, ושזיהה  
עצמו באמצעות ת.ז. שמספרה \_\_\_\_\_, ואחרי שהזהרתיו/ה כי עליו/ה להצהיר את  
האמת וכי יהיה צפוי לעונשים הקבועים בחוק אם לא יעשה כן, אישר את נכונות הצהרתו דלעיל  
וחתם עליה בפני.

\_\_\_\_\_  
חתימה וחותמת עו"ד

## תצהיר

### בדבר ייצוג הולם לאנשים עם מוגבלות

#### לפי חוק עסקאות גופים ציבוריים, תשל"ו-1976

אני הח"מ, מר/גב' \_\_\_\_\_, נושאת ת.ז. שמספרה \_\_\_\_\_, לאחר שהוזהרתי כי עלי להצהיר את האמת וכי אהיה צפוי/ה לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה כן, מצהיר/ה בזאת בכתב כדלקמן:

1. אני הוסמכתי כדין על ידי \_\_\_\_\_ (להלן: "המציע") לחתום על תצהיר זה בתמיכה להצעה למכרז מס' 40/18 למתן שירותי ניהול, תיאום ופיקוח למקטע 2 בפרויקט "הנתיבים המהירים" שפורסם על ידי נתיבי איילון בע"מ ("המכרז").
2. הנני מצהיר ומאשר כי הוסברה לי וכי אני מבין את משמעותו של סעיף 9 לחוק שוויון זכויות לאנשים עם מוגבלות, התשנ"ח-1998 (להלן: "חוק שוויון זכויות").
3. הנני מתחייב להעביר העתק מתצהיר זה למנהל הכללי של משרד העבודה והרווחה והשירותים החברתיים בתוך 30 ימים ממועד התקשרותי עם נתיבי איילון בע"מ.
4. יש לסמן X במשבצת המתאימה:
  - הוראות סעיף 9 לחוק שוויון זכויות אינן חלות על המציע.
  - הוראות סעיף 9 לחוק שוויון זכויות חלות על המציע והוא מקיים אותן. במידה והמציע מעסיק 100 עובדים לפחות עליו להתחייב כדלקמן:
  - המציע מתחייב לפנות למנהל הכללי של משרד העבודה והרווחה והשירותים החברתיים לשם בחינת יישום חובותיו לפי סעיף 9 לחוק שוויון זכויות, ובמידת הצורך – לשם קבלת הנחיות בקשר ליישומן.
  - במידה והמציע מעסיק 100 עובדים לפחות והמציע התחייב בעבר לפנות למנהל הכללי של משרד העבודה והרווחה והשירותים החברתיים לשם בחינת יישום חובותיו לפי סעיף 9 לחוק שוויון זכויות, המציע מצהיר כי פנה כנדרש ממנו ופעל ליישומן של הנחיות, במידה וניתנו לו.
5. זה שמי, זו חתימתי, ותוכן תצהירי דלעיל אמת.

\_\_\_\_\_

חתימת המצהיר/ה

#### אישור

אני הח"מ \_\_\_\_\_, עורך דין, מרחוב \_\_\_\_\_, מאשר/ת בזאת כי ביום \_\_\_\_\_ הופיע/ה במשרדי מר/גב' \_\_\_\_\_, המוסמך לחתום מטעם המציע, ושזיהה עצמו באמצעות ת.ז. שמספרה \_\_\_\_\_, ואחרי שהוזהרתי/ה כי עליו/ה להצהיר את האמת וכי יהיה צפוי לעונשים הקבועים בחוק אם לא יעשה כן, אישר את נכונות הצהרתו דלעיל וחתם עליה בפני.

\_\_\_\_\_

חתימה וחותמת עו"ד

**הצהרת המציע על אי תשלום "דמי תיווך" ל"גורמים מתווכים"**

1. בנוסף לכל החובות והאיסורים החלים עליו מכוח הדין, ולרבות חוק העונשין, התשל"ז – 1977, המציע ומי מטעמו מתחייבים ומצהירים בזאת כדלקמן:

1.1 לא להציע ו/או לתת ו/או לקבל, במישרין או בעקיפין, כל טובת הנאה ו/או כסף ו/או כל דבר בעל ערך במטרה להשפיע במישרין ו/או בעקיפין על החלטה ו/או מעשה ו/או מחדל של חברת נתיבי איילון בע"מ (להלן: "נתיבי איילון") ו/או של נושא משרה בנתיבי איילון ו/או עובד בנתיבי איילון ו/או כל מי מטעמה ו/או כל גורם אחר, בקשר עם הליך התקשרות ו/או כל חוזה/הזמנה הנובעים ממנו.

1.2 לא לשדל ו/או לשתף פעולה, במישרין ו/או בעקיפין, עם נושא משרה בנתיבי איילון ו/או עובד נתיבי איילון ו/או מי מטעמה ו/או כל גורם מטעמה ו/או כל גורם אחר על מנת לקבל מידע חסוי/סודי הקשור עם הליך התקשרות ו/או לכל חוזה/הזמנה אחר הנובעים ממנו.

1.3 לא לשדל ו/או לשתף פעולה, במישרין ו/או בעקיפין, עם נושא משרה בנתיבי איילון ו/או עובד נתיבי איילון ו/או מי מטעמה ו/או כל גורם אחר במטרה לקבוע מחירים בצורה מלאכותית ו/או לא תחרותית.

1.4 לא פעלו בניגוד לאמור בס"ק 1.1-1.3 לעיל במסגרת הליכי התקשרות נשוא מכרז זה.

2. התעורר חשד סביר כי מציע ו/או מי מטעמו פעל בניגוד לאמור בסעיף 1 דלעיל, נתיבי איילון שומרת לעצמה את הזכות, על פי שיקול דעתה הבלעדי, לא לשתפו בהליך ההתקשרות לגביו קיים חשד כי נעשתה הפעולה כאמור ו/או בכל הליך אחר (להלן: "התקשרות") ו/או לא לקבל את הצעתו בהליך ההתקשרות ו/או לבטל בכל זמן שהוא את זכייטו בהתקשרות ו/או לבטל בכל זמן שהוא את החוזה/הזמנה הנובעים מהליך ההתקשרות.

3. באחריותו הבלעדית של המציע להביא תוכן סעיף זה לידיעת עובדיו, קבלני המשנה שלו, נציגיו, סוכניו ומי מטעמו המעורבים בכל דרך שהיא בהליך ההתקשרות עם נתיבי איילון ו/או חוזה/הזמנה הנובעים ממנו.

ועל זה באנו על החתום, מורשי החתימה של המציע, המוסמכים לחייבו בחתימתם:

אמות מידה לבחינת איכות הצעת המציע<sup>2</sup>

ניקוד מרבי	חלוקת קריטריונים	אופן הבחינה	אמת המידה
עד 10 נקודות	<p>עבור מתן שירותי ניהול ופיקוח של פרויקטי תשתיות תחבורה, העונים על הדרישות שפורטו בתנאי הסף שבסעיף 8.2 למכרז, יינתן ניקוד איכות כמפורט להלן:</p> <p><u>כמות והיקפם הכספי של הפרויקטים</u>: עבור כל פרויקט שהושלם בו העניק המציע שירותי ניהול ופיקוח (לרבות פרויקט שהוצג לצורך הוכחת העמידה בתנאי הסף), יינתן ניקוד כדלקמן:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>פרויקט בהיקף כספי של 75-100 מלש"ח: <u>נקודה אחת</u>;</li> <li>פרויקט בהיקף כספי של 200-100 מלש"ח: <u>2 נקודות</u>;</li> <li>פרויקט בהיקף כספי של למעלה מ-200 מלש"ח: <u>3 נקודות</u>.</li> </ul> <p><u>פרויקטים בעלי היקף נסועה משמעותי</u>: עבור כל פרויקט בו העניק המציע שירותי ניהול ופיקוח (לרבות פרויקט שהוצג לצורך הוכחת העמידה בתנאי הסף), אשר בוצע בדרך בה היקף הנסועה הינו למעלה מ-25,000 רכבים ליום - יינתנו 2 נקודות. (בהתאם ללוח 1 המפורסם על ידי הלמ"ס, ראה קישור להלן)</p> <p><a href="http://www.cbs.gov.il/publications17/1679/pdf/t01.pdf">http://www.cbs.gov.il/publications17/1679/pdf/t01.pdf</a></p> <p>יובהר כי עבור כבישים המחולקים למקטעים ניתן יהיה לקבל ניקוד לפי היקף הנסעה למקטע.</p>	<p>הערכת ניסיון עודף של <b>המציע</b> מעבר לדרישה שבתנאי הסף שבסעיף 8.2</p>	<p>ניסיון עודף של המציע (מעבר לניסיון הנדרש בתנאי הסף למכרז)</p>
עד 20 נקודות	<p>עבור מתן שירותי ניהול ופיקוח של פרויקטים תחבורתיים, העונים על הדרישות שפורטו בתנאי הסף שבסעיף 8.4.2, יינתן ניקוד איכות כמפורט להלן:</p>	<p>הערכת ניסיון עודף של <b>מנהל הפרויקט</b> מעבר לדרישה שבתנאי הסף</p>	<p>ניסיון עודף של מנהל הפרויקט (מעבר לניסיון הנדרש)</p>

<sup>2</sup> למען הסר ספק, מובהר כי למונחים המופיעים בנספח זה תהיה אותה המשמעות שניתנה להם בהגדרות המפורטות בחוברת תנאי המכרז.

	<p><u>כמות והיקפם הכספי של הפרויקטים</u>: עבור כל פרויקט בו העניק מנהל הפרויקט שירותי ניהול ופיקוח במשך 18 חודש לפחות (לרבות פרויקט שהוצג לצורך הוכחת העמידה בתנאי הסף), יינתן ניקוד כדלקמן:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>פרויקט בהיקף כספי של 75-100 מלש"ח: <u>נקודה אחת</u>;</li> <li>פרויקט בהיקף כספי של 100-200 מלש"ח: <u>2 נקודות</u>;</li> <li>פרויקט בהיקף כספי של למעלה מ- 200 מלש"ח: <u>3 נקודות</u>.</li> </ul> <p><u>פרויקטים בעלי היקף נסועה משמעותי</u>: עבור כל פרויקט בו העניק מנהל הפרויקט שירותי ניהול ופיקוח (לרבות פרויקט שהוצג לצורך הוכחת העמידה בתנאי הסף), אשר בוצע בדרך בה היקף הנסועה הינו למעלה מ- 25,000 רכבים ליום (בהתאם ללוח 1 המפורסם על ידי הלמ"ס, ראה קישור להלן) - יינתנו 2 נקודות.</p>	<p>שבסעיף 8.4.2</p>	<p><b>בתנאי הסף (למכרז)</b></p>
<p><b>עד 15 נקודות</b></p>	<p>יינתן ניקוד נוסף עבור מתן שירותי ניהול ופיקוח לפרויקטים תחבורתיים העונים על הדרישות להלן:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>עבור כל פרויקט תשתיות תחבורה שכלל הרחבה של נתיב בדרך קיימת – יינתנו 2 נקודות.</li> <li>עבור כל פרויקט תשתיות תחבורה שבוצע בתחום המצוי בשטח שיפוטה של רשות מקומית בה מספר תושבים של למעלה מ- 100,000 איש – יינתנו 2 נקודות.</li> <li>עבור כל פרויקט שכלל בניית גשר מעל כביש ראשי (כהגדרתו במכרז) המיועד לתנועת כלי רכב – יינתנו 2 נקודות.</li> </ol>	<p>הערכת ניסיון עודף של מנהל הפרויקט בניהול ופיקוח על פרויקטים תחבורתיים בעלי אופי דומה לפרויקט נשוא המכרז</p>	<p><b>ניסיון רלוונטי לביצוע העבודות</b></p>
<p><b>עד 30 נקודות</b></p>	<p>הניקוד יינתן בהתאם להתרשמות ועדת המשנה, לפי שיקול דעתה המקצועי והבלעדי ממנהל הפרויקט מטעם המציע במתן שירותי ניהול ופיקוח בהתאם לפרמטרים הבאים:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>פרויקטים שניהל באפיון הדומה לפרויקט נשוא המכרז</li> <li>תפיסת הניהול ומתן השירותים של מנהל הפרויקט</li> <li>אופן מעורבות מנהל/י שותפי המציע</li> <li>מקצועיות ויכולות מוכחות של מנהל הפרויקט בניהול פרויקטי תשתיות תחבורה ופרויקטים עתירי תקציב</li> <li>זמינות מנהל הפרויקט לביצוע השירותים, הצגת הפרויקטים בהם הינו עוסק כיום</li> </ol>	<p>ועדת המשנה תבחן את הפרויקטים שהוצגו לצורך הוכחת תנאי הסף וניקוד האיכות עבור מנהל הפרויקט.</p> <p>מנהל הפרויקט המוצע מטעם המציע, יזומן לראיון בפני ועדת המשנה, בו תתאפשר התרשמות הוועדה מניסיונו ויכולותיו המקצועיות של מנהל הפרויקט המוצע.</p>	<p><b>התרשמות ועדת המשנה ממנהל הפרויקט וממורכבות הפרויקטים המוצגים</b></p>

