

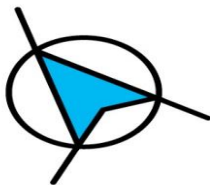
## מכרז מס' 34/18

# למתן שירותי ניהול תיאום פיקוח ובקרה על ניסוי נעים לירוק 3



### חוברת תנאי המכרז

מהדורה מעודכנת: אוקטובר 2018



1. מבוא

1.1 כללי

נתיבי איילון מזמינה בזאת קבלת הצעות להתקשר עמה בהסכם למתן שירותי ניהול תיאום, פיקוח ובקרה על מערך ניסוי "נעים לירוק 3", הכל כמפורט במסמכי המכרז.

1.2 רקע

1.2.1 ביום 16 ביולי 2010 קיבלה ממשלת ישראל החלטה (מס' 2008) לפיה הוטל על שר האוצר ושר התחבורה והבטיחות בדרכים למנות ועדה מקצועית (לבחינת מהלך רב שנתי שמטרתו למקד את עיקר נטל התשלומים בעלויות המשתנות בענף הרכב, להגדיל את מקדם המילוי וליצור הפנמה טובה יותר של העלויות החיצוניות בקרב הנוסעים ברכב הפרטי, וכן לבחון כיצד ניתן לבצע את האמור תוך הגנה על הזכות לפרטיות. בין היתר, כללה החלטת הממשלה סמכות לערוך ניסוי שיבחן את המשמעויות השונות של המהלך האמור.

1.2.2 בעקבות החלטת הממשלה האמורה, בראשית שנת 2013, ניסוי "נעים לירוק 1" שתכליתו לבחון שינויי התנהגות, כתוצאה מתמריצים כספיים, בקרב משתמשים "כבדים" ברכב פרטי. בראשית שנת 2014 החל ניסוי "נעים לירוק 2" שתכליתו לבדוק שינויי התנהגות בקרב משתמשים "קלים" ברכב פרטי. פרטים אודות שני הניסויים ניתן למצוא באתר הניסוי: <http://www.goinggreen.org.il>

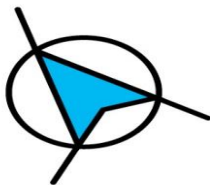
1.2.3 בהמשך לניסויים הקודמים ולשם הסקת מסקנות ברמת התקפות הנדרשת לשם יישום מדיניות שעניינה זיכוי או חיוב בתשלום ועשויה לחול על אזרחים רבים, הוחלט לקיים ניסוי נרחב וממושך במתכונת דומה למתכונת מבצעית. לפיכך הוחלט על ביצוע ניסוי "נעים לירוק 3", אשר צפוי להכיל כמאה אלף כלי רכב ואורכו יהיה עד 10 שנים.

1.2.4 חברת נתיבי איילון מונתה ע"י משרדי התחבורה והאוצר לנהל את הניסוי.

1.2.5 הניסוי ינוהל ויופעל על ידי 3 חברות, שייבחרו במסגרת מכרז מס' 21/18 שפרסמה חברת נתיבי איילון בע"מ (להלן: "נתיבי איילון" או "החברה"), והיו אחראיות, בין היתר, על גיוס המתנדבים, ניטור הנסיעות, ועל ביצוע התשלומים למתנדבים (להלן: "המפעילים").

1.2.6 הקשר בין המפעילים למתנדבים ובין המפעילים לבין נתיבי איילון יתבצע באמצעות מערכת ייעודית, שתפותח על ידי ספק שייבחר במסגרת מכרז 24/18 שפרסמה נתיבי איילון, ושתשמש את המפעילים, אשר יידרשו להפעילה ולספק למתנדבים שירות ומענה באמצעותה (להלן: "המערכת"). כמו כן המערכת תעביר למתנדב מידע אודות התקציב הוירטואלי שלו בזמן אמת.

1.2.7 עבודת התיאום, הפיקוח והבקרה הנדרשת, תבוצע לפי הוראות חוברת תנאי המכרז, הסכם ההתקשרות, מפרט השירותים וכל יתר מסמכי המכרז, על כל נספחיהם, המהווים חלק בלתי נפרד מחוברת תנאי מכרז זו. על המציע הזוכה לעמוד בכל הדרישות והתנאים שבמסמכי המכרז, להעמיד את כוח האדם



הנדרש וכן להעמיד את כל הציוד והאמצעים הנדרשים לצורך מתן השירותים  
נשוא מכרז זה במלואם, הכל בהתאם למועדים ולתנאים המפורטים במכרז זה.

**מטרת המכרז**

1.3

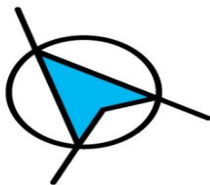
1.3.1 מטרת נתיבי איילון במכרז זה, הינה להתקשר עם נותן שירותים שיבצע ניהול  
בקרה, מעקב, תיאום ופיקוח על ניסוי "נעים לירוק 3" לרבות החברות  
המפעילות, אשר יעניק את השירותים כמפורט במסמכי המכרז, על פי הצורך,  
ובהתאם לתנאים הקבועים במכרז זה ולשיקול דעתה של החברה.

**הגדרות**

1.4

לצרכי מכרז זה, משמעות המונחים שלעיל ולהלן תהיה כפי שזו מפורטת בצידם :

מנהל הפרויקט, בקר חשבונאי, אנליסט כלכלי שיוצעו על ידי נותן השירותים בהצעתו למכרז, והעונים על כל תנאי הסף הקבועים במכרז ;	-	<b>"אנשי הצוות הבסיסי"</b>
כלל הגורמים שיועסקו על ידי הספק במתן השירותים נשוא מכרז זה, לרבות חברי הצוות הבסיסי ;	-	<b>"אנשי הצוות"</b>
כהגדרתם בסעיף 1.7 להלן ;	-	<b>"הגורמים המעורבים"</b>
חברת נתיבי איילון בע"מ ;	-	<b>"החברה"/"נתיבי איילון"</b>
מערכת ייעודית שתפותח על ידי המציע הזוכה במכרז 24/18 לאפיון, פיתוח, הטמעת ותחזוקת מערכת לניסוי "נעים לירוק 3", שתעמוד לשימוש המפעילים והמתנדבים לכל אורך תקופת הניסוי ;	-	<b>"המערכת"</b>
איש הצוות המוצע על ידי המציע, העומד בתנאים המפורטים בסעיף 2.4.1 להלן, אשר ינהל את הפרויקט מטעם המציע ;	-	<b>"מנהל הפרויקט"</b>
המציע אשר יוכרז כזוכה במכרז עימו תחתום החברה על הסכם התקשרות מחייב ;	<b>"המציע"</b>	<b>"הספק"/ הזוכה"/ השירותים"</b>
מכרז זה אשר פורסם על ידי נתיבי איילון, על כל נספחיו, מסמכיו והעדכונים וההבהרות שצורפו אליו ;	-	<b>"המכרז"</b>
מכרז 24/18 לאפיון, פיתוח, הטמעת ותחזוקת מערכת לניסוי "נעים לירוק 3" ;	-	<b>"מכרז המערכת"</b>
מכרז 21/18 לניהול ותפעול ניסוי נעים לירוק	-	<b>"מכרז התפעול"</b>

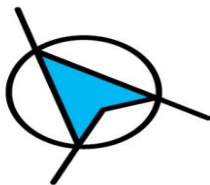


3;

- "המפעילים"  
הגורמים שייבחרו על ידי נתיבי איילון במסגרת מכרז התפעול לניהול ותפעול ניסוי "נעים לירוק 3", ויעשו שימוש במערכת שתפותח על ידי המציע הזוכה במכרז;
- "המתנדבים"  
אנשים המשתמשים בדרך קבע בכלי רכב מסוים, אשר יגויסו על ידי המפעילים לניסוי;
- "הניסוי"  
נעים לירוק 3 - פרויקט ניסוי לאומי, להגדלת מקדם המילוי, עידוד השימוש בתחבורה ציבורית ומתן תמריץ לשינוי הרגלי הנסיעה באמצעים כלכליים;
- "השירותים"  
השירותים נשוא המכרז, לרבות השירותים המפורטים בסעיף 1.8 להלן;
- "תקופת ההתקשרות"  
כהגדרתה בסעיף 1.11 להלן.

#### 1.5 זכייה במכרז אחד מבין שני מכרזים

- 1.5.1 כפי שצוין בסעיפים 1.2.5 ו-1.2.6 לעיל, קודם למועד פרסום מכרז זה פרסמה נתיבי איילון את מכרז התפעול ואת מכרז המערכת.
- 1.5.2 מובהר בזאת כי המציע במכרז זה לא יוכל להיות הזוכה במכרז התפעול או הזוכה במכרז המערכת.
- 1.5.3 במקרה שבו המועד האחרון להגשת הצעות למכרז זה יהיה קודם למועד שבו יקבל הזוכה במכרז התפעול או במכרז המערכת הודעה על זכייתו ו/או במקרה שבו הוגשה השגה על זכיית המציע הזוכה כאמור והיא עדיין תלויה ועומדת במועד הגשת הצעות למכרז זה, נתיבי איילון תבחר תחילה בהצעה הזוכה במכרז התפעול ובמכרז המערכת. ככל שהמציע הזוכה במכרז התפעול או במכרז המערכת הגיש הצעה גם למכרז זה ולא התקבלה כל השגה על זכייתו במכרז התפעול או במכרז המערכת, או שהוגשה השגה כאמור אך היא נדחתה, כי אז תיפסל הצעתו של המציע האמור למכרז זה.
- למען הסר ספק, מובהר כי מציע אשר הגיש הצעתו למכרז התפעול או מכרז המערכת והצעתו לא הוכרזה כהצעה הזוכה במכרז התפעול, כי אז הצעתו למכרז זה תעמוד בתוקפה והיא תיבחן יחד עם יתר הצעות שהוגשו למכרז זה.
- עוד מובהר, כי מכרז זה, מכרז התפעול ומכרז המערכת, ייבחנו בנפרד (כל אחד על פי התנאים והקריטריונים שהוגדרו בו), ועל כל מציע המגיש הצעה לאיזה מבין המכרזים האמורים לעמוד במלוא התנאים הנדרשים ביחס לאותו מכרז, לרבות צירוף מלוא המסמכים הנדרשים. בעניין האמור, מובהר כי מציע המגיש הצעה ליותר ממכרז אחד לא יוכל להסתמך במכרז אחד על המסמכים שהוגשו במסגרת הצעתו למכרז האחר.



