

19 במרץ 2018

לכבוד

משתתפי המכרז

**מכרז מס' 06/18 למתן שירותי ניהול, תיאום ופיקוח לפרויקט "הנתיבים  
המהירים"**

**הבהרה מס' 4**

חברת נתיבי איילון בע"מ (להלן: "החברה" או "נתיבי איילון") מתכבדת בזאת לפרסם הבהרות לתנאי המכרז שבנדון (להלן: "המכרז"), בהתאם לתנאיו, כדלקמן:

**נספח 7 למכרז - אמות מידה לבחינת איכות ההצעות**

לאור ההבהרות שניתנו במסגרת הודעות ההבהרה שפורסמו בקשר למכרז שבנדון והתיקונים שבוצעו לתנאי המכרז, מצורף להודעת הבהרה זו נוסח מעודכן של נספח 7 לחוברת תנאי המכרז, בו בוצעו התאמות ועדכונים בהתאם לתיקונים שבוצעו בתנאי המכרז כאמור.

כן מובהר, כי לצורך להוכחת ניסיון אנשי הצוות מטעם המציע ולצורך ניקוד איכות ההצעה, יש לצרף תצהיר בנוסח נספח 8 למכרז ביחס לכל אחד מאנשי הצוות המוצגים בהצעתו של המציע בנפרד, לרבות מנהל התכנון המוצע (תצהיר נפרד בנוסח נספח 8 ביחס למנהל הפרויקט הראשי, מנהל הביצוע ומנהל התכנון).

הודעה זו מהווה חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז, והמציעים מתבקשים לצרף העתק חתום ממנה להצעתם.

\*\*\*

שם המציע: \_\_\_\_\_ חתימת המציע: \_\_\_\_\_  
תאריך: \_\_\_\_\_

ניקוד מרבי	חלוקת קריטריונים	אופן הבחינה	אמת המידה
עד 15 נקודות	<p>עבור מתן שירותי ניהול ופיקוח של פרויקטים תחבורתיים, העונים על הדרישות שפורטו בתנאי הסף שבסעיף 8.2 למכרז, וזאת מעבר לדרישה שבתנאי הסף, יינתן ניקוד איכות כמפורט להלן:</p> <p><u>כמות הפרויקטים</u>: עבור כל פרויקט נוסף בו העניק המציע שירותי ניהול ופיקוח, מעבר לנדרש בתנאי הסף – יינתנו 2 נקודות.</p> <p><u>היקפם הכספי של הפרויקטים</u>: עבור כל פרויקט בו העניק המציע שירותי ניהול ופיקוח (לרבות פרויקט שהוצג לצורך הוכחת העמידה בתנאי הסף), בסך של למעלה מ- 4300 מיליון ₪ - תינתן נקודה אחת לכל 100 מיליון ₪ נוספים.</p> <p><u>פרויקטים בעלי היקף נסועה משמעותי</u>: עבור כל פרויקט בו העניק המציע שירותי ניהול ופיקוח (לרבות פרויקט שהוצג לצורך הוכחת העמידה בתנאי הסף), אשר בוצע בדרך בה היקף הנסועה הינו למעלה מ- 25,000 רכבים ליום - יינתנו 2 נקודות. (בהתאם ללוח 1 המפורסם על ידי הלמ"ס, ראה קישור להלן)</p> <p><a href="http://www.cbs.gov.il/publications17/1679/pdf/t01.pdf">http://www.cbs.gov.il/publications17/1679/pdf/t01.pdf</a></p> <p>מובהר כי עבור כבישים המחולקים למקטעים ניתן יהיה לקבל ניקוד לפי היקף הנסועה למקטע.</p>	<p>הערכת ניסיון עודף של <b>המציע</b> מעבר לדרישה שבתנאי הסף שבסעיף 8.2</p>	<p>ניסיון עודף של המציע (מעבר לניסיון הנדרש בתנאי הסף למכרז)</p>
עד 30 נקודות (עד 15 נק' למנהל הפרויקט ועד 15 נק' למנהל הביצוע)	<p>עבור מתן שירותי ניהול ופיקוח של פרויקטים תחבורתיים, העונים על הדרישות שפורטו בתנאי הסף שבסעיף 8.4.1 או 8.4.2 למכרז (בהתאם לאיש הצוות הרלוונטי), וזאת מעבר לדרישה שבתנאי הסף, יינתן ניקוד איכות כמפורט להלן:</p> <p><u>כמות הפרויקטים</u>: עבור כל פרויקט נוסף בו העניק מנהל</p>	<p>הערכת ניסיון עודף של <b>מנהל הפרויקט או מנהל הביצוע</b> מעבר לדרישה שבתנאי הסף שבסעיף 8.4</p>	<p>ניסיון עודף של מנהל הפרויקט או מנהל הביצוע (מעבר לניסיון הנדרש בתנאי הסף)</p>

<sup>1</sup> למען הסר ספק, מובהר כי למונחים המופיעים בנספח זה תהיה אותה המשמעות שניתנה להם בהגדרות המפורטות בחוברת תנאי המכרז.