	<p>6. עמידת הפרויקטים המוצגים על ידי המציע ומנהל הפרויקט ביעדים שהוגדרו</p> <p>7. הערכת איכות העבודה של המציע ומנהל הפרויקט המוצעים בפרויקטים המוצגים</p> <p>למען הסר ספק, ועדת המשנה תהא רשאית להסתמך על כל מידע שיימצא רלוונטי, לרבות שיחות עם מזמיני העבודה בפרויקטים שהוצגו.</p>																
<p>עד 7 נקודות לכל פרויקט -</p> <p>עד 21 נקודות בסך הכל</p>	<p>לנציג מזמין העבודה יוצגו שאלה ביחס לכל אחד מ-10 הנושאים המפורטים להלן, כאשר ביחס לכל אחד מהנושאים יוצג סולם הדירוג בין 0 ל-5.</p> <p>הציון שיוענק ביחס לכל שאלה יומר לניקוד לפי סולם ההערכה שלהלן:</p> <table border="1" data-bbox="272 801 930 904"> <tr> <td>ציון</td> <td>0</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> <td>5</td> </tr> <tr> <td>ניקוד</td> <td>0</td> <td>0.1</td> <td>0.2</td> <td>0.3</td> <td>0.6</td> <td>0.7</td> </tr> </table> <p>ניקוד האיכות שיוענק לכל שאלה יהיה זהה (עד 0.7 נקודות לכל שאלה), ההערכה תתבצע לפי סולם ההערכה שלעיל.</p> <p><u>רשימת השאלות שיוצגו לנציג מזמין העבודה):</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. הערכת הכנת לוחות הזמנים על ידי המציע בפרויקט והעמידה בהם;</li> <li>2. הערכת ניהול התקציב על ידי המציע בפרויקט והמעקב ביחס לעמידה בו;</li> <li>3. הערכת איכות כח האדם הפועל מטעם המציע בפרויקט;</li> <li>4. הערכת המציע בניהול מתכננים, יועצים ובעלי מקצוע המועסקים בפרויקט;</li> <li>5. הערכת המציע בניהול מערך הבטחת איכות בפרויקט;</li> <li>6. הערכת טיפול והתנהלות המציע מול דרישות הקבלה/ים לחריגים בפרויקט;</li> <li>7. הערכת רמת ניהול מידע ותיעוד מסמכים של המציע בפרויקט;</li> <li>8. הערכת הקפדת המציע על נושא הבטיחות בתנועה ובעבודה באתר הפרויקט;</li> <li>9. הערכת יכולות המציע בפתרון בעיות ובניהול משברים בפרויקט;</li> <li>10. הערכת מידת השירותיות של המציע.</li> </ol>	ציון	0	1	2	3	4	5	ניקוד	0	0.1	0.2	0.3	0.6	0.7	<p>לצורך הערכת המציע ומנהל הפרויקט בסעיף זה, תבחר נתיבי איילון, לפי שיקול דעתה הבלעדי, פרויקט אחד מתוך הפרויקטים שהוצגו על ידי המציע להוכחת ניסיונו של המציע, ושני פרויקטים שהוצגו לצורך הוכחת ניסיונו של מנהל הפרויקט המוצע מטעמו, ותבצע ביחס אליהם הערכה של שביעות רצון מזמיני העבודה ממנהל הפרויקט המוצע על ידי המציע.</p> <p>הערכת שביעות הרצון ממזמיני העבודה כאמור תתבצע בדרך של פניה טלפונית לאיש קשר רלוונטי אצל מזמין העבודה (נציג הגוף הציבורי אשר היה אחראי באופן ישיר על ניהול הפרויקט) אשר צוין בתצהירו של המציע.</p> <p>על אף האמור לעיל, במקרה בו מנהל הפרויקט העניק בעבר ו/או מעניק כיום שירותי ניהול פרויקטים לנתיבי איילון, כי אז תבוצע הערכת שביעות הרצון ממנו, כדלקמן:</p> <p><u>1/3 מהניקוד המרבי באמת מידה זו (7 נקודות) - יוענק בהסתמך על הערכתם של אנשי הקשר הרלוונטיים בנתיבי איילון, אשר זהותם תיבחר לפי שיקול דעתה הבלעדי והמקצועי של ועדת המשנה.</u></p>	<p><b>שביעות רצון מזמיני עבודה בפרויקטים קודמים</b></p>
ציון	0	1	2	3	4	5											
ניקוד	0	0.1	0.2	0.3	0.6	0.7											





		<p>2/3 מהניקוד המרבי באמת מידה זו (14 נקודות) – יוענק על בסיס 2 פרויקטים מתוך הפרויקטים שהוצגו על ידי המציע להוכחת ניסיונו של המציע או מנהל הפרויקט כאמור לעיל.</p>	
<p><b>עד 4 נקודות</b></p>	<p>הניקוד יינתן בהתאם להתרשמות ועדת המשנה ממערכת הניהול, לפי שיקול דעתה המקצועי והבלעדי, בהתאם לפרמטרים הבאים:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. יכולת לנטר Online את התקדמות העבודות מהאוויר ומהקרקע – עד 2 נקודות.</li> <li>2. מערכת מעקב החלטות ממוחשבת – עד נקודה אחת.</li> <li>3. מערכת ניהול יומן ממוחשב (כולל דיווח וטיפול בנושאים באופן ממוחשב ובאמצעות כלי Mobile) – עד נקודה אחת.</li> </ol>	<p>כאמור בסעיף 5.2.4 לעיל, המציע נדרש להציג מערכת ניהול שתיתן מעטפת טכנולוגית שתסייע ותשפר את תהליך הניהול והפיקוח של הפרויקט</p>	<p><b>מערכת הניהול</b></p>

**תצהיר ראש המשרד (בעלים/מנכ"ל/מהנדס ראשי)**  
**להוכחת העמידה בתנאי הסף שבסעיף 8.2 לחוברת תנאי המכרז**

אני הח"מ, מר/גב' \_\_\_\_\_, נושאת ת.ז. ש מספרה \_\_\_\_\_, לאחר שהוזהרתי כי עלי להצהיר את האמת וכי אהיה צפוי/ה לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה כן, מצהיר/ה בזאת בכתב כדלקמן:

1. אני משמש כבעל השליטה / כמנכ"ל/ כמהנדס ראשי [מחק את המיותר] ב \_\_\_\_\_, מס' תאגיד \_\_\_\_\_ (להלן: "המציע") והוסמכתי כדין על ידי המציע לחתום על תצהיר זה בתמיכה להצעת המציע למכרז מס' 40/18 למתן שירותי ניהול, תיאום ופיקוח למקטע 2 בפרויקט "הנתיבים המהירים" (להלן: "המכרז");

2. הנני מהנדס אזרחי הרשום בפנקס המהנדסים, כהגדרתו בחוק המהנדסים והאדריכלים, תשי"ח-1958, בתחום הנדסה אזרחית;

**מצ"ב לתצהיר זה רישיון מהנדס אזרחי בתוקף.**

3. הנני בעל \_\_\_\_\_ שנות ניסיון בניהול תכנון ו/או ניהול ביצוע פרויקטי תשתיות תחבורה; [נא להשלים פרטים]

4. פרטים נוספים שלדעת ראש המשרד יש בהם חשיבות ורלוונטיות:

---



---



---



---

5. הריני מצהיר בזאת כי כל הפרטים המפורטים לעיל נכונים ומדויקים, והנני נותן את הסכמתי לאימות הפרטים האמורים על ידי נציג נתיבי איילון מול כל גורם, לרבות אנשי הקשר המצוינים לעיל.

חתימת ראש המשרד

1. תאריך: \_\_\_\_\_; שם מלא: \_\_\_\_\_; חתימה: \_\_\_\_\_

אישור עו"ד לחתימת ראש המשרד

אני הח"מ \_\_\_\_\_, עורך דין, מרחוב \_\_\_\_\_, מאשר/ת בזאת כי ביום \_\_\_\_\_ הופיע/ה במשרדי מר/גב' \_\_\_\_\_, שזיהה עצמו באמצעות ת.ז. ש מספרה \_\_\_\_\_, ואחרי שהוזהרתי/ה כי עליו/ה להצהיר את האמת וכי יהיה צפוי לעונשים הקבועים בחוק אם לא יעשה כן, אישר את נכונות הצהרתו דלעיל וחתם עליה בפני.

\_\_\_\_\_ חתימה וחותמת עו"ד

חתימת המציע

2. תאריך: \_\_\_\_\_; שם המציע: \_\_\_\_\_; חתימה+חותמת: \_\_\_\_\_

אישור עו"ד לחתימת המציע

אני הח"מ \_\_\_\_\_, עורך דין, מרחוב \_\_\_\_\_, מאשר/ת בזאת כי ביום \_\_\_\_\_ הופיע/ה במשרדי מר/גב' \_\_\_\_\_, שזיהה עצמו באמצעות ת.ז. שמספרה \_\_\_\_\_, ו- מר/גב' \_\_\_\_\_, שזיהה עצמו באמצעות ת.ז. שמספרה \_\_\_\_\_, אשר הינם מורשי החתימה המוסמכים לחתום על תצהיר זה מטעם המציע, ואחרי שהזהרתיו/ה כי עליו/ה להצהיר את האמת וכי יהיה צפוי לעונשים הקבועים בחוק אם לא יעשה כן, אישר את נכונות הצהרתו דלעיל וחתם עליה בפני.