1.5.4 בעצם הגשת ההצעות למכרזים הנ"ל, מצהירים המציעים על הסכמתם למנגנון הזכייה באחד משלושת המכרזים המפורט לעיל, ומתחייבים שלא להעלות כל טענה כנגד נתיבי איילון ו/או מי מטעמה בגין האמור בפני ערכאה שיפוטית כלשהי ו/או כנגד קביעת ההצעות הזוכות על ידי נתיבי איילון וועדת המכרזים מטעמה, בהתאם למנגנון הקבוע לעיל.

#### 1.6 מטרת המכרז

1.6.1 מבלי לגרוע מהאמור ביתר מסמכי המכרז, מובהר בזאת כי השירותים הנדרשים במסגרת מכרז זה כוללים שירותי ניהול תיאום, פיקוח ובקרה על מערך ניסוי "נעים לירוק 3", בהתאם לאמור במסמכי המכרז, לרבות בהסכם ההתקשרות המצורף כמסמך ב' למסמכי המכרז.

1.6.2 לצורך ביצוע השירותים כאמור, מבקשת נתיבי איילון להתקשר עם נותן שירותים אחד מקצועי ובעל ניסיון מוקדם, אשר יעמיד צוות ייעודי כמפורט להלן שיבצע את השירותים בהתאם לדרישות שיפורטו להלן.

#### 1.7 הגורמים המעורבים בניסוי

1.7.1 **נתיבי איילון**: החברה מונתה ע"י משרדי התחבורה והאוצר לנהל את הניסוי ותשמש כרגולטור על שירותי המפעילים והמציע הזוכה;

1.7.2 **המפעילים**: המפעילים שייבחרו על ידי החברה במסגרת מכרז התפעול לניהול ותפעול ניסוי "נעים לירוק 3". בשלב הראשון ייבחרו 3 מפעילים;

1.7.3 **המתנדבים**: אנשים המשתמשים בדרך קבע בכלי רכב מסוים, אשר יגויסו על ידי המפעילים, לצורך השתתפות בניסוי;

1.7.4 **מפתח המערכת**: הגורם שייבחר על ידי החברה במסגרת מכרז המערכת, ויפתח מערכת ייעודית, שתעמוד לשימוש המפעילים והמתנדבים לכל אורך תקופת הניסוי;

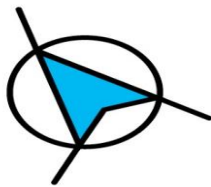
1.7.5 **ספק/ים טכנולוגיית ספירת נוסעים**: ספק אשר יספק שירות לספירת נוסעים ברכבים רבי תפוסה (Car Pool) ואשר ייקבע על ידי החברה.

1.7.6 **חברת הניהול והבקרה**: המציע הזוכה במכרז זה, לו יינתנו זכויות לביצוע בקרה על עבודת המציע הזוכה, לרבות לצורך בדיקת תקינות השירותים הנדרשים כפי שיפורט להלן.

1.7.7 **חברת ייעוץ לכלכלה התנהגותית**: נותן שירותים אשר עמו תתקשר החברה, אשר יעניק שירותי ייעוץ בנושאי כלכלה התנהגותית, לרבות בנושא תכניות התמריצים למתנדבים.

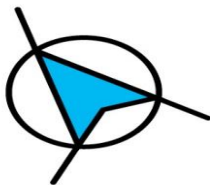
#### 1.8 תיאור השירותים

1.8.1 מובהר כי האמור בסעיף 1.8 זה להלן הינו **תיאור תמציתי בלבד**, וכי הגדרת השירותים הנדרשים מן המציע, מפורטים במפרט הטכני למתן השירותים המצורף כמסמך ג' למסמכי המכרז (לעיל ולהלן: "**המפרט הטכני**").



1.8.2 השירותים העיקריים הנדרשים במסגרת מכרז זה כוללים, בין היתר, את השירותים הבאים:

- (1) **ניהול הממשק מול המפעילים** – ביצוע כל הפעולות הנדרשות לתיאום ניהול, ליווי, יעוץ, אינטגרציה בין המפעילים ובין נתיבי איילון;
- (2) **בקרת היערכות המפעילים לתחילת תקופת ההרצה וההפעלה של הניסוי** – בהתאם לנדרש במכרז התפעול;
- (3) **בקרה אחר עמידת המפעילים בדרישות לביצוע הניסוי** – המציע הזוכה יידרש לבחון האם המפעילים עומדים ברמות השירות ואבני הדרך שנקבעו במכרז התפעול, בכלים המפורטים במפרט השירותים;
- (4) **גיבוש והגדרת מתווה, התניות, כללים אחידים, שיתופיים לכלל המפעילים והמשתמשים** – לרבות הגדרת פרוטוקול משותף למערכות המידע לצורך העברת המידע בין המפעילים למערכת, אחידות המערכות והפרוטוקולים בין המפעילים לצורכי תפעול אחיד והנגשת המעבר בין המפעילים;
- (5) **בקרה על אופן, זמינות, גיבוי ואיכות העברת המידע בין המפעילים למערכת ולהפך**;
- (6) **מרכז פניות למתנדבים** – כל אחד מהמפעילים יפעיל מוקד פניות למתנדבים במעגל הראשון, אשר יטפל במענה לפניות המתנדבים, פתרון בעיות ויעניק שירות לקוחות כללי עבור המתנדבים.  
בנוסף למוקדים אלו, המציע הזוכה במכרז זה יידרש להפעיל מוקד פניות במעגל שני עבור המתנדבים מטעם החברה כאחראית על הניסוי. מוקד זה יטפל בפניות שלא זכו למענה כנדרש ו/או קיבלו מענה שאינו מספק ו/או הולם ע"י מוקדי הפניות שיפעילו המפעילים או במקרה של חילוקי דעות/ערעורים על תשובות המפעילים. המוקד יופעל באמצעות דואר אלקטרוני ומדיות חברתיות, צ'אטים (לרבות באמצעות מסרונים) וכל אמצעי אחר שתיקבע החברה;
- (7) **אישור חשבונות לתשלום למפעילים** – בקרה הדוקה אחר חשבונות לתשלום למפעילים לרבות חישוב מענקים וניכוי פיצויים מוסכמים;
- (8) **בקרת ההתחשבות בין המפעילים למתנדבים** – לרבות עריכת בדיקות של כלל החשבונות;
- (9) **פתרון חילוקי דעות בין המתנדבים למפעילים ובין המפעילים עצמם** – המציע הזוכה יפעל לגישור ולפתרון בעיות שוטפות שיתעוררו במהלך תקופת הניסוי;
- (10) **בחינת אמינות נתוני הניטור** – בדיקות מדגמיות של שידורי רכיב הניטור בשיעור שלא יפחת מ-10% מהיקף השידורים החודשי המשודרים מרכיבי הניטור למרכז הבקרה, לשם בחינת אמינות נתוני הניטור, ובלבד



שתאפשרנה הסקת מסקנות סטטיסטית בשיטות המקובלות וברמת מובהקות של תיפול מ-99% ;

(11) **גיבוש פורמט דוחות ועידכונים** – קבלת דוחות מהמפעילים בהתאם לפורמט שיגובש, עיבודם, בהתאם להנחיות החברה ;

(12) **ניהול ידע בכל הקשור לניסוי** - איסוף כלל המידע מהמפעילים, מעקב אחר החלטות ונושאים פתוחים והצגתם לחברה, לרבות ניתוחים סטטיסטיים ומגמות ;

(13) **עריכת בקרות שוטפות אחר יישום הניסוי** – הפעלת בקרים (מתנדבים מדומים/לקוח סמוי) ו/או אמצעים טכנולוגיים אשר יאשרו מראש על ידי החברה, לשם בחינת שירות המפעילים ואמינות הדיווחים מהמתנדבים ומהמפעילים, השוואת בדיקת ניטור שתבצע החברה לשירותי הניטור של המפעילים, הסקת מסקנות מהשוואות אלה, סיוע והשתתפות באיתור גורמי תקלות ודיווחים שגויים או לא אמינים, וכן מציאת דרכי הפתרון ;

(14) **ניהול שינויים במתכונת הניסוי למול המפעילים** – במסגרת עבודת התיאום בין החברה לבין המפעילים, במקרה של בחינת שינוי במתכונת הניסוי, יידרש המציע הזוכה לבחון את משמעויות יישום השינוי, לבצע מו"מ עם המפעילים באשר להשלכות השינוי על ההסכמים עימם, וכן לבצע בקרה אחר יישום השינוי על ידי המפעילים ;

(15) **איסוף וניתוח תוצאות סקרי שביעות הרצון** שיערכו בקרב המתנדבים כפי שיוגדר על ידי החברה ; עריכת סקרים מדגמיים מעת לעת כפי שיוגדר על ידי החברה ;

(16) **בקרת תקציב, לו"ז ובקרת סיכונים** ;

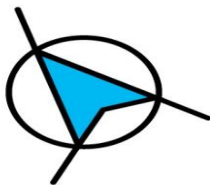
(17) **ייזום, פיתוח ושיפור** מתמיד למודל נעים לירוק ובכלל זאת בחינת צורך בשינויים נדרשים במתכונת הניסוי ;

(18) **בניית מודלים כלכליים** וביצוע מחקרים לבחינת האפקטיביות של הניסוי והצעות לשיפור המנגנונים הכלכליים בו.

1.8.3 מובהר, כי השירותים כוללים השתתפות בפגישות שונות עם נציגי החברה ו/או מי מטעמה כפי שיידרש, הכנת חומרים (לרבות מצגות) ביצוע בדיקות והכנת חוות דעת מקצועיות בנושא ;

1.8.4 בנוסף, מובהר כי החברה שומרת על זכותה לדרוש מהמציע הזוכה כל מטלה נוספת אשר אינה מוזכרת במפורש במסגרת המטלות המנויות לעיל, הנובעת והקשורה מעצם טבעה וטיבה בשירותים הנדרשים ;

1.8.5 **שירותים נוספים** (אופציונאלי) - החברה שומרת לעצמה את הזכות להזמין מנותן השירותים, לפי שיקול דעתה הבלעדי, כל שירות נוסף ו/או נלווה שיידרש לצורך ניהול, תיאום, פיקוח ובקרה על הניסוי, וכן לשם ביצוע בקרה על השירותים אשר יסופקו על ידי ספק/ים של טכנולוגיית ספירת נוסעים.