כן מובהר כי ניתן יהיה לזכות בניקוד במספר פרמטרים עבור אותו פרויקט.

	<p>הפרויקט או מנהל הביצוע שירותי ניהול ופיקוח, מעבר לנדרש בתנאי הסף – יינתנו 2 נקודות.</p> <p><u>היקפם הכספי של הפרויקטים</u>: עבור כל פרויקט בו העניק מנהל הפרויקט או מנהל הביצוע שירותי ניהול ופיקוח (לרבות פרויקט שהוצג לצורך הוכחת העמידה בתנאי הסף), <u>בהיקף כספי העולה על זה שנקבע בתנאי הסף ביחס לאותו איש הצוות/ספד של למעלה מ-200 מיליון ₪</u> - תינתן נקודה אחת לכל 50 מיליון ₪ נוספים.</p> <p><u>פרויקטים בעלי היקף נסועה משמעותי</u>: עבור כל פרויקט בו העניק מנהל הפרויקט או מנהל הביצוע שירותי ניהול ופיקוח (לרבות פרויקט שהוצג לצורך הוכחת העמידה בתנאי הסף), אשר בוצע בדרך בה היקף הנסועה הינו למעלה מ- 25,000 רכבים ליום (בהתאם ללוח 1 המפורסם על ידי הלמ"ס, ראה קישור לעיל) - יינתנו 2 נקודות.</p>		<p>(למכרז)</p>
<p>עד 15 נקודות</p>	<p>יינתן ניקוד נוסף עבור מתן שירותי ניהול ופיקוח לפרויקטים תחבורתיים העונים על הדרישות להלן:</p> <p>1. עבור כל פרויקט שכלל <u>תוספת נתיב לכביש קיים הרחבה של נתיב בדרך קיימת</u> – יינתנו 2 נקודות.</p> <p>2. עבור כל פרויקט שבוצע בשטח המצוי בתחום המצוי בשטח שיפוטה של רשות מקומית בה מספר תושבים של למעלה מ- 100,000 איש – יינתנו 2 נקודות.</p>	<p>הערכת ניסיון עודף של מנהל הפרויקט או מנהל הביצוע או מנהל התכנון</p>	<p>ניסיון רלוונטי למיצוע העבודות</p>
<p>עד 15 נקודות</p>	<p>הניקוד יינתן בהתאם להתרשמות ועדת המשנה, לפי שיקול דעתה המקצועי והבלעדי, מהמציע, מנהל הפרויקט ומנהל הביצוע מטעם המציע במתן שירותי ניהול ופיקוח בהתאם לפרמטרים הבאים:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. תפישת הניהול ומתן השירותים של המציע</li> <li>2. אופן מעורבות מנהלי/ שותפי המציע</li> <li>3. מקצועיות ויכולות מוכחות בניהול פרויקטי תשתיות תחבורה ופרויקטים עתירי תקציב</li> <li>4. זמינות אנשי המציע לביצוע השירותים</li> <li>5. עמידת הפרויקטים המוצגים על ידי המציע וצוותו ביעדים שהוגדרו (בין היתר, לוחות זמנים ותקציב)</li> <li>6. הערכת איכות העבודה של המציע ואנשי הצוות המוצעים בפרויקטים המוצגים, (בנושאים כגון התמודדות עם סיכונים, ניהול משברים וקידום הפרויקט).</li> </ol> <p>למען הסר ספק, ועדת המשנה תהא רשאית להסתמך על כל מידע שיימצא רלוונטי, לרבות שיחות עם מזמיני העבודה בפרויקטים שהוצגו.</p>	<p>ועדת המשנה תבחן את הפרויקטים שהוצגו לצורך הוכחת תנאי הסף וניקוד האיכות עבור המציע ואנשי הצוות.</p> <p>נציגי המציע המיועדים לשמש כ"מנהל הפרויקט" ו"מנהל הביצוע" מטעם המציע, יזומנו לראיונות בפני ועדת המשנה, בהם תתאפשר התרשמות הוועדה מניסיונו ויכולותיו המקצועיות של המציע וכל אחד מאנשי הצוות הנ"ל.</p>	<p>התרשמות ועדת המשנה מהמציע, אנשי הצוות וממורכבות הפרויקטים המוצגים</p>
<p>עד 15 נקודות</p>	<p>הניקוד יינתן בהתאם להתרשמות חברי ועדת המשנה, לפי שיקול דעתם המקצועי, ובהתאם לחלוקת הניקוד שלהלן:</p>	<p>12.2.10 כאמור בסעיף למכרז, המציע נדרש לצרף להצעתו</p>	<p>מתודולוגיה</p>