\_\_\_\_\_  
חתימה וחותמת עו"ד

## תצהיר המציע

### להוכחת העמידה בתנאי הסף שבסעיפים 8.2-8.3 לחוברת תנאי המכרז ולצורך ניקוד איכות ההצעה

אני הח"מ, מר/גב' \_\_\_\_\_, נושאת ת.ז. שמספרה \_\_\_\_\_, לאחר שהוזהרתי כי עלי להצהיר את האמת וכי אהיה צפויה לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה כן, מצהירה בזאת בכתב כדלקמן:

1. אני משמש כמנהל בחברת \_\_\_\_\_, מס' תאגיד \_\_\_\_\_ (להלן: "המציע"), והוסמכתי כדין על ידי המציע לחתום על תצהיר זה בתמיכה להצעת המציע למכרז מס' 40/18 למתן שירותי ניהול, תיאום ופיקוח למקטע 2 בפרויקט "הנתיבים המהירים" (להלן: "המכרז").
2. המציע מעסיק 5 מהנדסים אזרחיים לפחות, שניים מהם בעלי ניסיון של 5 שנים לפחות ואחד מהם הינו בעל ניסיון של 8 שנים לפחות בניהול פרויקטים בתחום תשתיות התחבורה.
3. ניסיון המציע לצורך הוכחת העמידה בתנאי הסף שבסעיף 8.2 לחוברת תנאי המכרז, הינו כדלקמן:

#### פרויקט מס' 1

שם הפרויקט: \_\_\_\_\_ [נא השלם]

תיאור תמציתי של הפרויקט:

---



---

[נא השלם] \_\_\_\_\_

#### שלב הביצוע בוצע תחת ניהול: [נא סמן את הבחירה]

המציע;  חברה קשורה למציע;  מיזם משותף אשר חלקו של המציע בו הינו \_\_\_\_\_ %;

פרטי הדרך בה בוצע הפרויקט: שם הדרך: \_\_\_\_\_ כביש מספר: \_\_\_\_\_ [נא השלם]

תקופת ביצוע הפרויקט:

חודש התחלה: \_\_\_\_\_ שנת התחלה: \_\_\_\_\_ חודש סיום: \_\_\_\_\_ שנת סיום: \_\_\_\_\_ [נא השלם]

היקף כספי של הפרויקט (בערכים נומינאליים לפני מע"מ):

\_\_\_\_\_ [נא השלם]

#### הפרויקט כלל: [נא סמן את הבחירה]

ביצוע של עבודות סלילה, תשתיות תת קרקעיות (מים, ביוב, ניקוז, חשמל, בזק וכיו"ב), עבודות פיתוח (תאורה, רמזורים, גינון וכיו"ב) והסדרי תנועה זמניים בעת ביצוע העבודות

הקמת תשתית רכבתית או רכבת קלה, ובוצעו במסגרת הפרויקט הסדרי תנועה זמניים בכביש ראשי בעת ביצוע העבודות

האם הפרויקט בוצע בדרך בה היקף הנסועה הינו למעלה מ- 25,000 רכבים ליום?  כן  לא

שם המזמין: \_\_\_\_\_ [נא השלם]

פרטי מזמין העבודה בפרויקט: [נא השלם] – יש לפרט את פרטי נציג הגוף הציבורי אשר היה אחראי באופן ישיר על ניהול הפרויקט

שם איש הקשר מטעם המזמין: \_\_\_\_\_ טלפון: \_\_\_\_\_ דוא"ל: \_\_\_\_\_

### פרויקט מס' 2

שם הפרויקט: \_\_\_\_\_ [נא השלם]

תיאור תמציתי של הפרויקט:

---

---

[נא השלם]

שלב הביצוע בוצע תחת ניהול: [נא סמן את הבחירה]

המציע;  חברה קשורה למציע;  מיזם משותף אשר חלקו של המציע בו הינו \_\_\_\_\_ %;

פרטי הדרך בה בוצע הפרויקט: שם הדרך: \_\_\_\_\_ כביש מספר: \_\_\_\_\_ [נא השלם]

תקופת ביצוע הפרויקט:

חודש התחלה: \_\_\_\_\_ שנת התחלה: \_\_\_\_\_ חודש סיום: \_\_\_\_\_ שנת סיום: \_\_\_\_\_ [נא השלם]

היקף כספי של הפרויקט (בערכים נומינאליים לפני מע"מ):

[נא השלם]

הפרויקט כלל: [נא סמן את הבחירה]

ביצוע של עבודות סלילה, תשתיות תת קרקעיות (מים, ביוב, ניקוז, חשמל, בזק וכיו"ב), עבודות פיתוח (תאורה, רמזורים, גינון וכיו"ב) והסדרי תנועה זמניים בעת ביצוע העבודות

הקמת תשתית רכבתית או רכבת קלה, ובוצעו במסגרת הפרויקט הסדרי תנועה זמניים בכביש ראשי בעת ביצוע העבודות

האם הפרויקט בוצע בדרך בה היקף הנסועה הינו למעלה מ- 25,000 רכבים ליום?  כן  לא

שם המזמין: \_\_\_\_\_ [נא השלם]

פרטי מזמין העבודה בפרויקט: [נא השלם] – יש לפרט את פרטי נציג הגוף הציבורי אשר היה אחראי באופן ישיר על ניהול הפרויקט

שם איש הקשר מטעם המזמין: \_\_\_\_\_ טלפון: \_\_\_\_\_ דוא"ל: \_\_\_\_\_

### פרויקט מס' 3

שם הפרויקט: \_\_\_\_\_ [נא השלם]

תיאור תמציתי של הפרויקט:

---

---

[נא השלם]

שלב הביצוע בוצע תחת ניהול: [נא סמן את הבחירה]

המציע ;  חברה קשורה למציע ;  מיזם משותף אשר חלקו של המציע בו הינו \_\_\_\_\_ % ;

פרטי הדרך בה בוצע הפרויקט : שם הדרך : \_\_\_\_\_ כביש מספר : \_\_\_\_\_ [נא השלם]

תקופת ביצוע הפרויקט :

חודש התחלה : \_\_\_\_\_ שנת התחלה : \_\_\_\_\_ חודש סיום : \_\_\_\_\_ שנת סיום : \_\_\_\_\_ [נא השלם]

היקף כספי של הפרויקט (בערכים נומינאליים לפני מע"מ) :

\_\_\_\_\_ [נא השלם]

הפרויקט כלל : [נא סמן את הבחירה]

ביצוע של עבודות סלילה, תשתיות תת קרקעיות (מים, ביוב, ניקוז, חשמל, בזק וכיו"ב), עבודות פיתוח (תאורה, רמזורים, גינון וכיו"ב) והסדרי תנועה זמניים בעת ביצוע העבודות

הקמת תשתית רכבתית או רכבת קלה, ובוצעו במסגרת הפרויקט הסדרי תנועה זמניים בכביש ראשי בעת ביצוע העבודות

האם הפרויקט בוצע בדרך בה היקף הנסועה הינו למעלה מ- 25,000 רכבים ליום?  כן  לא

שם המזמין : \_\_\_\_\_ [נא השלם]

פרטי מזמין העבודה בפרויקט : [נא השלם] – יש לפרט את פרטי נציג הגוף הציבורי אשר היה אחראי באופן ישיר על ניהול הפרויקט

שם איש הקשר מטעם המזמין : \_\_\_\_\_ טלפון : \_\_\_\_\_ דוא"ל : \_\_\_\_\_

\*ניתן להציג פרויקטים נוספים בהתאם לפורמט זה

4. פרטים נוספים שלדעת המציע יש בהם חשיבות ורלוונטיות : \_\_\_\_\_

5. הריני מצהיר כי כל הפרטים המפורטים לעיל נכונים ומדויקים, והנני נותן את הסכמתי לאימות הפרטים האמורים על ידי נציג נתיבי איילון מול כל גורם לרבות אנשי הקשר המצוינים לעיל.

תאריך : \_\_\_\_\_ שם מלא : \_\_\_\_\_ חתימה : \_\_\_\_\_

אישור עו"ד

אני הח"מ \_\_\_\_\_, עורך דין, מרחוב \_\_\_\_\_, מאשר/ת בזאת כי ביום \_\_\_\_\_ הופיעה במשרדי מר/גב' \_\_\_\_\_, המוסמך לחתום מטעם המציע, ושזיהה עצמו באמצעות ת.ז. שמספרה \_\_\_\_\_, ואחרי שהזהרתיו/ה כי עליו/ה להצהיר את האמת וכי יהיה צפוי לעונשים הקבועים בחוק אם לא יעשה כן, אישר את נכונות הצהרתו דלעיל וחתם עליה בפני.

\_\_\_\_\_ חתימה וחותמת עו"ד

## תצהיר

### להוכחת ניסיון מנהל הפרויקט מטעם המציע ולצורך ניקוד איכות ההצעה

אני הח"מ, מר/גב' \_\_\_\_\_, נושאת ת.ז. שמספרה \_\_\_\_\_, לאחר שהוזהרתי כי עלי להצהיר את האמת וכי אהיה צפויה לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה כן, מצהירה בזאת בכתב כדלקמן:

1. אני מיועד לשמש כמנהל הפרויקט במסגרת הצעת המציע \_\_\_\_\_ מס' תאגיד/ע.מ. \_\_\_\_\_ (להלן: "המציע") למכרז מס' 40/18 למתן שירותי ניהול, תיאום ופיקוח למקטע 2 בפרויקט "הנתיבים המהירים" (להלן: "המכרז").

2. הנני מהנדס הרשום בפנקס המהנדסים, כהגדרתו בחוק המהנדסים והאדריכלים, תשי"ח-1958, בענף הנדסה אזרחית;

מצ"ב לתצהיר זה רישיון בתוקף.

3. הנני: **[נא סמן את הבחירה]**

מועסק כשכיר אצל המציע;

קשור עם המציע בהסכם התקשרות אשר יעמוד בתוקף למשך כל תקופת הסכם ההתקשרות שיחתם בין המציע, אם יזכה במכרז, לבין נתיבי איילון.

4. הנני בעל \_\_\_\_\_ שנות ניסיון;

5. ניסיוני האישי, לצורך הוכחת העמידה בתנאי הסף שבסעיף 8.4 לחוברת תנאי המכרז ולצורך ניקוד איכות ההצעה, הינו כדלקמן:

### פרויקט מס' 1

שם הפרויקט: \_\_\_\_\_ **[נא השלם]**

תיאור תמציתי של הפרויקט:

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ **[נא השלם]**

**נא סמן את הבחירה:**

שימשתי בפרויקט זה כמנהל הפרויקט הראשי

הייתי חלק מצוות הניהול בפרויקט זה אך לא שימשתי כמנהל הפרויקט הראשי

פרטי הדרך בה בוצע הפרויקט: שם הדרך: \_\_\_\_\_ כביש מספר: \_\_\_\_\_ **[נא השלם]**

תקופת מתן השירותים על ידי בפרויקט:

חודש התחלה: \_\_\_\_\_ שנת התחלה: \_\_\_\_\_ חודש סיום: \_\_\_\_\_ שנת סיום: \_\_\_\_\_ **[נא השלם]**

היקף כספי של הפרויקט (בערכים נומינאליים לפני מע"מ):

\_\_\_\_\_ **[נא השלם]**

**הפרויקט כלל: [נא סמן את הבחירה]**

- ביצוע של עבודות סלילה, תשתיות תת קרקעיות (מים, ביוב, ניקוז, חשמל, בזק וכיו"ב), עבודות פיתוח (תאורה, רמזורים, גינון וכיו"ב) והסדרי תנועה זמניים בעת ביצוע העבודות
- הקמת תשתית רכבתית או רכבת קלה, ובוצעו במסגרת הפרויקט הסדרי תנועה זמניים בכביש ראשי בעת ביצוע העבודות

האם הפרויקט בוצע בדרך בה היקף הנסועה הינו למעלה מ- 25,000 רכבים ליום?  כן  לא

האם הפרויקט כלל הרחבה של נתיב בדרך קיימת?  כן  לא; אם כן, נא פרט \_\_\_\_\_

האם הפרויקט בוצע בתחום המצוי בשטח שיפוטה של רשות מקומית בה מספר תושבים של למעלה מ- 100,000 איש?  כן  לא; אם כן, נא פרט \_\_\_\_\_