במקרה שתבחר החברה לממש את זכותה כאמור ולהזמין מהמציע הזוכה שירותים נוספים, יחולו הוראות סעיף 1.10.3 להלן.

### אנשי הצוות

1.9

1.9.1 אנשי הצוות הבסיסי (מנהל הפרויקט, הבקר החשבונאי והאנליסט הכלכלי) שהוצגו על ידי נותן השירותים בהצעתו למכרז וכן בעלי מקצוע נוספים שיעניקו שירותים לחברה מטעם המציע הזוכה, כמפורט בסעיף 7.4 למפרט הטכני, העונים על כל תנאי הסף הקבועים במכרז ו/או במפרט (לפי העניין), יהיו אנשי הצוות שיעניקו את השירותים לנתיבי איילון (להלן יחד: "אנשי הצוות").

1.9.2 אנשי הצוות יעסקו במתן השירותים באופן רציף ולאורך כל תקופת ההתקשרות כאמור.

1.9.3 החלפת אנשי הצוות מותנית באישור נתיבי איילון בלבד, בהתאם לשיקול דעתה הבלעדי והמקצועי.

1.9.4 **אנשי הצוות הבסיסי רשאים להיכלל בהצעתו של מציע אחד בלבד.**

1.9.5 מובהר, כי מנהל הפרויקט המוצע, יועסק בהיקף של 75% משרה מלאה ובזמינות מלאה במהלך השנתיים הראשונות של מתן השירותים.

1.9.6 מובהר, כי נותן השירותים יידרש להעסיק גורמים נוספים לצורך מתן השירותים, אף אם אינם נכללים באמור במפרט הטכני, ובכלל זאת להיעזר באמצעים טכנולוגיים וכן להתקשר עם יועצים ואנשי מקצוע בהרכב ובמספר הנדרש לביצוע התחייבויותיו נשוא המכרז באופן המיטבי.

1.9.7 עוד מובהר, כי נותן השירותים יהיה רשאי לספק את השירותים הנוגעים להפעלת מוקד פניות מתנדבים באמצעות ספק משנה מטעמו.

1.9.8 תשומת לב המציעים מופנית להוראות הקבועות בהסכם ההתקשרות המצורף **כמסמך ב'** למכרז בעניין זה ובפרט להוראות בדבר הפיצוי המוסכם בו יישא נותן השירותים בגין החלפה לא מאושרת של אחד מאנשי הצוות.

### התמורה

1.10

1.10.1 התמורה עבור ביצוע כלל השירותים המפורטים במפרט לשביעות רצון החברה, תשולם מדי חודש בהתאם להוראות הסכם ההתקשרות, בשני מסלולים:

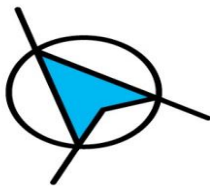
#### **1.10.2 תמורה חודשית קבועה**

(1) בגין תכולת השירותים כאמור בסעיף 1.8 לעיל, הספק יהיה זכאי לתמורה חודשית קבועה אשר תיקבע במסגרת הצעת המחיר למכרז.

(2) **הצעת המחיר של המציע לא תעלה על 80,000 ₪ לחודש לא כולל מע"מ** (להלן: "התמורה החודשית המקסימלית").

(3) המציע רשאי להציע הנחה של עד 20% ביחס לתמורה החודשית המקסימלית.





(4) עד למועד השלמת ההתקשרות עם המפעילים, התמורה לספק תהיה כדלקמן: -

(א) עד למועד חתימת הסכם עם המפעיל הראשון עמו תתקשר החברה – 30% מהתמורה החודשית שהוצעה על ידי הספק.

(ב) לאחר מועד חתימת הסכם עם המפעיל הראשון ועד למועד חתימת הסכם עם המפעיל השני – 10% נוספים מהתמורה החודשית שהוצעה על ידי הספק.

(ג) לאחר מועד חתימת הסכם עם המפעיל השני ועד למועד חתימת הסכם עם המפעיל השלישי – 30% נוספים מהתמורה החודשית שהוצעה על ידי הספק.

(ד) לאחר מועד חתימת הסכם עם המפעיל השלישי – 30% נוספים מהתמורה החודשית שהוצעה על ידי הספק (כך שהחל ממועד זה, תשולם מלוא התמורה החודשית שהוצעה על ידי הספק).

(2) התמורה החודשית שהוצעה על ידי הספק תהווה תמורה סופית וכוללת למתן השירותים נשוא המכרז בכללותם, ובכלל זה: הוצאות תקורה, התייקרויות, הוצאות משרדיות ו/או כלליות, עלות אספקת ציוד, עלויות שכר עובדי ו/או מועסקי המציע (לרבות מלוא ההוצאות הסוציאליות בגינם), וכן כל הוצאה נוספת ו/או אחרת, ישירה ו/או עקיפה, מכל מין וסוג שהוא.

### 1.10.3 תמורה לשירותים נוספים

במקרה של ביצוע שירותים נוספים, כאמור בסעיף 1.8.5 לעיל (דהיינו – שירותים אשר אינם מתומחרים במסגרת הצעת נותן השירותים למכרז זה) תחושב התמורה על בסיס שעות עבודה ובהתאם לתעריפים הקבועים בהודעת "תעריפי התקשרות עם נותן שירותים חיצוניים" מס' ה. 13.9.2.1 שפורסמה על ידי החשב הכללי במשרד האוצר, וכפי שתעודכן מעת לעת, בניכוי כל הנחה הקבועה ו/או שתקבע בתעריף חשכ"ל בגין היקף העבודה, התמשכותה ו/או כל סיבה אחרת (להלן: "תעריף חשכ"ל"). מובהר, כי רכיב זה לא יתוחר במסגרת השוואת הצעות המחיר, כמפורט בסעיף 3.3.3 להלן.

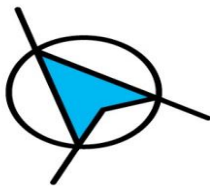
1.10.4 עוד מופנית תשומת לב המציעים להסכם ההתקשרות (המצורף כמסמך ב' למסמכי המכרז), המפרט את מנגנון תשלום התמורה המלא לנותן השירותים.

### 1.11 תקופת ההתקשרות

תקופת ההתקשרות עם המציע הזוכה תהא לתקופה של שנתיים (2) מהמועד בו ייחתם הסכם ההתקשרות עימו על ידי החברה. לחברה ניתנת האופציה להאריך את תקופת ההתקשרות בשמונה (8) תקופות נוספות בנות עד שנה כל אחת.

### 1.12 לוחות הזמנים המתוכננים להליך הם כדלקמן:

25.10.2018	-	פרסום המכרז
12:00 6.11.2018	-	מפגש מציעים (לא חובה)

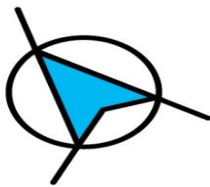


- מועד אחרון לשאלות הבהרה - 12.11.2018 עד השעה 12:00
  - המועד האחרון להגשת ההצעות - 2.12.2018 עד השעה 12:00
- החברה רשאית, בכל עת ועל פי שיקול דעתה הבלעדי, לשנות את לוחות הזמנים להליך, בהודעה שתינתן למציעים.

## 2. תנאי הסף

רשאי להגיש הצעה מציע אשר עונה על כל התנאים הבאים במצטבר :

- 2.1 תאגיד הרשום כדין בישראל (חברה או שותפות רשומה);
- 2.2 החל מיום 1.1.2008 ועד למועד האחרון להגשת הצעות למכרז, העניק שירותי ניהול פרויקטים במסגרתם של שני פרויקטים מוכרים לפחות;
- 2.3 מעסיק שבעה עובדים לפחות, ביחסי עובד-מעסיק (כשכירים);
- 2.4 מעסיק בעצמו (ביחסי עובד-מעסיק), או לחילופין קשור בהסכם התקשרות, עם אנשי צוות העומדים בכל התנאים שלהלן, במצטבר:
  - 2.4.1 מנהל פרויקט: בעל ניסיון, החל מיום 1.1.2008 ועד למועד האחרון להגשת הצעות למכרז, במתן שירותי ניהול פרויקטים, כמנהל הפרויקט הראשי, של פרויקט מוכר אחד לפחות.
  - 2.4.2 בקר חשבונאי:
    - (1) בעל השכלה אקדמית של תואר ראשון לפחות בחשבונאות ו/או כלכלה ו/או מינהל עסקים ממוסד אקדמי מוכר בישראל או בחו"ל;
    - (2) בעל ניסיון, החל מיום 1.1.2013 ועד למועד האחרון להגשת הצעות למכרז, בניהול מערך תשלומים של לפחות שני פרויקטים, אשר כל אחד מהם הינו בהיקף כספי של 25 מיליון ₪ לפחות וכלל 5,000 לקוחות לפחות, למשך 24 חודשים רצופים לפחות בכל פרויקט.
  - 2.4.3 אנליסט כלכלי:
    - (1) בעל השכלה אקדמית של תואר ראשון לפחות בהנדסת תעשייה וניהול ו/או כלכלה ו/או סטטיסטיקה ו/או מנהל עסקים ממוסד אקדמי מוכר בישראל או בחו"ל;
    - (2) בעל ניסיון, החל מיום 1.1.2013 ועד למועד האחרון להגשת הצעות למכרז, במתן שירותי ייעוץ פיננסי ו/או חקר ביצועים ו/או בניית מודלים כלכליים ו/או בדיקת היתכנות כלכלית, במסגרתם של לפחות שלושה פרויקטים.
- 2.5 אינו נמצא בהליכי כינוס נכסים, הקפאת הליכים, פשיטת רגל או פירוק ואין בקשות תלויות שעומדות נגדו מסוג זה, הוא אינו עומד בפני חדלות פירעון, וכן לא הוטלו על נכסיו עיקולים מהותיים;



- 2.6 בעל כל האישורים הדרושים על פי חוק עסקאות גופים ציבוריים, התשל"ו – 1976.
- 2.7 הגדרות והבהרות ביחס לתנאי הסף שלעיל:
- 2.7.1 "ניהול פרויקטים" – שירותים הכוללים לפחות שלושה מבין התחומים המפורטים להלן:
- (1) ייעוץ פיננסי - ניהולי ובניית מודלים כלכלים עבור פרויקט מוכר;
  - (2) בקרת תקציב, לוחות זמנים וניהול סיכונים;
  - (3) ייעוץ, בקרה ופיקוח על עמידת ספק שירותים חיצוני בתפוקות ורמות שירות עבור מזמין השירותים;
  - (4) בקרת חשבונות המוגשים על ידי ספק שירותים חיצוני עבור מזמין השירותים.
- 2.7.2 "פרויקט מוכר" – פרויקט שיזם גוף ציבורי שהיקפו הכספי הינו 200 מליון ₪ לפחות (כולל מע"מ).
- 2.7.3 "גוף ציבורי" – משרדי ממשלה, חברות ממשלתיות, רשויות מקומיות, תאגידים רפואיים, קופות חולים, מוסדות להשכלה גבוהה, תאגידים סטטוטוריים.