	<p>א. <u>התרשמות מתוכן המסמך (10-15 נקודות):</u></p> <p>1) התמודדות עם הסיכונים בביצוע פרויקט גשר חיל השיריון (וזאת בהתאם למידע על הפרויקט בנספח 12 והתוכניות הראשוניות).</p> <p>2) התייחסות המציע לאופן ניהול הביצוע פרויקט גשר חיל השיריון על כל מורכבותו, לרבות בעבודות לילה.</p> <p>3) התייחסות המציע להסדרי התנועה הזמניים בפרויקט גשר חיל השיריון.</p> <p>4) התייחסות המציע לאופן טיפול והתנהלות מול דרישות הקבלן/ים לחריגים, לרבות דרכי מניעה והתמודדות עם "חריגים שאינם מוצדקים".</p> <p>5) הערכת התייחסות המציע להכנת לוחות הזמנים ודרכי המעקב על העמידה בהם.</p> <p>6) הערכת התייחסות המציע לניהול התקציב ודרכי המעקב לעמידה בו.</p> <p>7) הערכת התייחסות המציע לאופן פתרון וניהול משברים.</p> <p>8) הערכת התייחסות המציע לבקרת איכות וטיב.</p> <p>9) הערכת התייחסות המציע לנושא הבטיחות (עבודה ותנועה) בביצוע.</p> <p>10) הערכות לביצוע העבודה בשעות הלילה (לרבות לעניין צוות הספק).</p> <p>במסגרת המתודולוגיה המציעים רשאים להציג כל פרט אותו הם מוצאים לנכון להציג, ובכלל זה אמצעים, משאבים ותוכנות עזר ייעודיות אשר נמצאות ברשות המציע לצורך מתן השירותים.</p> <p>את המתודולוגיה ניתן להציג באמצעות מלל ותרשימים.</p> <p>ב. <u>התרשמות פרונטאלית מהצגת המתודולוגיה (5 נקודות):</u></p> <p>במסגרת הראיונות שייערכו עם מנהל הפרויקט ומנהל הביצוע מטעם המציע, כאמור לעיל, אנשי הצוות יידרשו להציג את עיקרי המתודולוגיה בפני ועדת המשנה – הניקוד יוענק לפי שיקול דעתה המקצועי והבלעדי של ועדת המשנה.</p>	<p>מתודולוגיה בהתאם לנושאים המפורטים בעמודה שמשמאל.</p> <p>המסמך יתייחס לפרויקט הריסת והקמת גשר חיל השיריון. המסמך יכתב בהתאם למפורט במסמכי המכרז בלבד (כמפורט בנספח 12) וכן בהתאם לתכנון הגשר, כמפורט בנספח 12.</p> <p>מובהר כי התייחסות לנושאים נוספים מעבר לדרישה שלעיל לא תזכה את המציע בניקוד.</p> <p>מסמך המתודולוגיה לא יעלה על 10 עמודי A4 וייערך בגופן "David", ברווח כפול בין השורות, ובמרווח "רגיל" בין האותיות, תוך השארת שוליים ברוחב של 2 ס"מ לפחות מכל צד.</p>	
<p><b>עד 10 נקודות</b></p>	<p>הניקוד יינתן בהתאם להתרשמות ועדת המשנה ממערכת הניהול, לפי שיקול דעתה המקצועי והבלעדי, בהתאם לפרמטרים הבאים:</p> <p>1. יכולת לנטר Online את התקדמות העבודות מהאוויר ומהקרקע – עד 4 נקודות.</p> <p>2. מערכת מעקב החלטות ממוחשבת – עד 3 נקודות.</p> <p>3. מערכת ניהול יומן ממוחשב (כולל דיווח וטיפול בנושאים באופן ממוחשב ובאמצעות כלי Mobile) – עד 3 נקודות.</p>	<p>כאמור בסעיף 5.2.4 לעיל, המציע נדרש להציג מערכת ניהול שתיתן מעטפת טכנולוגית שתסייע ותשפר את תהליך הניהול והפיקוח של הפרויקט</p>	<p><b>מערכת הניהול</b></p>