האם הפרויקט כלל בניית גשר מעל כביש ראשי (כהגדרתו במכרז) המיועד לתנועת כלי רכב?  כן  לא; אם כן, נא פרט \_\_\_\_\_

שם המזמין: \_\_\_\_\_ [נא השלם]

פרטי מזמין העבודה בפרויקט: [נא השלם] – יש לפרט את פרטי נציג הגוף הציבורי אשר היה אחראי באופן ישיר על ניהול הפרויקט

שם איש הקשר מטעם המזמין: \_\_\_\_\_ טלפון: \_\_\_\_\_ דוא"ל: \_\_\_\_\_

**פרויקט מס' 2**

שם הפרויקט: \_\_\_\_\_ [נא השלם]

תיאור תמציתי של הפרויקט:

---



---

[נא השלם] \_\_\_\_\_

**נא סמן את הבחירה:**

- שימשתי בפרויקט זה כמנהל הפרויקט הראשי
- הייתי חלק מצוות הניהול בפרויקט זה אך לא שימשתי כמנהל הפרויקט הראשי
- פרטי הדרך בה בוצע הפרויקט: שם הדרך: \_\_\_\_\_ כביש מספר: \_\_\_\_\_ [נא השלם]
- תקופת מתן השירותים על ידי בפרויקט: \_\_\_\_\_
- חודש התחלה: \_\_\_\_\_ שנת התחלה: \_\_\_\_\_ חודש סיום: \_\_\_\_\_ שנת סיום: \_\_\_\_\_ [נא השלם]
- היקף כספי של הפרויקט (בערכים נומינאליים לפני מע"מ): \_\_\_\_\_

[נא השלם] \_\_\_\_\_

**הפרויקט כלל: [נא סמן את הבחירה]**

- ביצוע של עבודות סלילה, תשתיות תת קרקעיות (מים, ביוב, ניקוז, חשמל, בזק וכיו"ב), עבודות פיתוח (תאורה, רמזורים, גינון וכיו"ב) והסדרי תנועה זמניים בעת ביצוע העבודות



הקמת תשתית רכבתית או רכבת קלה, ובוצעו במסגרת הפרויקט הסדרי תנועה זמניים בכביש ראשי בעת ביצוע העבודות

האם הפרויקט בוצע בדרך בה היקף הנסועה הינו למעלה מ- 25,000 רכבים ליום?  כן  לא

האם הפרויקט כלל הרחבה של נתיב בדרך קיימת?  כן  לא; אם כן, נא פרט \_\_\_\_\_

האם הפרויקט בוצע בתחום המצוי בשטח שיפוטה של רשות מקומית בה מספר תושבים של למעלה מ- 100,000 איש?  כן  לא; אם כן, נא פרט \_\_\_\_\_

האם הפרויקט כלל בניית גשר מעל כביש ראשי (כהגדרתו במכרז) המיועד לתנועת כלי רכב?  כן  לא; אם כן, נא פרט \_\_\_\_\_

שם המזמין: \_\_\_\_\_ [נא השלם]

פרטי מזמין העבודה בפרויקט: [נא השלם] – יש לפרט את פרטי נציג הגוף הציבורי אשר היה אחראי באופן ישיר על ניהול הפרויקט

שם איש הקשר מטעם המזמין: \_\_\_\_\_ טלפון: \_\_\_\_\_ דוא"ל: \_\_\_\_\_

### פרויקט מס' 3

שם הפרויקט: \_\_\_\_\_ [נא השלם]

תיאור תמציתי של הפרויקט:

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ [נא השלם]

### נא סמן את הבחירה:

שימשתי בפרויקט זה כמנהל הפרויקט הראשי

הייתי חלק מצוות הניהול בפרויקט זה אך לא שימשתי כמנהל הפרויקט הראשי

פרטי הדרך בה בוצע הפרויקט: שם הדרך: \_\_\_\_\_ כביש מספר: \_\_\_\_\_ [נא השלם]

תקופת מתן השירותים על ידי בפרויקט:

חודש התחלה: \_\_\_\_\_ שנת התחלה: \_\_\_\_\_ חודש סיום: \_\_\_\_\_ שנת סיום: \_\_\_\_\_ [נא השלם]

היקף כספי של הפרויקט (בערכים נומינאליים לפני מע"מ): \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ [נא השלם]

### הפרויקט כלל: [נא סמן את הבחירה]

ביצוע של עבודות סלילה, תשתיות תת קרקעיות (מים, ביוב, ניקוז, חשמל, בזק וכיו"ב), עבודות פיתוח (תאורה, רמזורים, גינון וכיו"ב) והסדרי תנועה זמניים בעת ביצוע העבודות

הקמת תשתית רכבתית או רכבת קלה, ובוצעו במסגרת הפרויקט הסדרי תנועה זמניים בכביש ראשי בעת ביצוע העבודות

האם הפרויקט בוצע בדרך בה היקף הנסועה הינו למעלה מ- 25,000 רכבים ליום?  כן  לא

האם הפרויקט כלל הרחבה של נתיב בדרך קיימת?  כן  לא; אם כן, נא פרט \_\_\_\_\_

האם הפרויקט בוצע בתחום המצוי בשטח שיפוטה של רשות מקומית בה מספר תושבים של למעלה מ- 100,000 איש?  כן  לא; אם כן, נא פרט \_\_\_\_\_

האם הפרויקט כלל בניית גשר מעל כביש ראשי (כהגדרתו במכרז) המיועד לתנועת כלי רכב?  כן  לא; אם כן, נא פרט \_\_\_\_\_

שם המזמין: \_\_\_\_\_ [נא השלם]

פרטי מזמין העבודה בפרויקט: [נא השלם] – יש לפרט את פרטי נציג הגוף הציבורי אשר היה אחראי באופן ישיר על ניהול הפרויקט

שם איש הקשר מטעם המזמין: \_\_\_\_\_ טלפון: \_\_\_\_\_ דוא"ל: \_\_\_\_\_

\*ניתן להציג פרויקטים נוספים בהתאם לפורמט זה

6. פרטים נוספים שלדעת איש הצוות יש בהם חשיבות ורלוונטיות:

---

---

---

---

7. הריני מצהיר בזאת כי כל הפרטים המפורטים לעיל נכונים ומדויקים, והנני נותן את הסכמתי לאימות הפרטים האמורים על ידי נציג נתיבי איילון מול כל גורם, לרבות אנשי הקשר המצוינים לעיל.

חתימת מנהל הפרויקט

1. תאריך: \_\_\_\_\_; שם מלא: \_\_\_\_\_; חתימה: \_\_\_\_\_

אישור עו"ד לחתימת מנהל הפרויקט

אני הח"מ \_\_\_\_\_, עורך דין, מרחוב \_\_\_\_\_, מאשר/ת בזאת כי ביום \_\_\_\_\_ הופיע/ה במשרדי מר/גב' \_\_\_\_\_, שזיהה עצמו באמצעות ת.ז. שמספרה \_\_\_\_\_, ואחרי שהזרתיו/ה כי עליו/ה להצהיר את האמת וכי יהיה צפוי לעונשים הקבועים בחוק אם לא יעשה כן, אישר את נכונות הצהרתו דלעיל וחתם עליה בפני.

\_\_\_\_\_ חתימה וחתימת עו"ד

חתימת המציע

2. תאריך: \_\_\_\_\_; שם המציע: \_\_\_\_\_; חתימה+חותמת: \_\_\_\_\_

אישור עו"ד לחתימת המציע

אני הח"מ \_\_\_\_\_, עורך דין, מרחוב \_\_\_\_\_, מאשר/ת בזאת כי ביום \_\_\_\_\_ הופיע/ה במשרדי מר/גב' \_\_\_\_\_, שזיהה עצמו באמצעות ת.ז. שמספרה \_\_\_\_\_, אשר הינם מורשי החתימה המוסמכים לחתום על תצהיר זה מטעם המציע, ואחרי שהזרתיו/ה כי עליו/ה להצהיר את האמת וכי יהיה צפוי לעונשים הקבועים בחוק אם לא יעשה כן, אישר את נכונות הצהרתו דלעיל וחתם עליה בפני.

\_\_\_\_\_ חתימה וחתימת עו"ד

נספח 9

תאריך: \_\_\_\_\_

לכבוד  
ועדת המכרזים  
חברת נתיבי איילון

א.ג.נ.,

### הנדון: תצהיר בדבר מצב המציע

אני הח"מ, מר/גב' \_\_\_\_\_, נושא/ת ת.ז. שמספרה \_\_\_\_\_, לאחר שהוזהרתי כי עלי להצהיר את האמת וכי אהיה צפוי/ה לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה כן, מצהיר/ה בזאת בכתב כדלקמן:

1. אני הוסמכתי כדין על ידי \_\_\_\_\_ (להלן: "המציע") לחתום על תצהיר זה בתמיכה להצעת המציע למכרז מס' 40/18 למתן שירותי ניהול, תיאום ופיקוח למקטע 2 בפרויקט "הנתיבים המהירים".

2. הנני מצהיר בזאת כדלקמן:

2.1 המציע אינו נמצא בהליכי כינוס נכסים, פשיטת רגל או פירוק;

2.2 המציע אינו עומד בפני חדלות פירעון;

2.3 לא הוטלו על נכסי המציע עיקולים בשיעור הגבוה מההון העצמי שלו.

3. המציע מעסיק בעצמו (ביחסי עובד-מעביד) לפחות 30 עובדים מקצועיים;

4. זה שמי, זו חתימתי, ותוכן תצהירי דלעיל אמת.

\_\_\_\_\_

חתימת המצהיר/ה

### אישור

אני הח"מ \_\_\_\_\_, עורך דין, מרחוב \_\_\_\_\_, מאשר/ת בזאת כי ביום \_\_\_\_\_ הופיע/ה במשרדי מר/גב' \_\_\_\_\_, המוסמך לחתום מטעם המציע, ושזיהה עצמו באמצעות ת.ז. שמספרה \_\_\_\_\_, ואחרי שהוזהרתי/ה כי עליו/ה להצהיר את האמת וכי יהיה צפוי לעונשים הקבועים בחוק אם לא יעשה כן, אישר את נכונות הצהרתו דלעיל וחתם עליה בפני.

\_\_\_\_\_

חתימה וחתימת עו"ד

נספח 10

תאריך: \_\_\_\_\_

לכבוד

[שם המציע]

א.ג.נ.,

הנדון: דו"ח מיוחד של רואה החשבון המבקר במתכונת של אישור

לבקשתכם, וכרואי החשבון המבקרים של חברת \_\_\_\_\_ (להלן: "החברה"), ולצרכי הגשת מכתבנו זה על ידי החברה לחברת נתיבי איילון בע"מ, לשם הגשת הצעה להשתתפות במכרז מס' 40/18 למתן שירותי ניהול, תיאום ופיקוח למקטע 2 בפרויקט "הנתיבים המהירים", ולצרכים אלה בלבד ובהתאם לדו"חות הכספיים המבוקרים של החברה לימים 31 בדצמבר \_\_\_\_\_, \_\_\_\_\_, \_\_\_\_\_, ולכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים ושחוות דעתנו הבלתי מסויגת<sup>3</sup> עליהם ניתנה בימים \_\_\_\_\_, \_\_\_\_\_, בהתאמה [נא להשלים את התאריכים בהם ניתנו חוות הדעת].