### 3. שקילת ההצעות

- 3.1 ההצעות תיבדקנה על ידי נתיבי איילון, אשר רשאית להיעזר לצורך כך ביועצים ומומחים כפי שתמצא לנכון.
- 3.2 לאור מהות השירותים וחשיבותם מובהר ומודגש בזאת במפורש כי נתיבי איילון אינה מתחייבת לקבל את ההצעה הכספית הנמוכה ביותר או הצעה כלשהי, והיא שומרת לעצמה את הזכות לדחות כל הצעה או את ההצעות כולן, לפי שיקול דעתה הבלעדי והסופי. עוד מובהר כי נתיבי איילון תהא רשאית, אך לא חייבת, במקרה ותסבור כי אין לקבל אף אחת מן ההצעות, לנהל מו"מ עם המציע בעל ההצעה הטובה ביותר מבין ההצעות שהוגשו, לפי שיקול דעתה, ועל פי תוצאות מו"מ זה להחליט אם לקבל את הצעתו או לבטל את המכרז.
- 3.3 בחירת ההצעה הזוכה תתבצע על פי השלבים הבאים:

#### 3.3.1 **שלב א' - בדיקת עמידת המציעים בתנאי הסף של ההליך**

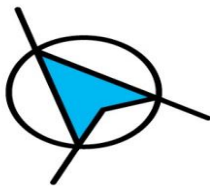
בשלב זה תיבדק עמידת המציעים בתנאי הסף של המכרז. רק מציעים העומדים בתנאי הסף של ההליך יעברו לשלב ב'.

#### 3.3.2 **שלב ב' - ניקוד איכות ההצעה**

בשלב זה תיבחן איכותם של המציעים (המרכיבה 70% מהציון הסופי המשוקלל של ההצעה), על ידי ועדת משנה מקצועית, אשר תמונה על ידי ועדת המכרזים של נתיבי איילון (להלן: "**ועדת המשנה**"). ציון איכות ההצעה שיוענק להצעת המציע יחושב כממוצע של הניקוד שיוענק להצעתו של המציע על ידי כל חברי ועדת המשנה.

תשומת לב המציעים מופנית לאמות המידה המקצועיות לבחינת איכות הצעות המציעים המפורטות ב**נספח 9** לחוברת תנאי המכרז.

#### 3.3.3 **שלב ג' - ניקוד מרכיב המחיר**



3.3.3.1 במסגרת מכרז זה, מתבקשים המציעים למלא בטופס הצעת המחיר (נספח 2.1), את המחיר המוצע על ידי למתן השירותים המפורטים במכרז זה.

### 3.3.3.2 שקלול מרכיב המחיר

בשלב זה תשוקללנה הצעות המחיר של המציעים. ההצעה הזולה ביותר תקבל את הניקוד המרבי וכל יתר ההצעות ינוקדו באופן יחסי אליה. הצעת המחיר תהווה 30% מהציון הסופי.

### הניקוד של ההצעה הנבחנת = $X \cdot 100$ ההצעה הזולה ביותר ההצעה הנבחנת

דוגמה מספרית לשקלול הצעות המחיר במקרה בו נבחנות 2 הצעות - מציע אחד הציע הנחה בשיעור של 3% ומציע אחר הציע הנחה בשיעור של 10% :

**המציע שהציע את ההצעה הזולה יותר** (הנחה בשיעור של 10%) - יקבל את הניקוד המרבי בגין מרכיב המחיר, דהיינו - 100 נקודות.

**המציע השני שהציע את ההצעה היקרה יותר** (הנחה בשיעור של 3%) - יקבל את ניקוד היחסי אשר יחושב לפי החישוב שלהלן :

- המציע הראשון (אשר הציע 10% הנחה) ייחשב כמי שביקש לקבל 90% מהתמורה החודשית המקסימאלית.

- המציע השני (אשר הציע 3% הנחה) ייחשב כמי שביקש 97% מהתמורה החודשית המקסימאלית.

ובהתאם לנוסחה שלעיל:  $92.8 \cdot 100 = 90/97$  נקודות

כלומר הציון של המציע השני בגין מרכיב המחיר יהיה 92.8 נקודות.

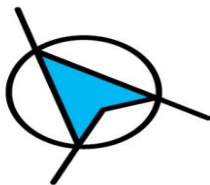
### 3.3.4 **שלב ד' - שקלול מרכיב האיכות ומרכיב המחיר ומתן ציון סופי להצעה**

לאחר חישוב שקלול המחיר, יינתן לכל הצעה ציון סופי משוקלל על פי היחס הבא: משקלה של הצעת המחיר יהיה 30% ומשקלו של ציון האיכות יהיה 70%.

### **ההצעות ידורגו בהתאם לציון הסופי המשוקלל.**

3.4 נתיבי איילון תהא רשאית לשקול בין יתר שיקוליה את כושרו של המציע, לרבות קיומו של צוות ניהולי מתאים, ניסיונו בביצוע עבודות דומות, לרבות עבודות קודמות שבוצעו עבור נתיבי איילון ו/או גופים ציבוריים אחרים, יכולתו הארגונית והכלכלית, המלצות אודות המציע, וכל שיקול או נימוק אחר כפי שתמצא נתיבי איילון לנכון.

3.5 מבלי לגרוע מכל זכות העומדת לה, החברה תהיה רשאית שלא למסור את העבודות נשוא מכרז זה למציע שהצעתו היא הטובה ביותר, וזאת, בין היתר, עקב ניסיונה הרע של החברה עם המציע ו/או היכרותה את המציע, או במידה שמדובר בתאגיד, עקב ניסיונה הרע עם היחידים והגופים השולטים בו והפועלים מטעמו ו/או היכרותה אותם. כן תהיה רשאית החברה שלא למסור את העבודות נשוא מכרז זה למציע שהצעתו הכספית היא הטובה ביותר,



וזאת אם יתברר לה, על פי בדיקות שתערוד, ועל פי שיקול דעתה המקצועי, כי לגופים ציבוריים אחרים יש ניסיון רע עם המציע ובמקרה שהמציע הנו תאגיד, עם היחידים והגופים השולטים בו והפועלים מטעמו.

3.6 מבלי לגרוע מהאמור לעיל, תהא החברה רשאית, אך לא חייבת, לדחות כל הצעה שאיננה שלמה, או ברורה, או שאינה ערוכה עפ"י מסמכי המכרז, וזאת עפ"י שיקול דעתה הסופי והבלעדי של החברה.

3.7 מבלי לפגוע באמור, החברה שומרת על זכותה לבטל את המכרז, מכל סיבה שהיא, בכל מועד שהוא, לרבות לאחר מועד הגשת הצעות. בכלל זה, מספר ההצעות אשר תוגשנה, והסכום הנקוב בהן, הנם נימוקים אשר עשויים לעמוד ביסוד החלטת החברה לבטל את המכרז. למען הסר ספק מובהר כי לחברה שמור שיקול הדעת שלא לבחור בכל הצעה אם המחיר הנקוב בה אינו נמוך דיו, או שהנו בלתי סביר, ולמשתתפים לא תהיינה כל טענות ו/או תביעות בקשר לכך.

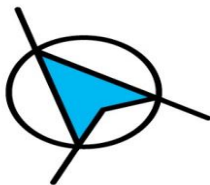
3.8 החברה תהא רשאית, אך לא חייבת, לפי שיקול דעתה הבלעדי, לפנות למציע ו/או לצדדים שלישיים בדרישה להמציא מידע נוסף ו/או הבהרות ו/או הסברים ו/או השלמות ביחס להצעתו של מציע ו/או לאפשר למציע לעשות כן, לרבות בעניין המצאת כל מסמך, אישור, היתר או רישיון כנדרש לפי תנאי מכרז זה, ולרבות לצורך הוכחת עמידת המציע בתנאי הסף, ובלבד שכל מסמך, רישיון, אישור או היתר יהיו בעלי תוקף ותחולה למועד האחרון להגשת הצעות.

3.9 החברה שומרת לה את הזכות למחול על קיום דרישה או תנאי מתנאי מכרז זה אשר אינם מהותיים ואשר אין בהם כדי לפגוע בעיקרון השוויון והכל לפי שיקול דעת ועדת המכרזים.

3.10 החברה שומרת לעצמה את הזכות לזמן את המציע לראיון אישי, והכל על פי שיקול דעתה.

3.11 החברה רשאית, על פי שיקול דעתה הבלעדי, לנהל משא ומתן עם המציעים (או מי מהם).