הריני לאשר כי בהתאם לאותם דוחות כספיים, הכנסות החברה הינן כדלקמן:

1. בשנת \_\_\_\_\_ ההכנסות הן בסך \_\_\_\_\_ ₪ כולל מע"מ.
2. בשנת \_\_\_\_\_ ההכנסות הן בסך \_\_\_\_\_ ₪ כולל מע"מ.
3. בשנת \_\_\_\_\_ ההכנסות הן בסך \_\_\_\_\_ ₪ כולל מע"מ.

בכבוד רב,

רואי החשבון

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

<sup>3</sup> ישתנה במקרים בהם ניתנה חוות דעת רואה חשבון השונה מהנוסח האחיד. במקרים אלה, יש לציין את סוג חוות הדעת שניתנה.

**הצהרה בדבר היעדר ניגוד עניינים**

**המציע ומנהל הפרויקט שהציג במסגרת הצעתו למכרז, נדרשים לצרף להצעתם הצהרה בנוסח זה, חתומה ומאומתת על ידי עורך דין**

תאריך: \_\_\_\_\_

לכבוד  
ועדת המכרזים  
חברת נתיבי איילון

א.ג.נ.,

**תצהיר**

אני הח"מ, מר/גב' \_\_\_\_\_, נושאת ת.ז. שמספרה \_\_\_\_\_, לאחר שהוזהרתי כי עלי להצהיר את האמת וכי אהיה צפויה לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה כן, מצהירה/ה בזאת בכתב כדלקמן:

- אני משמש כ \_\_\_\_\_ בחברת \_\_\_\_\_, מס' תאגיד \_\_\_\_\_ (להלן: "המציע") והנני חותם על תצהיר זה בתמיכה להצעת המציע למכרז מס' 40/18 למתן שירותי ניהול, תיאום ופיקוח למקטע 2 בפרויקט "הנתיבים המהירים" (להלן: "המכרז"), שפורסם על ידי חברת נתיבי איילון בע"מ (להלן: "נתיבי איילון");
- אין ולא יהיה למציע או למי מאנשי הצוות, במהלך תקופת מתן השירותים עבור נתיבי איילון, ניגוד עניינים מכל מן וסוג שהוא, קשרים עסקיים ו/או אישיים ו/או קשרים אחרים ו/או כל עניין אחר שעלולים להעמיד את המציע ו/או אנשי הצוות במצב של ניגוד עניינים או חשש לקיומו של ניגוד עניינים (להלן: "ניגוד עניינים");
- ככל שהמציע יזכה במכרז, המציע ואנשי הצוות יפעלו בנאמנות כלפי נתיבי איילון ולטובת האינטרסים שלה בלבד;
- המציע ואנשי הצוות מתחייבים להימנע מלהימצא במצב של ניגוד עניינים כלשהו עם נתיבי איילון, ומתחייבים להודיע לנתיבי איילון, מיד עם התעורר חשש כלשהו בדבר הימצאות במצב של ניגוד עניינים עם נתיבי איילון כאמור;
- המציע ואנשי הצוות מתחייבים בזאת, כי בכל מקרה בו יתעורר חשש כאמור בסעיף 4 לעיל, לחדול מלבצע כל פעולה בשם נתיבי איילון ו/או ליתן כל שירות הנוגע לפרויקט ו/או לנתיבי איילון, וזאת עד לקבלת הנחיות נתיבי איילון בעניין;
- מבלי לגרוע מכלליות האמור לעיל, להלן יפורטו הגורמים ו/או התאגידים הקשורים במישרין ו/או בעקיפין למציע ו/או לאנשי הצוות ו/או שהמציע ו/או אנשי הצוות מעניקים להם שירותים ו/או שלמציע ו/או לאנשי הצוות קיים קשר אישי או עסקי איתם בעת הגשת הצעה למכרז, אשר עלולים להעמיד את המציע ו/או אנשי הצוות במצב של ניגוד עניינים:

<u>מהות הקשר של הגורם ו/או מי מטעמו</u>	<u>הגורם</u>


7. זהו שמי, זו חתימתי ותוכן תצהירי דלעיל אמת.

\_\_\_\_\_

שם המצהיר

\_\_\_\_\_

תאריך

\_\_\_\_\_

חתימת המצהיר

\_\_\_\_\_

ת.ז.

אישור עו"ד

אני הח"מ \_\_\_\_\_ עו"ד, מאשר בזאת כי בתאריך \_\_\_\_\_ הופיע בפניי \_\_\_\_\_, אשר זיהה את עצמו באמצעות ת.ז. \_\_\_\_\_, ולאחר שהזהרתיו כי עליו להצהיר את האמת וכי באם לא יעשה כן, יהיה צפוי לעונשים הקבועים בחוק, מסר הצהרתו דלעיל וחתם עליה בפניי.

\_\_\_\_\_

חתימה וחותמת עו"ד

\_\_\_\_\_

תאריך

אנשי הצוות

1. כללי

1.1. לצורך מתן השירותים הנדרשים לאורך כל שלבי הפרויקט, כמפורט במסמכי המכרז, הספק יעסיק לכל הפחות את אנשי הצוות המפורטים להלן.

1.2. מובהר ומודגש, כי על הספק להיערך למתן השירותים בכל שעות היממה, לרבות בשעות הלילה (עבודות לילה), ובמספר מוקדי עבודה בו זמנית. כן מובהר, כי מנהל הפרויקט לא יהיה זכאי לתוספת תמורה ו/או פיצוי ו/או החזר הוצאות בגין עבודה בשעות הלילה כאמור.

1.3. למען הסר ספק, מובהר כי כלל הדרישות המפורטות בנספח זה הינן בבחינת דרישה מזערית המוטלת על הספק, שאינה פוטרת אותו ממלוא התחייבויותיו בהתאם למסמכי המכרז, ואין בתיאור המובא להלן כדי להוות תיאור מלא או ממצה של מספר אנשי הצוות, תפקידיהם וחובותיהם, ואין לראות בדרישות המפורטות בנספח זה מצג על פיו כח אדם זה הינו מספק לצורך עמידה בהתחייבויות הספק. אם לדעת הספק יש צורך בהעסקת אנשי צוות נוספים ו/או משלימים מעבר לאנשי הצוות המפורטים בנספח זה, על הספק להעסיק אנשי צוות כאמור על מנת להבטיח עמידה במלוא התחייבויותיו, והכל במסגרת התמורה שהוצעה על ידו בהצעתו למכרז. למען הסר ספק, מובהר בזאת כי הספק יהא אחראי באופן מלא על ניהול הפרויקט בשלמותו, מקצה לקצה, ובכלל זה עמידה ביעדי איכות, תקציב לויז' ובטיחות, והכל בסטנדרטים הגבוהים ביותר, וזאת במסגרת השירותים הבסיסיים.

1.4. לכל המונחים בנספח זה תהא המשמעות שניתנה להם במסמכי המכרז, אלא אם צוין אחרת.

להלן המבנה ארגוני של אנשי צוות שעל הספק להעסיק (דרישה מינימאלית ולא ממצה).

11. מנהל פרויקט	<p><u>צוות בסיסי</u>            משותף לשני המקטעים (ככל שימומש השלב האופציונאלי)</p>
12. מנהל תכנון	
13. מפקח קונסטרוקציה	
14. מנהל לוחות זמנים וסיכונים	
15. מנהל בקרה תקציבית, התקשרויות, חוזים וחשבונות	
16. אחראי תיעוד	
תפקיד – ניהול מידע, סיכומי פגישות ודיונים, בקשות שינויים ודרישות הקבלנים	<p><u>נפרד לכל מקטע</u> (ככל שימומש)</p>
מקטע 3 – SB (אופציונאלי)	
18. מפקח הנדסי ראשי – סגן מנהל הפרויקט	17. מפקח הנדסי ראשי – סגן מנהל הפרויקט



שיתפקד סלילה ראשי	כמפקח ותשתיות ראשי	שיתפקד סלילה ראשי	כמפקח ותשתיות	השלב (האופציונאלי)
20. מפקח הנדסי לעבודות לילה		19. מפקח הנדסי לעבודות לילה		

בנוסף, יועץ בטיחות בתנועה, יועץ בטיחות בעבודה וחברת הבטחת איכות ימונו על ידי נתיבי איילון וינהלו על ידי הספק.

## 2. מנהל הפרויקט

- 2.1. הספק יעסיק, לאורך כל תקופת מתן השירותים, בזמינות מלאה, את מנהל הפרויקט הראשי שהוצע על ידו במכרז, העומד בכל תנאי הסף הקבועים במכרז.
- 2.2. מנהל הפרויקט הראשי יהיה אחראי להובלה וניהול של כלל העבודות והשירותים בפרויקט, ינהל את כלל אנשי צוות הספק ויפקח על הוצאתו לפועל של הפרויקט באופן מיטבי. כמו כן, יהווה איש הקשר של הספק כלפי החברה.

## 3. מפקחים

- 3.1. כל אחד מהמפקחים הראשיים ישמש כמנהל הביצוע וכסגן מנהל הפרויקט וממלא מקומו לכל דבר ועניין, ויידרש לבצע את מטלות מנהל הפרויקט בהעדרו. המפקחים הראשיים יהיו אחראיים לניהול עבודות הפיקוח הצמוד בכלל העבודות ההנדסיות בפרויקט וריכוז העבודות מול קבלני הביצוע.
- 3.2. אנשי צוות הפיקוח יחלו את עבודתם בפרויקט החל מחודש לפני מועד מתן צו התחלת עבודה לקבלן המבצע במקטע הרלוונטי מבין מקטעי הפרויקט, ויועסקו באופן רציף עד סיום המקטע ופתיחתו לתנועה.
- 3.3. יובהר כי כל צוות כאמור לא יוכל להיות מועסק ביותר ממקטע אחד בו זמנית, אלא אם אושר אחרת על ידי החברה.
- 3.4. המפקחים הראשיים (סגני מנהל הפרויקט) יוצגו לאישור החברה בתוך 14 ימים מיום קבלת הודעה על זכייה במכרז, כתנאי לחתימת הסכם ההתקשרות בין החברה לספק. בתוך 60 ימים מחתימת הסכם בין הספק לנתיבי איילון, הספק יציג לאישורה של נתיבי איילון את יתר אנשי צוות הפיקוח השונים.

### 3.5. סגני מנהל הפרויקט - מפקחי עבודות תשתית וסלילה ראשיים

- 3.5.1. מפקחי עבודות התשתית והסלילה יהיו אחראים על פיקוח מטעם נתיבי איילון על הקבלנים המבצעים את עבודות התשתית והסלילה בפרויקט, כל אחד במקטע עליו הוא אחראי.
- 3.5.2. כל מפקח עבודות תשתית וסלילה יועסק בפרויקט בזמינות מלאה במהלך תקופת העבודה על המקטע הרלוונטי.

### 3.5.3. דרישות החובה למפקח עבודות תשתית וסלילה:

3.5.3.1. מהנדס אזרחי הרשום בפנקס המהנדסים, כהגדרתו בחוק המהנדסים והאדריכלים, תשי"ח-1958, בענף הנדסה אזרחית, ובעל רישיון מהנדס אזרחי בתוקף בעל וותק מקצועי של 5 שנים לפחות כמהנדס;

#### או לחילופין –

הנדסאי הרשום במרשם ההנדסאים והטכנאים המוסמכים, כהגדרתו בחוק ההנדסאים והטכנאים המוסמכים, התשע"ג-2012, בתחום הנדסת בניין, בעל וותק מקצועי של 8 שנים לפחות כהנדסאי.

3.5.3.2. בעל ניסיון של 24 חודשים לפחות כמפקח בשלב הביצוע של שני פרויקטי תשתיות תחבורה לפחות אשר בוצעו בדרך מהירה או דרך בינעירונית או דרך עירונית בעלת ארבעה נתיבי נסיעה לפחות וכללו ביצוע של עבודות סלילה, עבודות תשתיות תת קרקעיות (מים, ביוב, ניקוז, חשמל, תקשורת וכיו"ב) ועבודות פיתוח (תאורה, רמזורים, גינון וכיו"ב), בהיקף כספי של 40,000,000 ₪ לפחות כל אחד.

3.6. מפקחי עבודות לילה יידרשו לעמוד בכל הדרישות המפורטות לעיל ביחס לאנשי צוות הפיקוח.

## 4. מנהל התכנון

4.1. מנהל התכנון יעניק שירותי ניהול תכנון במסגרת השלמות ו/או שינויי תכנון בפרויקט ו/או תכנון מקטעים נוספים, ככל שאלו יידרשו על ידי החברה, בשלב השלמת התכנון המפורט, הכנת, השלמת ועריכת תיקי המכרז ולטיפול בבעיות תכנוניות שיתעוררו במהלך תקופת ביצוע הפרויקט, בהתאם לדרישות החברה.

4.2. מנהל התכנון יידרש להעניק שירותי ניהול תכנון בפרויקט ברמת הזמינות הנדרשת למתן מענה מקצועי מלא לצורכי הפרויקט.

4.3. דרישות החובה למנהל התכנון:

4.3.1. מהנדס אזרחי או אדריכל הרשום בפנקס המהנדסים, כהגדרתו בחוק המהנדסים והאדריכלים, תשי"ח-1958, ובעל רישיון מהנדס אזרחי/ אדריכל בתוקף.

4.3.2. בעל ניסיון מקצועי של 10 שנים לפחות בניהול תכנון.

4.3.3. ניהל החל מיום 1.1.2005 ועד למועד האחרון להגשת הצעות למכרז, את שלב התכנון בשני פרויקטי תשתיות תחבורה לפחות, בהיקף כספי של 50 מיליון ₪ לפחות כל אחד, ובלבד שהעניק שירותי ניהול תכנון בפועל בכל אחד מהפרויקטים הנ"ל במשך 12 חודשים רצופים לפחות.

## 5. פיקוח קונסטרוקציה

- 5.1. מפקח הקונסטרוקציה יהיה אחראי על פיקוח מטעם נתיבי איילון על הקבלנים המבצעים עבודות קונסטרוקציה בפרויקט, בכל המקטעים של הפרויקט.
- 5.2. מפקח הקונסטרוקציה יועסק בפרויקט ככל שידרש לפיקוח מלא על עבודות הקונסטרוקציה במהלך תקופת הפרויקט.
- 5.3. דרישות החובה למפקח הקונסטרוקציה:

- 5.3.1. מהנדס אזרחי הרשום בפנקס המהנדסים, כהגדרתו בחוק המהנדסים והאדריכלים, תשי"ח-1958, בענף הנדסה אזרחית, במדור הנדסת מבנים (קונסטרוקציה), ובעל רישיון מהנדס אזרחי בתוקף.
- 5.3.2. בעל וותק מקצועי של 8 שנים לפחות כמהנדס.

## 6. מנהל לוחות זמנים וסיכונים (ניתן לבצע תפקידים אלו באמצעות איש צוות אחד)

### 6.1. מנהל לוחות זמנים

- 6.1.1. מנהל לוחות הזמנים יהיה אחראי על ניהול לוחות הזמנים בפרויקט, ובכלל זה בניית לוח זמנים כולל לפרויקט, מעקב, ניהול ופיקוח אחר לוחות הזמנים לפרויקט ואחר העמידה בלוחות הזמנים, עדכון לוחות הזמנים, מיקוד הפערים והצעות לשיקום.

#### 6.1.2. דרישות החובה למנהל לוחות הזמנים:

- 6.1.2.1. בעל וותק מקצועי של 4 שנים לפחות בניהול לוחות זמנים בפרויקט תשתית.
- 6.1.2.2. בעל ניסיון בניהול לוחות זמנים בשלב הביצוע של פרויקט תשתיות תחבורה אחד לפחות בהיקף כספי של 50,000,000 ₪ לפחות.

### 6.2. מנהל סיכונים

- 6.2.1. מנהל הסיכונים יהיה אחראי על ניהול הסיכונים בפרויקט, ובכלל זה בניית מערך ניהול סיכונים ופיקוח על תהליך ניהול הסיכונים מול נציג החברה, וגורמים אחרים המעורבים בפרויקט (לרבות - גורמי תכנון, יועצים, ספקים וקבלנים בפרויקט).

- 6.2.2. דרישות החובה למנהל הסיכונים: בעל ניסיון של 3 שנים לפחות בניהול סיכונים בשלב הביצוע של פרויקט תשתיות תחבורה אחד לפחות בהיקף כספי של 50,000,000 ₪ לפחות (לא כולל מע"מ).

## 7. מנהל בקרה תקציבית, התקשרויות, חוזים וחשבונות

- 7.1. מנהל בקרה תקציבית, התקשרויות, חוזים וחשבונות יהיה אחראי על:

- 7.1.1. ניהול אומדני הפרויקט המתעדכנים מעת לעת, בקרה ומעקב אחר ניצול תקציב הפרויקט ותזרים הפרויקט, וכן פיקוח על כל הוצאות הפרויקט.

- 7.1.2. ניהול חוזי ההתקשרות מול ספקים, קבלנים ונותני שירותים בפרויקט, וינהל את תהליך אישור החשבונות.
- 7.2. דרישות החובה למנהל בקרה תקציבית, התקשרויות, חוזים וחשבונות:
- 7.2.1. בעל ותק מקצועי של 7 שנים לפחות בניהול אומדנים ותקציב ובבקרת התקשרויות וחשבונות.
- 7.2.2. בעל ניסיון של 3 שנים לפחות בניהול אומדנים ותקציב בשלב הביצוע של פרויקט תשתיות תחבורה אחד לפחות בהיקף כספי של 50,000,000 ₪ לפחות.
- 7.2.3. בעל ניסיון בניהול התקשרויות וחשבונות בשלב הביצוע של פרויקט תשתיות תחבורה אחד לפחות בהיקף כספי של 50,000,000 ₪ לפחות.
8. **אחראי תיעוד - מידע, סיכומי פגישות ודיונים, בקשות שינויים ודרישות הקבלנים**
- 8.1. אחראי תיעוד – ניהול מידע, סיכומי פגישות ודיונים, בקשות שינויים ודרישות הקבלנים יהיה אחראי על:
- 8.1.1. ניהול הדרישות ובכלל זה דרישות ספקים, יועצים וקבלנים וניהול כל התביעות הקשורות במישרין ו/או בעקיפין לפרויקט בכל שלביו.
- 8.1.2. ניהול ושימור כלל הידע והמסמכים בפרויקט באמצעות מערכת ניהול מסמכים ממחושבת.
- 8.2. דרישות החובה לאחראי תיעוד - מידע, סיכומי פגישות ודיונים, בקשות שינויים ודרישות הקבלנים:
- 8.2.1. בעל ותק מקצועי בעיסוק בתחום זה, במשך 3 שנים לפחות במהלך הביצוע של פרויקט תשתיות תחבורה אחד לפחות בהיקף כספי של 50,000,000 ₪ לפחות.
- 8.2.2. בעל ניסיון של 3 שנים לפחות בניהול ושימור מידע בשלב הביצוע של פרויקט תשתיות תחבורה אחד לפחות בהיקף כספי של 50,000,000 ₪ לפחות.

**השירותים הנדרשים**

1. כללי
  - 1.1 בנספח זה מובאת תמצית השירותים הנדרשים מהספק.
  - 1.2 יובהר כי תיאור השירותים המובא בנספח זה הינו תיאור כללי בלבד. על הספק לספק את כל השירותים הנדרשים לצורך ביצוע עבודת ניהול הפרויקט והפיקוח על עבודות הקבלנים, ככל שיידרש במהלך תקופת ההתקשרות. יובהר כי החברה תהא רשאית לפרש את השירותים באופן מרחיב, בהתאם לנדרש לצורך ביצוע השירותים בפועל.
  - 1.3 הספק יידרש, לאורך כל תקופת מתן השירותים בפרויקט, להפקיד הקפדה יתרה על אינטגרציה עם החברה ונציגיה, הקבלן, יועצים שונים מטעם החברה, לרבות יועצי בטיחות בתנועה ובטיחות בעבודה, רשויות מוסמכות וגופים משיקים נוספים. על הספק ללמוד את הפעילויות של הגורמים האמורים, וכחלק ממתן השירותים, יידרש לשתף פעולה עם הגורמים האמורים וגורמים נוספים הקשורים בביצוע הפרויקט, לנהלם, לתאם ביניהם, ולהפעילם בכל הנוגע לממשק שבין השירותים המסופקים על ידם לבין השירותים אותם הוא מספק. למען הסר ספק, מובהר כי התמורה עבור השירותים הנ"ל כלולה בהצעת המחיר של הספק המוצעת במסגרת המכרז, והספק לא יהיה זכאי לכל תוספת ו/או פיצוי אחר מכל סוג שהוא עבור מתן השירותים הנ"ל.
  - 1.4 בנוסף, יש לראות בדרישות המופיעות בנספח זה כמצטברות על כל דרישה אחרת המפורטת במסמכי המכרז ובנספחיו.
  - 1.5 לכל הביטויים אשר מופיעים בנספח זה תהיה המשמעות כפי שהוגדרה עבורם במסמכי המכרז, ככל ולא נקבע אחרת במפורש.
2. שלב ההערכות לפרסום מכרז הביצוע ולביצוע
  - 2.1 לימוד כלל המידע לגבי הפרויקט, לרבות: מטרות הפרויקט, הגורמים המעורבים, החלוקה למקטעים, שלבי הפרויקט, לוח הזמנים, אבני הדרך האילוצים, המצב הסטטוטורי, מסמכי תכנון הפרויקט, דרישות הרשויות השונות לגבי ביצוע הפרויקט, תקציב הפרויקט נהלי נתיבי איילון (לרבות אלו המצורפים כמסמך ג' למכרז זה).
  - 2.2 מתן חוות דעת והצעות לשיפור מסמכי התכנון של הפרויקט, אשר הוכנו על ידי החברה ונציגים מטעמה. במסגרת זו יידרש הספק ללמוד את התוכניות שהוכנו על ידי החברה, המפרטים, כתבי הכמויות, לוחות הזמנים וכל חומר תיכנוני אחר. בתום הלימוד יידרש הספק להכין דוח מפורט ובו יפרט הערות והמלצות לשינוי/עדכון מסמכי התכנון בכל היבט שהוא. הדוח יכלול משמעויות לגבי אופן מימוש הפרויקט בכל היבט (לוח זמנים, איכות ותקציב). עקרונות הדוח יוצגו בפני הנהלת חטיבת נתיבים מהירים בנתיבי איילון, תוך חודשיים מיום חתימת ההסכם ובמידת הצורך יוטמעו במסמכי המכרז.