3.12 ככל והיקף הניסוי יורחב מעבר ל- 100,000 מתנדבים, החברה רשאית, אך לא חייבת, לפצל את ההתקשרות בין מספר מציעים לפי שיקול דעתה הבלעדי. במקרה שהחברה תבחר לפצל את ההתקשרות, תפנה החברה למציע או למציעים שהצעתם דורגה לאחר הצעת המציע שהצעתו דורגה במקום הראשון, ותציע להם להפחית את הצעתם הכספית ולהשוותה למחיר שהוצע על ידי המציע שהצעתו דורגה במקום הראשון (ככל שהצעת המחיר שלהם גבוהה יותר. ככל שהצעת המחיר שלהם נמוכה יותר תיוותר הצעתם המקורית על כנה). למען הסר ספק מובהר, כי לחברה שיקול הדעת הבלעדי והמוחלט לקבוע את מספר המציעים שהיא תפנה אליהם כאמור בסעיף זה, והמציעים מוותרים בזאת, בויתור בלתי חוזר, על כל טענה, דרישה או תביעה כלפי החברה בעניין זה. למען הסר ספק מובהר, כי היה והחברה תממש זכותה לפיצול כאמור, יהיה לה שיקול הדעת הבלעדי באשר לקביעת היקף ההתקשרות עם כל אחד מהמציעים הזוכים ולזוכים אין ולא תהיה זכות מוקנית להיקף התקשרות מינימאלי כלשהו, ללא קשר לתוצאות המכרז. לכל אחד מהמציעים הזוכים, לא תהיה, ובעצם הגשת הצעתם זו הם מוותרים, באופן בלתי חוזר, ומתחייבים שלא להעלות כל טענה ו/או דרישה ו/או תביעה כנגד החברה בקשר עם פיצול הזכייה במכרז ובקשר עם היקף ההתקשרות שייקבע על ידי החברה עם כל אחד מהזוכים, ולרבות כל טענה בדבר זכאות לפיצוי ו/או שיפוי ו/או תוספת מחיר בשל כך.



עוד מובהר, כי במקרה שבו תפצל החברה את הזכייה בין מספר מציעים, תהא החברה רשאית לממש את האופציות הקבועות במכרז ביחס לחלק מן המציעים בלבד, וזאת על פי שיקול דעתה הבלעדי והמוחלט. המציעים הזוכים במכרז מוותרים בזאת בויתור בלתי חוזר על כל טענה, דרישה או תביעה ביחס לאי מימוש האופציות כאמור על ידי החברה ו/או בקשר עם מסירת השירותים נשוא האופציות כאמור לידי שירותים אחרים.

3.13 הגשת הצעה תפורש, בין היתר, כהסכמה לכל אחד מהתנאים וההתניות המפורטות לעיל.

#### 4. מסמכי המכרז

4.1 אלה המסמכים המהווים את מסמכי המכרז:

4.1.1 מסמך א' - חוברת המכרז על נספחיה (מסמך זה).

4.1.1.1 נספח 1 - טופס פרופיל המציע;

4.1.1.2 נספח 2 - טופס הצעה;

4.1.1.3 נספח 2.1 - טופס הצעת מחיר (יש להגיש במעטפה סגורה ונפרדת);

4.1.1.4 נספח 3 - הצהרת המציע;

4.1.1.5 נספח 4 - אישור עורך דין;

4.1.1.6 נספח 5 - תצהירים לפי חוק עסקאות גופים ציבוריים, תשל"ו-1976;

4.1.1.7 נספח 6 - הצהרת המציע על אי תשלום "דמי תיווך" ל"גורמים מתווכים";

4.1.1.8 נספח 7א - תצהיר להוכחת ניסיון המציע;

4.1.1.9 נספח 7ב - תצהיר להוכחת ניסיון מנהל הפרויקט;

4.1.1.10 נספח 7ג - תצהיר להוכחת ניסיון הבקר החשבונאי;

4.1.1.11 נספח 7ד - תצהיר להוכחת ניסיון האנליסט הכלכלי;

4.1.1.12 נספח 8 - תצהיר בדבר מצב המציע;

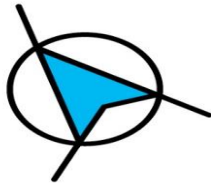
4.1.1.13 נספח 9 - אמות מידה לניקוד איכות ההצעה;

4.1.1.14 נספח 10 - הצהרה בדבר היעדר ניגוד עניינים (לחתימת המציע וכל אחד מאנשי הצוות הבסיסי מטעמו).

4.1.2 מסמך ב' - הסכם התקשרות.

4.1.3 מסמך ג' - המפרט הטכני למתן השירותים.

4.2 כל מסמכי המכרז, בין שצורפו ובין שלא, מהווים רכושה של נתיבי איילון ונמסרים למשתתפים לשם הכנת הצעתם והגשתה ולשם כך בלבד. על המשתתפים להחזיר את מסמכי המכרז עד למועד האחרון להגשת ההצעות. למען הסר ספק מובהר, כי מסמכים אלה הם רכושה של החברה גם לאחר שמולאו על ידי המציע, וכי החברה תוכל לעשות בהם כל שימוש, על פי שיקול דעתה הבלעדי, וזאת בין אם המציע נבחר לבצע את השירותים ובין אם לאו, מבלי שלמציע תהא כל טענה או תביעה בקשר לכך. אין המשתתפים רשאים להעתיק את מסמכי המכרז או



להשתמש בהם לכל מטרה אחרת.

4.3 את סט מסמכי המכרז ניתן להוריד מאתר האינטרנט של החברה, בכתובת: [www.avalonhw.co.il](http://www.avalonhw.co.il) תחת לשוניית "מכרזים והתקשרויות" בדף הבית. ככל שישנן שאלות בעניין ניתן לפנות לחברה, בימים א'-ה' בין השעות 00:00-14:00 (טלפון: 03-6931271).

## 5. מסמכים שיש לצרף להצעה

5.1 להוכחת ניסיון המציע כנדרש בתנאי המכרז, וכן לצורך בחינת איכות המציע ואנשי הצוות המוצעים על ידו, יצרף המציע את כל האישורים והמסמכים הנדרשים, ובכלל זה יצרף את המסמכים שלהלן:

5.1.1 להוכחת עמידתו בתנאי הסף הקבוע בסעיף 2.1 לעיל, יצרף המציע את מסמכי ההתאגדות שלו, לרבות תעודת ההתאגדות ותקנון ההתאגדות, וכן נסח מעודכן מרשם החברות.

5.1.2 להוכחת עמידת המציע בתנאי הסף הקבועים בסעיפים 2.2-2.3 יצרף המציע תצהיר ערוך ומאומת כדין בנוסח המצ"ב כנספח 7א לחוברת תנאי המכרז; המציע יצרף את כל האישורים, האסמכתאות וההמלצות אשר יש בהם כדי לתמוך בתצהירו.

5.1.3 להוכחת עמידת כל אחד מאנשי הצוות הבסיסי אשר יוצגו על ידי המציע בתנאי הסף הקבועים בסעיף 2.4, יצרף המציע תצהירים ערוכים ומאומתים כדין בנוסחים המצ"ב כנספח 7ב, 7ג ו-7ד (בהתאם לאיש צוות הרלוונטי) וכן יצרף את כל האישורים והאסמכתאות אשר יש בהם כדי לתמוך בתצהירים.

מובהר, כי יש לצרף תצהיר נפרד ביחס לכל אחד מאנשי הצוות המוצעים על ידי המציע, וכי התצהירים ייחתמו על ידי איש הצוות ועל ידי המציע.

בנוסף, יצורפו קורות חיים, המלצות רלוונטיות ומסמכים המעידים על ניסיון קודם בתחומים הרלוונטיים, תעודות המעידות על השכלת ו/או הכשרה וכל פרט רלוונטי נוסף אודות המציע ואנשי הצוות הבסיסי, לצורך הוכחת עמידתם בתנאי הסף וניקוד איכות ההצעה;

**ככל שהמציע קשור בהסכם עם מי מאנשי הצוות הבסיסי, עליו לצרף עותק מהסכם ההתקשרות החתום עימם.**

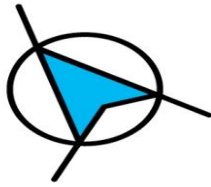
5.1.4 להוכחת עמידת המציע בתנאי הסף הקבוע בסעיף 2.5 לעיל יצרף המציע להצעתו תצהיר חתום ומאומת בנוסח המצ"ב כנספח 8 לחוברת תנאי המכרז;

5.1.5 להוכחת עמידת המציע בתנאי הסף הקבוע בסעיף 2.6 לעיל יצרף המציע את כל האישורים הנדרשים לפי חוק עסקאות גופים ציבוריים, תשל"ו – 1976.

5.2 על המציע לצרף להצעתו, בנוסף לצירופים אחרים הנדרשים על פי תנאי מכרז זה, ובנוסף למסמכי המכרז החתומים, גם את המסמכים המפורטים להלן:

5.2.1 פרופיל מציע בהתאם לנוסח המצ"ב כנספח 1;

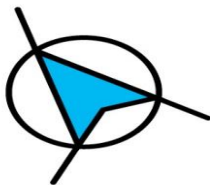
5.2.2 אישור תקף מפקיד השומה, או רואה חשבון המעיד שהמציע מנהל כדין פנקסי חשבונות ורשומות שעליו לנהל על-פי פקודת מס הכנסה [נוסח חדש] וחוק מס ערך



מוסף, התשל"ו-1975 ;