- 2.3 הכנת אומדן לביצוע הפרויקט – הספק יכין אומדן מפורט לפרויקט. האומדן יוכן ברמת כתב כמויות מפורט (על בסיס מסמכי התכנון) ואומדן מחירי היחידה בהתאם, להערכת הספק.
- 2.4 התייחסות ללוח הזמנים המפורט לפרויקט – הספק יתייחס ויעדכן את לוח הזמנים שהוכן על ידי החברה. רמת הפירוט ללוח הזמנים שיוכן לא תפחת מרמת הפירוט בלוח הזמנים שיועבר על ידי החברה.
- 2.5 הכנת מסמך הממליץ לחברה על אסטרטגיית מימוש הפרויקט. המסמך יכלול בין היתר, את שיטת המכרז המוצעת, אופן חלוקת הפרויקט למקטעים/מכרזי משנה, הצעות לשיטת בחירת הקבלנים (לרבות תנאי סף, מנגנון איכות), שיטות הביצוע, אופן מסירת הפרויקט, אופן יישום תקופת הבדק. אסטרטגיית מימוש הפרויקט בפועל תיקבע על ידי נתיבי איילון, לפי שיקול דעתה המקצועי, והספק יהיה מחויב ליישמה בהתאם. למען הסר ספק, מובהר בזאת כי הספק יהיה אחראי על ניהול הפרויקט באופן מלא בהתאם לאסטרטגיית שתיקבע על ידי נתיבי איילון, וזאת גם במקרה בו לא יתקבלו מלוא המלצותיו ביחס לאסטרטגיית מימוש הפרויקט.
- המסמך יוצג בפני הנהלת חטיבת נתיבים מהירים בנתיבי איילון תוך חודשיים מיום חתימה על ההסכם
- 2.6 הצעה לשיטת הפיקוח המוצעת על ידי הספק ( Project management Program ) – הספק יכין מסמך מפורט בו יפרט את אופן ההערכות לביצוע השירותים. המסמך יכלול בין היתר:
- 2.6.1 מתודולוגיה לביצוע העבודות.
- 2.6.2 צוות הספק (בכל שלב משלבי הפרויקט, והכל בהתאם לחלוקה למקטעים וכל דרישה רלוונטית אחרת).
- 2.6.3 פירוט הבדיקות השוטפות והבדיקות שיבוצעו במהלך הביצוע.
- 2.6.4 הערכות הספק לעבודה בשעות חריגות.
- 2.6.5 אופן הטיפול המוצע בנושא הסדרי התנועה (כולל פירוט לאופן התיאום מול הגורמים הרלוונטיים).
- 2.6.6 אופן ניהול כלל הגורמים מטעם החברה המעורבים בפרויקט (לרבות פיקוח עליון מצד המתכננים, מערך הבקרה של החברה).
- 2.6.7 כלל התאומים הנדרשים מול צדדים שלישיים הקשורים לפרויקט (לרבות – רשויות, קבלני תשתית, גורמי ביטחון).
- 2.6.8 פירוט נהלי העבודה באתר. הנהלים יכללו - מסירת האתר לקבלנים, שגרת העבודה באתר, תהליך אישור כלים, עובדים וחומרים, נהלי שינויים, ערכות לשמירת הבטיחות.
- 2.6.9 תהליך הגשת ואישור חשבונות הקבלנים.

2.6.10 תוכנית אבטחת איכות במהלך הביצוע.

2.6.11 תוכנית שמירה על הסביבה (בהתאם לת"י 14001) בגבולות הפרויקט.

2.6.12 תוכנית למעקב טכנולוגי אחר ביצוע העבודות (וזאת בהתאם למענה שיגיש הספק לנושא זה).

2.7 ניהול סיכונים – הספק יכין מסמך המפורט את הסיכונים העיקריים בביצוע הפרויקט ודרכים להפחתתם. המסמך יוכן בהתאם לשיטת ניהול סיכונים מקובלת.

2.8 סיוע לחברה בהשלמת התקשרויות עם גורמים נוספים הנדרשים לביצוע הפרויקט (מתכננים, יועצים קבלנים נוספים). הסיוע יכלול הכנת מפרט דרישות רלוונטי, סיוע באיתור ספקים אפשריים, סיוע בניהול תהליך ההתקשרות עימם וביצוע חפיפה עימם שתאפשר להם לבצע את העבודה הנדרשת.

2.9 קידום זמינות – על הספק לבצע את כל הנדרש להשלמת קידום הזמינות לביצוע הפרויקט למול כל הגורמים הרלוונטיים. העבודה תחל ממועד חתימת ההסכם, בשלב זה תבוצע העברת אחריות מהחברה (או מי מטעמה) לספק.

### 3. שלב ניהול מכרזי הביצוע

הספק ינהל עבור החברה את כלל ההליכים המכרזיים לביצוע המקטעים השונים. העבודה תכלול:

3.1 השלמת כלל מסמכי התכנון של הפרויקט (ככל ויידרש). הספק יקיים ישיבות קידום תכנון למול צוות התכנון ויוודא את השלמת עדכון התכנון בהתאם ללוי"ז הפרויקט.

3.2 קביעת אבני דרך לביצוע המכרזים ומעקב מטלות להשלמת כלל המהלך המכרזי.

3.3 ריכוז כלל מסמכי המכרזים, לרבות הכנת החלקים הטכניים בהם. הספק יפעיל לצורך זה את מתכנני הפרויקט בהתאם לצורך. במקרה זה, הספק יאשר כל מסמך טכני במכרז אשר יוכן על ידי גורם נוסף (שאיננו הספק).

3.4 השלמת כל התיאומים מול מזמין העבודה או צד ג' כגון משרדי ממשלה, רשויות מקומיות, משטרת ישראל, חברות תשתית הנדרשים לצורך השלמת מסמכי המכרז

3.5 ליווי כלל ההליך המכרזי לרבות ניהול כנסי קבלנים, סיורים באתר, מענה לשאלות מקצועיות, בדיקת המענים, השתתפות בהליכי מו"מ עם הקבלנים.

### 4. שלב הביצוע של הפרויקט

בשלב זה יידרש הספק לבצע פיקוח צמוד על עבודות הקבלנים. השירותים יבוצעו בהתאם למסמך שיטת העבודה (PMP) שאושר על ידי החברה כמפורט לעיל.

ביצוע השירותים יכלול:

4.1 אישור מסמכי העבודה של הקבלן. מסמכי העבודה יכללו, בין היתר, את שיטת העבודה של הקבלן, שלבי העבודה, הצוות מוטעם הקבלן, קבלני המשנה, ממשקים

- עם גורמים שלישיים, הערכות לעבודות בשעות חריגות, תיאום הסדרי תנועה, שמירה על בטיחות, שטחי התארגנות, כניסה ויציאה מהאתר, נהלי שמירה ואבטחה.
- 4.2 ניהול תהליך מסירת האתר לקבלן על ידי החברה. במסגרת זו יעקוב הספק על כל הסתייגויות שיועברו עד פיתרון.
- 4.3 פיקוח יומיומי מקצועי צמוד, ביום ובלילה, באתר העבודות, בטיחותו ובטיחות העבודות המבוצעות בו, לרבות הסדרי התנועה המוצבים לצורך ביצוע העבודות. הספק יידרש לנהל יועצים שונים מטעם החברה, לרבות יועצי בטיחות בתנועה ובטיחות בעבודה.
- 4.4 ידאג שהקבלן לא יפגע ולא יפריע ללא צורך, תוך כדי ביצוע העבודות בזכות השימוש והמעבר של כל אדם בכביש, דרך, שביל וכיו"ב או בזכות השימוש והחזקה ברכוש ציבורי כלשהו, וכן ידאג שהקבלן ינקוט בכל האמצעים הדרושים על מנת להבטיח את בטיחותם ונוחותם של משתמשי הדרך.
- 4.5 בדיקת לוחות הזמנים של הקבלנים, מעקב אחר העמידה באבני הדרך, התרעות לחברה על כל חריגה / צפי לחריגה, הצעות לצמצום פערים בלוחות הזמנים (מיטיגציה).
- 4.6 מתן אישורים שוטפים לקבלני הביצוע בהתאם לסמכות מנהל הפרויקט בחוזה ביצוע (לרבות – אישור צוות הקבלנים, כניסת ויציאת כלים הנדסיים לאתר וממנו, שינוי דרכי גישה והתארגנות, אישור קבלני משנה).
- 4.7 ניהול שוטף של תהליך הסדרי התנועה בפרויקט. התהליך יבוצע מול כלל הגורמים הרלוונטיים.
- 4.8 ניהול כלל הממשקים בין הקבלן לגורמים שלישיים (לרבות נתיבי איילון, רשויות, גורמי ביטחון, חברות תשתית וכד').
- 4.9 אישור חומרים הנדרשים לביצוע העבודה (לרבות בדיקות במפעלים בהם הם מיוצרים לפני הבאתם לאתר) בדיקות מעבדה ובדיקות חוזרות ככל ויידרש.
- 4.10 שגרת פגישות עבודה שוטפות עם הקבלן ונציגיו בשטח. ייערכו פגישות בתדירות של אחת לשבוע לפחות. בנוסף, ייערכו פגישות שוטפות עם נציגי החברה.
- 4.11 הוצאת כל סיכומי הפגישות העוסקות בביצוע הפרויקט תוך 3 ימי עבודה לכל היותר מיום קיום הפגישה או הדיון.
- 4.12 קבלת ובדיקת כלל הדיווחים והמידע הנדרש מקבלן הביצוע במהלך הפרויקט, וכפי שיוגדר בהסכם ההתקשרות עימו. ככל ויידרש, הספק יעיר על המידע המוגש ויוודא כי הקבלן יתקן את כל הנדרש.
- 4.13 הפעלת המתכננים לביצוע פיקוח עליון, וזאת בהתאם לנדרש מהם במסגרת ההתקשרות עימם. במסגרת זו יבצע הספק תאום של הביקורים, איסוף הממצאים ובדיקת תיקון הליקויים.



- 4.14 בקרות שוטפות באתר כפי שנדרש (בקרות פתע ומתוכננות) לבדיקת עבודות הקבלן, לרבות בהיבטי איכות ובטיחות.
- 4.15 ניהול החוזים של הקבלנים בפרויקט – הספק ינהל את חוזה הקבלנים בפרויקט, לרבות מעקב אחר עמידת הקבלן בדרישות החוזיות, מיפוי פערים, חישוב קנסות מוסכמים.
- 4.16 אישור מדידות של כמויות חלקי העבודות שבוצעו ורישום המידות, הכמויות הסופיות והשינויים, אם יהיו כאלה, בהתקני התכניות, אם יהיו כאלה.
- 4.17 אישור שוטף של חשבונות. תהליך האישור יכלול בדיקת כמויות, בדיקת מחירים, ביצוע קיזוזים/ שינויים). ניהול החשבונות יבוצע במערכת ממוחשבת כפי שתאושר על ידי החברה.
- 4.18 אישור שינויים – הספק ינהל את כלל תהליכי השינויים הנדרשים בפרויקט לרבות – בדיקת הצורך, בחינת חלופות, קבלת ובדיקת הצעות הקבלן, עדכון התכנון (ככל ויידרש, לרבות שינויים סטטוטוריים), בדיקת אומדן השינוי הנדרש, מו"מ עם הקבלן על השינוי. מתן פקודת שינוי לקבלן, הכל בהתאם לנהלי החברה, חוזה ההתקשרות עם הקבלן והדין).
- 4.19 בדיקת נהלי הבטיחות השוטפים באתר. הבדיקה תבוצע למול הוראות החוק, תקנים מחייבים ונהלי הבטיחות שייקבעו על ידי החברה.
- 4.20 בדיקת ביצוע סקרי אבטחת האיכות הנדרשים, ניתוח התוצאות והנחיות לשיפור.
- 4.21 הגשת דוחות ודיווחים שוטפים על הפרויקט – החברה תעביר דוחות ממוחשבים על התקדמות הפרויקט. הדיווח יכלול - עמידה בלוחות הזמנים, מעקב שוטף אחר סיכונים, עמידה בתקציב הפרויקט, עמידת הקבלן ביעדים, ריכוז ליקויים שהתגלו במהלך הביצוע ומעקב אחר תיקונם.
- 4.22 תאום הפעילות מול חברות הבקרה מטעם משרד התחבורה או כל גוף ביקורת אחר. הפעילות תכלול – מתן הסברים ומענה לדרישות, הגשת דוחות בהתאם לדרישות חברת הבקרה, תאום ועריכת סיורים באתר.
- 4.23 ניהול תהליך קבלת העבודה ומסירת המקטע לחברה. תהליך זה יכלול הכנת דוח הסתייגויות, מעקב אחר תיקון הליקויים על ידי הקבלן, קבלת תכניות AS Made.
- 4.24 ריכוז תביעות – הספק ירכז את התביעות השוטפות מהקבלנים וסייע לחברה ככל שיידרש לגביית הקנסות (לרבות איסוף המידע, הצגתו לקבלן, השתתפות בדיוני ברורות).
- 4.25 סיוע בחוות דעת מקצועית ככל וידרש.
- 4.26 טיפול בכלל החשבונות הסופיים עם הקבלנים וסגירת כלל ההתקשרות עימם.
- 4.27 סגירת חשבונות סופיים עם כל היועצים והספקים המעורבים בפרויקט.