- 5.2.3 אישור תקף על ניכוי מס במקור ;
- 5.2.4 טופס הצעה מלא וחתום, בנוסח המצורף **כנספח 2** לחוברת תנאי המכרז ;
- תשומת לב המציעים, כי את טופס הצעת המחיר יש להגיש על גבי נספח 2.1 לחוברת תנאי המכרז במעטפה חתומה, סגורה ונפרדת ;**
- 5.2.5 אישור על הבנת תנאי המכרז, בנוסח המצורף **כנספח 3** לחוברת תנאי המכרז ;
- 5.2.6 אישור עו"ד, על פי הנוסח שב**נספח 4**, המפרט כדלקמן –
- א. כי ביצוע העבודות וההתקשרות בחוזה זה לביצוען הינן במסגרת סמכויות התאגיד.
- ב. שמות המנהלים של התאגיד.
- ג. שמות האנשים אשר חתימתם מחייבת את התאגיד.
- ד. פירוט בעלי המניות בתאגיד.
- ה. אישור כי החתומים על ההצעה ומסמכי המכרז מוסמכים לעשות כן, וחתים מחייבת את התאגיד המציע לכל דבר ועניין.
- 5.2.7 תצהירים בדבר העסקת עובדים זרים כדין ותשלום שכר מינימום ובדבר ייצוג הולם של אנשים עם מוגבלות, בנוסחים המצורף **כנספח 5** לחוברת תנאי המכרז ;
- 5.2.8 הצהרת המציע על אי תשלום "דמי תיווך" ל"גורמים מתווכים", בנוסח המצורף **כנספח 6** לחוברת תנאי המכרז.
- 5.2.9 **מסמך מתודולוגיה** שיוגש על ידי המציע ויבדק כחלק מבדיקת איכות ההצעה כמפורט בנספח 9 לחוברת תנאי המכרז. מסמך המתודולוגיה לא יעלה על 7 עמודי A4 וייערך בגופן "David", גודל 12, ברווח כפול בין השורות.
- על המציע להתייחס במסגרת מסמך המתודולוגיה לנושאים הבאים :
- (1) הצעת תכנית עבודה ליישום הבקרה בכל התחומים, בהתייחס לשירותים המפורטים במפרט ;
  - (2) הצגת עץ מבנה ארגוני מוצע על ידי המציע לצורך מתן שירותי הבקרה, בשים לב לבעלי התפקיד המתוארים בסעיף 7 למפרט הטכני. יש לתאר את תחומי האחריות של בעלי התפקיד המוצעים, הממשק ביניהם והתוצרים של כל אחד מהם ;
  - (3) שיטת ניהול הסיכונים בפרויקט ;
  - (4) המלצות לשיפור שיטת הניסוי המוצעת ;
  - (5) כלים טכנולוגיים בהם המציע יעשה שימוש לצורך ביצוע שירותי הניהול והבקרה.





(6) פירוט הדו"חות שיוגשו על ידי חברת הניהול והבקרה.

מובהר כי מסמך המתודולוגיה נועד לשמש את ניקוד איכות ההצעה וכי הוא יחייב את המציע הזוכה לפעול על פיו. למרות האמור לעיל אין במסמך המתודולוגיה כדי לגרוע מהתחייבויות המציע הזוכה על פי חוברת תנאי המכרז, הסכם ההתקשרות והמפרט הטכני.

5.3 על המציע למלא את כל הפרטים הטעונים מילוי בכל מסמכי המכרז.

5.4 כל מסמכי המכרז, כמפורט בסעיף 4 לעיל, יחתמו על ידי מורשי החתימה של המציע. דפים אשר לא צוין בהם בדפוס מקום החתימה, יחתמו בראשי תיבות בלבד. דפים בהם צוין מקום החתימה המיועד בדפוס, לרבות בהסכם ההתקשרות, יחתמו בשם מלא ובמידת הצורך (תאגיד) בליווי חותמת ועל פי נוהלי המציע. מקום שנדרש אישור עו"ד ו/או רו"ח ימולא וייחתם בידי עו"ד ו/או רו"ח.

5.5 יש להגיש את כל המסמכים הנ"ל, יחד עם הצעתו של המציע ועם כל מסמכי המכרז. הצעה שתוגש ללא כל המסמכים המבוקשים כאמור, תהיה הועדה רשאית, אך לא חייבת לפסול אותה מטעם זה בלבד, ולא לדון בה. על המציע לוודא, כי המספר המזהה בכל המסמכים המוגשים, לרבות רישום במע"מ (תעודת עוסק מורשה) ובמס הכנסה (אישור על ניהול ספרים), יהיה זהה. אם וככל שאין התאמה במספר המזהה, יצרף אישור/הסבר מטעם הרשויות המוסמכות לכך.

## 6. הסתייגות

אין להכניס כל שינוי, בין בדרך של הוספה, בין בדרך של מחיקה ובין בכל אופן אחר, במסמכי המכרז. כל שינוי או תוספת שייעשו במסמכי המכרז, מכל מין וסוג, או כל הסתייגות לגביהם, בין על ידי תוספת בגוף המסמכים ובין במכתב לוואי או בכל דרך אחרת, עלול לגרום לפסילת ההצעה - הכל לפי שיקול דעתה הבלעדי והמוחלט של החברה.

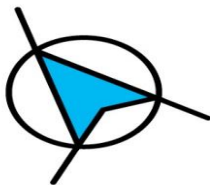
בנוסף, אי מילוי פרט שנדרש מן המציע למלא ו/או אי חתימה ו/או סטייה מדרישות ההזמנה לקבלת הצעות, עלולים גם כן לגרום לפסילת ההצעה – הכל לפי שיקול דעתה הבלעדי והמוחלט של החברה.

## 7. סתירות ו/או אי התאמות

7.1 ככל שלדעת המציע, קיימים במסמכי המכרז סתירות או אי בהירויות יוכל המציע לפנות, בכתב, עד השעה 12:00 ביום 13.11.2018 באמצעות מייל בכתובת: [shanim@ayalonhw.co.il](mailto:shanim@ayalonhw.co.il) או בפקס שמספרו 03-6931234, תוך פרוט זהותו ופרטי מספר פקס למענה, לשם פרוט ההבהרות, הסתירות, השגיאות, אי התאמות או ספקות כלשהן שימצא בקשר למובנו המדויק של כל סעיף או כל פרט שהוא.

7.2 מי שלא יפנה כאמור, יהיה מנוע מלטעון טענות בדבר אי סבירות ו/או אי בהירות, שגיאות, אי התאמות, טעות וכיו"ב.

7.3 החברה תהא רשאית שלא להתייחס לפנייות להבהרות ו/או השגות כאמור בסעיף 7.1 לעיל, או חלקן, וכן תהא רשאית למסור התייחסותה לכלל המציעים (מבלי לנקוב בשם המציע אשר פנה אליה), והכל בהתאם לשיקול דעתה הבלעדי. לא התייחסה החברה לפניה ו/או השגה עד למועד האחרון להגשת ההצעות יראו בכך דחיית פניית המציע.



7.4 תשובות ו/או הבהרות לפניות המציעים תועלנה לאתר האינטרנט של החברה בכתובת [www.ayalohw.co.il](http://www.ayalohw.co.il), תחת לשונית המכרז. על המציעים מוטלת החובה להתעדכן באתר החברה באופן שוטף ביחס לפרסומי החברה בקשר עם המכרז.

#### 8. מפגש מציעים, הבהרות ושינויים

8.1 בכוונת החברה לערוך מפגש מציעים. מטרת הפגישה ליתן רקע כללי על נשוא המכרז ומענה לשאלות אשר עלולות להתעורר אצל המציעים. יחד עם זאת ולמען הסר כל ספק, הפגישה הינה כלי עזר אשר מטרתו לנסות וללבן שאלות אשר יתעוררו. מוצהר ומובהר כי דברים אשר יאמרו במהלך המפגש לא יחייבו את החברה, לא יהוו מצג כל שהוא ואין בהם כדי לסתור את מסמכי המכרז. בעצם השתתפותו בפגישה כאמור נותן המציע את הסכמתו לתנאי זה.

8.2 זולת אם ייקבע אחרת, **מפגש המציעים יתקיים ביום 6.11.2018 בשעה 12:00. מקום המפגש יהיה במשרדי החברה החדשים, מגדל העסקים בעזריאלי ראשונים קומה 7, שדרות נים 2, ראשון לציון.** המעוניינים להשתתף מתבקשים לדייק ולהופיע בזמן. המציעים מתבקשים להכין שאלותיהם מראש, בכתב, ולהעביר אותן לחברה לכתובת מייל [shanim@ayalohw.co.il](mailto:shanim@ayalohw.co.il) או לפקס שמספרו 03-6931234 לפחות 72 שעות קודם למועד הפגישה.

8.3 **ההשתתפות במפגש המציעים אינה חובה.** מובהר בזאת, כי החברה, לפי שיקול דעתה הבלעדי, תהא רשאית לערוך מפגש מציעים נוסף.

8.4 החברה שומרת על זכותה להכניס שינויים ותיקונים במסמכי המכרז עד למועד האחרון להגשת ההצעות, ביוזמתה או בתשובה לשאלות המציעים, והכל על פי שיקול דעתה הבלעדי. השינויים והתיקונים כאמור, יהוו חלק בלתי נפרד מתנאי המכרז, ויועלו לאתר האינטרנט של החברה תחת לשונית המכרז. לפי שיקול דעתה, ככל ששינויים כאמור הינם מהותיים ומחייבים לדעתה דחיית המועד האחרון להגשת הצעות, תהא החברה רשאית להודיע על דחיית מועד זה, בהודעה אשר תועבר לכלל המציעים. המציעים יאשרו קבלת ההודעה בתוך יומיים ממועד קבלתה, בהודעה בכתב לחברה לפי כתובת החברה.

8.5 כל תשובה של החברה ו/או של נציגה למציע תהא בכתב בלבד ואין כל תוקף לתשובה שניתנת בדרך אחרת. החברה לא תהיה אחראית להסברים בע"פ שיינתנו על ידי עובדיה, קבלני משנה מטעמה ו/או כל אדם אחר בהקשר לתנאי המכרז ו/או להצעה, והקשר בין החברה למציעים יבוסס על מסמכים בכתב בלבד.

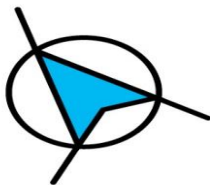
8.6 מובהר כי התייחסותה של החברה לפניות המציעים לקבלת הבהרות ו/או שינויים, אם תהא התייחסות שכזו, לפי שיקול דעת החברה, תעשה מבלי לנקוב בשם המציע אשר פנה אליה.

8.7 על המציעים לאשר קבלת הודעה ו/או תשובה מהחברה בתוך יומיים ממועד קבלתה.

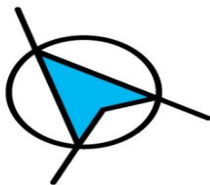
#### 9. הגשת ההצעות והתמורה

9.1 כללי

ההצעה על כל נספחיה, הכוללת את כל המסמכים והאסמכתאות אותם נדרש לצרף המציע, תוגש ב-3 עותקים ותושם במעטפה סגורה אשר צורפה למסמכי המכרז. טופס הצעת המחיר (**נספח 2.1**) לאחר שמולאו בו הפרטים הטעונים מילוי יוגש בעותק אחד, **והוא יושם במעטפה נפרדת** כמפורט להלן.