- 4.28 למען הסר ספק, מובהר בזאת כי הספק יהא אחראי באופן מלא על ניהול הפרויקט בשלמותו, מקצה לקצה, ובכלל זה עמידה ביעדי איכות, תקציב לויז ובטיחות, והכל בסטנדרטים הגבוהים ביותר, וזאת במסגרת השירותים הבסיסיים.
- 4.29 ניהול שלב הבדק – ריכוז ליקויים שנתגלו בעבודות, מעקב לביצוע העבודות לתיקון הליקויים, הפקת לקחים למניעת הישנות הליקוי.
- 4.30 בקרה על נושאי איכות הסביבה - הספק יבדוק ויוודא שכל האמצעים ההכרחיים והבדיקות הנדרשות בנושאי שמירה על הסביבה יתבצעו במהלך הביצוע של הפרויקט על מנת לאפשר עמידה בסקר ההשפעה הסביבתית (EIA), ברגולציה ובהנחיות אשר ימסרו על ידי המשרד לאיכות הסביבה ו/או כל גוף אחר הפועל על פי דין.
- 4.31 ניהול חשבונות ותקציב הפרויקט –
- 4.31.1 ניהול כלל תקציב הפרויקט במערכת תקציבית שתאושר על ידי החברה. במסגרת זו ינוהל תקציב הפרויקט המאושר, דיווח על כלל הביצוע בפרויקט ותחזית לגבי יתרת התקציב הנדרש להשלמת הפרויקט.
- 4.31.2 ניהול כלל החשבונות בפרויקט – ריכוז כלל החשבונות בפרויקט (לרבות של מתכננים ונותני שירותים נוספים) במערכת ממוכנת, מעקב אחר התשלומים, התרעה על הקפי ניצול חריגים, מענה לספקים / קבלנים בכל פנייה הנוגעת לחשבונות, תאום עם הנה"ח של החברה. ניהול החשבונות יבוצע במערכת ממוכנת שתאושר על ידי החברה.
- 4.32 ניהול הסיכונים בפרויקט –
- 4.32.1 ריכוז כלל הסיכונים שעלולים להשפיע על הפרויקט לרבות סיכויי התממשותם, השפעתם על הפרויקט (עלות ולוח זמנים) והמלצות להפחתת השפעתם. ניהול הסיכונים יבוצע בהתאם למתודולוגיה מקובלת במערכת ממוכנת שתאושר על ידי החברה.
- 4.32.2 ניהול לוחות הזמנים בפרויקט – הספק אחראי על ניהול לוח הזמנים של הפרויקט. הספק יקבל מהקבלן את לוח הזמנים המוצע, יבדוק, יקבל הבהרות, יוודא תיקון ככל ונדרש. לאחר אישור לוח הזמנים יבצע הספק מעקב אחר יישומו בהתאם ללוחות הזמנים המאושרים. המעקב יבוצע באמצעות מערכת ממוכנת מקובלת שתאושר על ידי החברה. בכל מקרה של שינוי נדרש בלוח הזמנים יביא הספק את השינוי לאישור החברה, תוך הסבר לצורך בשינוי.
- 4.33 תיעוד – ריכוז כלל המסמכים של הפרויקט (לרבות – החלטות ועדות המכרזים, דיוני אתר, סיכומי דיון עם הקבלנים, דיוני סטטוס, פרוטוקולים של מסירה וקבלת שטח, מכתבים מגורמים שלישיים). התיעוד ייעשה במערכת ממוכנת תוך אפשרות לשליפה מהירה לפי מילות מפתח. המערכת תאושר על ידי החברה.

**תכולת הפרויקט ומרכיבי העבודה העיקריים, נכון למועד פרסום המכרז**

**1. הפרויקט נשוא המכרז**

1.1 הפרויקט הינו פרויקט מורכב, המצריך ידע, ניסיון ויכולת מוכחים בביצוע פרויקטי תשתיות תחבורה מורכבים, בדגש על תיאום והקמה של הסדרי תנועה בסביבה של כבישים עמוסי תנועה למשך כל תקופת הפרויקט.

1.2 **מובהר ומודגש בזאת, כי העבודות נשוא הפרויקט, ובכלל זה השירותים שיינתנו על ידי המציע הזוכה, יתבצעו בכל ימות השבוע (יתכנו אף עבודות בשבתות בכפוף לאישורים כמתחייב בחוק), יבוצעו בכל שעות היממה, לרבות בשעות הלילה (עבודות לילה), ובמספר מוקדי עבודה בו זמנית.**

1.3 הפרויקט כולל בעיקרו את המקטעים המרכזיים הבאים:

**שלב בסיסי**

1.3.1 **מקטע מס' 2** – הרחבת המסלול (הוספת נתיב) בנתיבי איילון לכיוון צפון (NB) ממחלף וולפסון ועד מחלף קק"ל;

1.3.2 **גשר עמק ברכה** – הקמת ניצב הגשר לרכבים (דו-נתיבי), הולכי רגל ושביל אופניים.

(יחד להלן: "מקטע מס' 2")

**שלב אופציונאלי**

החברה שומרת לעצמה את הזכות להזמין מהמציע הזוכה, לפי שיקול דעתה הבלעדי, שירותי ניהול ופיקוח גם ביחס למקטעים שלהלן:

1.3.3 **מקטע מס' 3** – הרחבת מחלף קק"ל והרחבת המסלול (הוספת נתיב) בנתיבי איילון לכיוון דרום (SB) ממחלף קק"ל ועד מחלף השלום;

1.3.4 **גשר עמק ברכה** – הקמת גשר לרכבים (דו-נתיבי), הולכי רגל ושביל אופניים.

(יחד להלן: "מקטע מס' 3")

1.3.5 **טיפול בנציבי גשר קק"ל ב SB**

**2. מרכיבי העבודה העיקריים בפרויקט**

2.1 העבודות כוללות בין היתר: הכנות ופירוקים, עבודות קונסטרוקציה לקירות תומכים, שינויים בגשרים קיימים, תעלות בטון, קירות אקוסטיים, ביסוס למתקני מערכת ניהול התנועה, עבודות עפר, עבודות סלילה, ניקוז, רמזורים, תאורה זמנית וקבועה, הסדרי תנועה זמניים וסופיים הכוללים הצבת תמרור ושילוט, עבודות פתוח נופי והשקיה.

2.2 העבודות יבוצעו על פי תכנון מפורט שיימסר לקבלנים על ידי החברה.

2.3 העבודות יבוצעו על ידי 1-2 קבלנים מבצעים.

- 2.4 העבודות יבוצעו במקביל להמשך התנועה בתוואי בכפוף להסדרי תנועה הזמניים בכל מקטע.
- 2.5 משך הביצוע הצפוי לכל מקטע – כ- 36 חודשים.
- 2.6 העבודות יימסרו לחברה בקטעים לאחר סיומן.
- 2.7 למען הסר ספק, מובהר כי העבודה בפרויקט הנה בתחום אתרי עבודה מוגבלים בתחום כבישים מהירים ופרבריים מהירים בהם נפח התנועה גבוה מאוד בכל שעות היממה.
- 2.8 בעבודות יידרש דגש מיוחד על:
- 2.8.1 בטיחות הביצוע בדגש על התנועה העוברת;
  - 2.8.2 יכולת ביצוע מקטעים רבים שיכללו עבודות בשעות הלילה בהתאם להנחיות המשטרה;
  - 2.8.3 הצורך בהתארגנות מיוחדת, כולל כלי ביצוע מיוחדים וקטנים;
  - 2.8.4 הצורך בשלבי ביצוע רבים לצורך השלמת אלמנטים ועוד;
  - 2.8.5 תשומת לב המציעים מופנית בעניין שלביות הביצוע ומורכבותה וכן הסדרי התנועה ומורכבותם, להוראות הקבועות בתכניות הביצוע ובמפרט המיוחד.
- 2.9 העבודות בפרויקט כוללות בעיקרן את המרכיבים הבאים:
- 2.9.1 התארגנות בשטח מחוץ לגבולות הפרויקט- יש להדגיש כי אין מקום בתחום הפרויקט לשטחי התארגנות;
  - 2.9.2 תכנון מפורט של כל הסדרי התנועה הזמניים וקבלת כל האישורים הנדרשים;
  - 2.9.3 הוצאת כל ההיתרים הדרושים לביצוע העבודה;
  - 2.9.4 עבודות הכנה, פירוק, ניקוי, חישוף והריסה;
  - 2.9.5 עבודות קירות תומכים וקירות אקוסטיים;
  - 2.9.6 עבודות "עיבוי" מעקות בטיחות קיימים מבטון וחיזוקם;
  - 2.9.7 הקמת רמפות עליה וירידה לגשרים ויתכן כי גם את גשר עמק ברכה.
  - 2.9.8 ביצוע עבודות הרחבה ושינויים בגשרים קיימים;
  - 2.9.9 עבודות עפר, כולל עבודות עפר למבנים;
  - 2.9.10 עבודות מצעים ואגו"ם;
  - 2.9.11 עבודות אספלט, כולל קרצוף וריבוד מיסעות וצביעה;
  - 2.9.12 עבודות ניקוז, כולל התאמות ושינויים במערכת ניקוז קיימות;
  - 2.9.13 עבודות ריצוף מדרכות ואיי תנועה;

- 2.9.14 עבודות מעקות בטיחות מפלדה ובטון;
- 2.9.15 עבודות הסדרי תנועה זמניים, סימון, תמרור, שילוט כולל לזמן ביצוע, לרבות ניהול מערך פקחי תנועה ו/או שוטרים בשכר;
- 2.9.16 עבודות חשמל, בקרה, תקשורת, תאורה, ותאורה זמנית;
- 2.9.17 עבודות רמזורים;
- 2.9.18 עבודות פיתוח נופי, הכנה לגינון והשקיה;
- 2.9.19 עקירות, גיזום והעתקת עצים;
- 2.9.20 העתקת תשתיות, כולל קווי מים וביוב
- 2.10 העבודות כוללות את כל הדרוש לביצוע, לרבות השגת וקבלת אישורים מהרשויות המוסמכות, כגון: רשויות מקומיות, משטרת ישראל, חברת החשמל, רכבת ישראל, נתיבי איילון, בזק וחברות הכבלים, איגודן ועוד וכן תאום עם קבלנים אחרים העובדים באתר וקבלת כל האישורים לביצוע העבודה לפי כל דין.
- כל העבודה בצמוד לתנועה בנתיבי איילון ובגבול רצועת זכות הדרך של רכבת ישראל תוך צורך לתאם את כלל הפעילויות עם שני הגופים.