- הצעת המחיר**      9.2
- 9.2.1 **המציע מתבקש למלא את הצעת המחיר בטופס הצעת המחיר המצורף כנספח 2.1 לחוברת תנאי המכרז.**
- מובהר, כי התחרות בין המציעים בגין מרכיב המחיר הינה על גובה ההצעה אשר תוצע על ידי המציע.**
- 9.2.2 הצעת המחיר היא קבועה, כוללת וסופית, היא אינה צמודה למדד כלשהו והיא כוללת כל מס או היטל החל על ביצוע עבודה זו, למעט מע"מ.
- 9.2.3 **על מנת לאפשר לחברה לקבוע את ניקוד איכות ההצעות באופן אובייקטיבי, נדרשים המציעים להגיש את טופס ההצעה על גבי נספח 2.1 לחוברת תנאי המכרז, וכן כל מסמך אחר המפרט את מחיר ההצעה, במעטפה חתומה, סגורה ונפרדת, אשר תיפתח ותיבדק רק לאחר שיושלם הליך מתן ניקוד וציון איכות ההצעות המציעים, בהתאם לשלבי המכרז המפורטים לעיל.**
- עותק מושחר**      9.3
- 9.3.1 מבלי לגרוע מהאמור לעיל, המציע רשאי להגיש עותק אחד נוסף של המסמכים שהוגשו על ידו (ללא הצעת המחיר), שבו הושחר המידע שלדעת המציע הוא מהווה מידע סודי או סוד מסחרי או מקצועי שאין לגלותו למציעים האחרים. עותק זה יסומן במילים "סודיות מסחרית".
- 9.3.2 נתיבי איילון אינה מחויבת על פי כל דין לקבל את דעתו של המציע. למען הסדר הטוב מובהר בזאת, כי ככל שנתיבי איילון תבחר לגלות למציעים האחרים מידע אשר סומן על ידי המציע כמידע שאין לגלותו, תודיע נתיבי איילון למציע, לפני גילוי המידע, על החלטתה בדבר המידע שבכוונתה לגלות בפני המציעים האחרים ותינתן למציע שהות של 48 שעות כדי לערער על החלטה זו.
- 9.3.3 למען הסר ספק, במידה והמציע לא יגיש עותק מושחר כאמור לעיל, תהא נתיבי איילון רשאית לגלות למציעים האחרים את הצעתו המלאה של המציע על כל פרטיה ותנאיה, לפי שיקול דעתה הבלעדי וללא הודעה מוקדמת.
- 9.4 על המציע להגיש את הצעתו המפורטת בהתאם לדרישות ותנאי המכרז על כל נספחיו וכן את יתר מסמכי המכרז שנמסרו לו על ידי החברה לתיבת המכרזים המיועדת למכרז הממוקמת במשרדי החברה, לא יאוחר מהיום ומשעת המועד האחרון להגשת ההצעות. הצעה שתוגש במועד ו/או בשעה מאוחרת מהאמור לא תיפתח.
- 9.5 **המועד האחרון להגשת ההצעות הנו שעה 12:00 ביום 2.12.2018.** הצעה שלא תמצא בתיבת המכרזים במועד האמור ו/או תוגש לאחר המועד דלעיל לא תתקבל.
- 9.6 הצעת המציע תעמוד בתוקפה, ללא זכות חזרה, למשך 3 חודשים, אלא אם כן יסכים המציע לבקשת החברה, אם תהא כזאת, להאריך את תוקפה. ביקשה החברה להאריך את תוקף ההצעות, ולא נתקבלה הסכמת מציע כלשהו, תיפסל הצעת המציע שלא הסכים להארכת תוקף הצעתו, והחברה תהא רשאית להמשיך בהליך המכרז ולבחור לאחר מכן בהצעת מציע אחר אשר הסכים לבקשתה להארכת תוקף הצעתו, וזאת אף אם ההצעה האחרת, שתוקפה לא הוארך כאמור, הייתה הצעה עדיפה.



## 10. ניגוד עניינים

החברה מביאה בזאת לידיעת כל מציע את ההוראות הבאות:

אורגן בחברה (לרבות דירקטור או מנכ"ל), קרובו, סוכנו או שותפו, או תאגיד שאחד מהאמורים לעיל מחזיק בו, במישרין או בעקיפין, זכויות כלשהן, ו/או שאחד מהם מנהל או עובד אחראי בו, לא יוכל לקחת חלק במכרז זה. לעניין זה "קרוב" – בן זוג, הורה, בן או בת, אח או אחות.

מציע או מי מטעמו, אשר לגביו קיים חשש של ניגוד עניינים עם השירותים נשוא מכרז ו/או עם השירותים נשוא מכרז התפעול או מכרז המערכת ו/או חשש לניגוד עניינים בינו לבין נתיבי איילון או המציעים אשר יוכרזו כזוכים במכרז התפעול או מכרז המערכת – לא יוכל לקחת חלק במכרז, אלא אם נתנה החברה את אישורה לכך ובכפוף לתנאים שתעמיד למציע, על פי שיקול דעתה הבלעדי.

## 11. תנאים מוקדמים לחתימת הסכם ההתקשרות

11.1 מובהר כי תנאי מקדים לחתימת החברה על הסכם התקשרות עם המציע הזוכה במכרז הנו המצאת אישור עריכת ביטוח על ידי המציע הזוכה, חתום על ידי חברת הביטוח, כאמור בהסכם ההתקשרות המצורף למכרז, בתוך 14 ימים מיום קבלת הודעת הזכייה.

11.2 לא עמד המציע הזוכה בהתחייבותו לפי סעיף זה, תהא רשאית נתיבי איילון, לפי שיקול דעתה הבלעדי, לבטל את זכייתו או ליתן לו ארכה נוספת למלא אחר התחייבויותיו.

11.3 למציע שזכייתו בוטלה כאמור, לא תהיה כל טענה כלפי החברה ובעצם הגשת הצעתו הוא מוותר על כל טענה, תביעה ו/או דרישה כלפי החברה בקשר עם ביטול זכייתו.

11.4 מבלי לגרוע מן האמור, ביטלה נתיבי איילון את זכיית המציע בשל אי עמידתו בתנאי סעיף זה, תהא רשאית נתיבי איילון להכריז על המציע שהצעתו דורגה במקום שלאחר המציע שזכייתו בוטלה כעל המציע הזוכה או לבטל את המכרז, הכל על פי שיקול דעתה הבלעדי והמוחלט, ולמציע שהצעתו דורגה לאחר הצעת המציע שזכייתו בוטלה אין ולא תהייה כל טענה ו/או דרישה ו/או תביעה שעניינה הכרזת הצעתו כהצעה הזוכה במכרז.

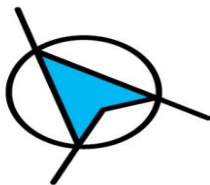
## 12. כשיר נוסף

12.1 מבלי לגרוע מזכויותיה על פי כל דין, החברה שומרת לעצמה את הזכות לפנות אל המציע שדורג במדרג ההצעות לאחר המציעים שהוכרזו כזוכים במכרז (להלן: "כשיר נוסף"), על מנת שיעניק את השירותים על פי הצעתו, וזאת הן במקרה שמציע זוכה אינו עומד בהתחייבויותיו על פי תנאי המכרז ו/או ההסכם, והן במקרה בו החברה תהיה מעוניינת בקבלת השירותים נשוא המכרז מגורם נוסף.

12.2 במידה ותבחר החברה לפעול כאמור בסעיף 12.1 לעיל, תודיע החברה למציע על היותו כשיר נוסף, והכשיר הנוסף יפעל בהתאם להוראות החלות על הזוכה במכרז, כשלעניין זה יראו במועד פניית החברה על פי סעיף זה כמועד הודעת הזכייה.

12.3 לכשיר הנוסף תינתן שהות של 7 ימים ממועד פניית החברה להודיע לחברה על קבלת הצעתה. לא עשה כן הכשיר הנוסף, או שהשיב בשלילה, תהא רשאית החברה לחזור ולהציע את הצעתה זו למציע שדורג במדרג ההצעות במקום שלאחר הכשיר הנוסף וכך הלאה.

12.4 למען הסר ספק, מובהר כי מימוש הזכות האמורה לפי סעיף זה לפנות לכשיר נוסף או למציע



הבא שהצעתו דורגה במקום שלאחר מכן, הינו לפי שיקול דעתה הבלעדי והמוחלט של החברה, וכי למציעים אין ולא תהיה כל טענה ו/או דרישה ו/או תביעה שעניינה הכרזת הצעתו כהצעה הזוכה במכרז עקב ביטול זכייתו של מציע זוכה ו/או ביטול הסכם ההתקשרות עם מציע זוכה.

12.5 אין באמור לעיל כדי לפגוע בזכותה של החברה לפעול בכל דרך חוקית אחרת במקרה זה, לרבות, מבלי לגרוע מכלליות האמור, לבצע הליך חדש לבחירת זוכה למתן השירותים. אין בבחירת כשיר נוסף או בכריתת הסכם עמו כדי לפגוע בכל זכות או טענה שתעמודנה לחברה כנגד הזוכה במקרה כאמור.

### 13. דרישות ביטוח

תשומת לב המציעים מופנית לדרישות החברה לקיום ביטוחים על ידי המציע שיזכה במכרז. כל הסתייגות לגבי דרישות הביטוח יש להעלות במסגרת פניה להבהרות ובתוך המועד שנקבע לכך. לאחר הגשת ההצעה לא תתקבלנה כל הסתייגויות לדרישות הביטוח.

### 14. תנאים כלליים

#### 14.1 אישור תקציבי

14.1.1 מובהר, כי במועד פרסום מכרז זה, ובהתאם להחלטות הממשלה מס' 2008 מיום 15.7.2010 ולהחלטת ממשלה מס' 3428 מיום 11.1.2018, קיימת בידי החברה הרשאה תקציבית מוגבלת המתייחסת לשנים 2018-2019 בלבד, הכל כמפורט בהחלטות הנ"ל. לכן, קיימת אפשרות לעריכת שינויים ו/או להתאמת ו/או להקטנת ו/או לביטול ההסכם עם הזוכה במכרז מוקדם יותר מהמתוכנן, והכל בהתאם להרשאות התקציביות שיועברו לידי החברה בקשר עם הפרויקט במהלך תקופת ההתקשרות עם הזוכה.

14.1.2 בעצם הגשת ההצעה למכרז רואים את המציעים כמי שמסכימים ומאשרים את האמור לעיל, וכמוותרים ומתחייבים שלא להעלות כל טענה, דרישה ו/או תביעה כנגד נתיבי איילון ו/או מי מטעמה, בגין ו/או בקשר עם האמור.

#### 14.2 דין חל

הליך זה כפוף לדיני מדינת ישראל, בנוסחם מעת לעת. ההצעות תערכנה ותוגשנה בהתאם לכל דין, והמציעים ייחשבו כמי שקיבלו ייעוץ משפטי מתאים לצורך השתתפות בהליך והגשת ההצעות.

#### 14.3 תניית שיפוט

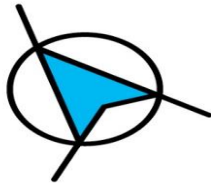
כל עניין הנוגע להליך זה יידון אך ורק בבתי המשפט המוסמכים של העיר תל אביב-יפו.

#### 14.4 הוצאות השתתפות בהליך

המציע יישא לבדו בהוצאות השתתפותו בהליך, ולא יהא זכאי לכל שיפוי מנתיבי איילון בגין הוצאות אלה.

#### 14.5 הצעה בודדת

כל מציע רשאי להגיש הצעה אחת בלבד. האמור לעיל חל גם על מי ששולט במציע הזוכה, או הנשלט על ידו, או הנשלט על ידי גורם שלישי השולט גם בו. לצורך כך מוגדר המונח "שליטה"

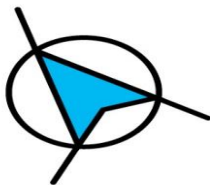


כאחזקה של למעלה מ-50% מזכויות ההצבעה באסיפה הכללית או הזכות למנות יותר מ-50% מהדירקטורים.

**לא תותר הגשת הצעה משותפת לשני גופים משפטיים.**

איתמר בן מאיר

המנהל הכללי



נספח 1

פרופיל מציע

שם המציע: \_\_\_\_\_ מס' התאגיד: \_\_\_\_\_

שנת יסוד התאגיד: \_\_\_\_\_

כתובת המציע: \_\_\_\_\_

טלפון: \_\_\_\_\_ פקס: \_\_\_\_\_

דואר אלקטרוני: \_\_\_\_\_

שם איש הקשר במציע: \_\_\_\_\_ תפקיד: \_\_\_\_\_

טל' סלולארי: \_\_\_\_\_

שמות בעלי המציע: 1. \_\_\_\_\_ ת.ז. \_\_\_\_\_

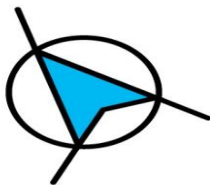
2. \_\_\_\_\_ ת.ז. \_\_\_\_\_

3. \_\_\_\_\_ ת.ז. \_\_\_\_\_

(אם בעל התאגיד הנו תאגיד יש לפרט את בעליו של אותו תאגיד)

שמות מורשי החתימה מטעם התאגיד: \_\_\_\_\_

חתימת המציע: \_\_\_\_\_



נספח 2

לכבוד  
חברת נתיבי איילון בע"מ  
רח' ניס 2  
ראשון לציון  
א.ג.נ.,

טופס הצעה

1. אנו החתומים מטה, לאחר שקראנו בעיון, בחנו והבנו את הוראות נתיבי איילון בע"מ (להלן: "החברה") במסגרת מכרז מס' 34/18 לניהול תיאום, פיקוח ובקרה על ניסוי "נעים לירוק 3" (להלן: "המכרז" ו- "השירותים", בהתאמה) על כל התנאים והדרישות המפורטות בכל מסמכי המכרז על נספחיהם (להלן: "הפניה") מציעים בזה לחברה לבצע את השירותים, הכול כמפורט בפניה על כל נספחיה.
2. הננו מודיעים כי הצעתנו ערוכה על פי הפניה על כל נספחיה, וכי קיבלנו ו/או הועמדו לרשותנו כל המסמכים הקשורים להצעה וכן קיבלנו הסברים בכל הקשור להצעה ולביצוע השירותים.
3. הננו מצהירים ומתחייבים כי אם תתקבל הצעתנו, נבצע את כל השירותים בהתאם לכל תנאי הפניה והנספחים לה ולשביעות רצונכם המלאה וזאת במתכונת המחירים (לא כולל מע"מ) המפורטים להלן.
4. היה והצעתנו תתקבל הננו מתחייבים לחתום, כמפורט בנוהלי המכרז ותנאיו, על הסכם ההתקשרות לביצוע השירותים המצורף, ושלא להעביר לגורם אחר זכות מזכויותינו על פי הסכם התקשרות זה ולא להוסיף או לצרף שום שותף או ליצור תאגיד אחר לשם קבלת שימוש בזכויותינו.
5. הצעתנו זו היא בלתי חוזרת ואינה ניתנת לביטול או לשינוי. אנו מסכימים כי תהיו זכאים, אך לא חייבים, לראות בהצעתנו זו ובקבלתה על ידכם חוזה מחייב בינינו לבינכם. ידוע לנו ואנו מסכימים כי אתם תהיו רשאים לנהל כל הליך שענינו הגשת הצעות מתוקנות. כן ידוע לנו שתהיו רשאים לבטל את המכרז.
6. היה והצעתנו תתקבל אנו מתחייבים לעמוד בכל התנאים המוקדמים לחתימת הסכם ההתקשרות על ידכם, כמפורט במסמכי המכרז, וכי תוך 14 ימים מיום הודעתכם נחתום על מסמכי הסכם ההתקשרות ונפקיד בידיכם את פוליסות הביטוח המפורטות בו, ואת כל המסמכים והראיות הנוספים הטעונים המצאה.
7. הנתונים ו/או המסמכים הכלולים בהצעתנו והמהווים, לדעתנו, מידע סודי הנם:

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

שם המציע (מלא): \_\_\_\_\_

שמות מורשי החתימה מטעם המציע: \_\_\_\_\_

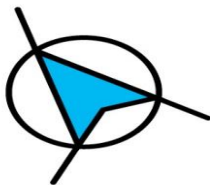
חתימות מורשי החתימה: \_\_\_\_\_

חותמת המציע: \_\_\_\_\_ תאריך: \_\_\_\_\_

אני הח"מ \_\_\_\_\_, עו"ד/רו"ח, מאשר בזה, כי ההצעה נחתמה על ידי המציע בפניי/ כי ההצעה נחתמה על ידי התאגיד בפניי באמצעות מורשי החתימה שלו, והיא מחייבת לכל דבר ועניין.

\_\_\_\_\_ חתימה + חותמת





**נספח 2.1**

**(יוגש במעטפה סגורה ונפרדת שתוכנס למעטפת ההצעה)**

לכבוד

חברת נתיבי איילון בע"מ

, א.ג.נ.,

**הנדון: הצעת מחיר**

אנו החתומים מטה, לאחר שקראנו בעיון, בחנו והבנו את הוראות חברת נתיבי איילון בע"מ (להלן- "החברה" או "נתיבי איילון") במסגרת מכרז מס' 34/18 לניהול תיאום, פיקוח ובקרה על ניסוי "נעים לירוק 3" (להלן- "המכרז" ו-"השירותים", בהתאמה) על כל התנאים והדרישות המפורטות בכל מסמכי המכרז על נספחיו, מציעים בזה לבצע את עבודת הבקרה, בהתאם לכל דרישות החברה המפורטות במסמכי המכרז ובהסכם ההתקשרות, וזאת בתמורה לסכומים המפורטים בהצעתנו שלהלן:

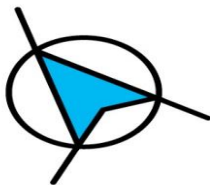
<p>80,000 ₪ שמונים אלף ש"ח (לא כולל מע"מ)</p>	<p><b><u>התמורה החודשית המקסימאלית:</u></b></p>
<p>% _____ ובמילים: _____ אחוזים _____</p>	<p><b>שיעור ההנחה המוצע ביחס לתמורה החודשית המקסימאלית, באחוזים:</b></p>
<p>₪ _____ ובמילים: _____ ש"ח _____ (לא כולל מע"מ)</p>	<p><b>סכום התמורה החודשית המוצע על ידינו, הינו: (החלת אחוז ההנחה המוצע על התמורה החודשית המקסימאלית)</b></p>
<p><b><u>שיעור ההנחה המרבי בו רשאי לנקוב המציע לא יעלה על 20%</u></b></p>	

**הבהרות והצהרות בנוגע להצעת המחיר:**

המחירים המפורטים בהצעת המחיר שלעיל אינם כוללים מע"מ.

הצעתנו לעיל, ניתנה לאחר שבדקנו כל מסמכי המכרז, לרבות הסכם ההתקשרות, הבנו את כל התנאים והדרישות שבו, בדקנו את כל הטעון בדיקה מוקדמת ושקלנו כל דבר אשר עשוי להשפיע על קביעת הצעת המחיר, ואנו מוותרים מראש באופן מפורש, על כל טענה ו/או דרישה ו/או תביעה, כלפי נתיבי איילון בגין ו/או בקשר עם האמור.

ידוע לנו כי תמורת ביצוע העבודות המפורטות במסמכי המכרז בשלמותם, תשלם נתיבי איילון את



התמורה החודשית המוצעת על ידינו לביצוע עבודת הבקרה במלואה, וכי לא תשולם לנו כל תוספת, מכל מין וסוג בגין האמור, מעבר לתמורה הנקובה בהצעתנו לעיל, בתוספת מע"מ.

אנו מצהירים כי כל הפרטים שנמסרו על ידינו כאמור לעיל הנם נכונים ומדויקים.

שם המציע (מלא): \_\_\_\_\_

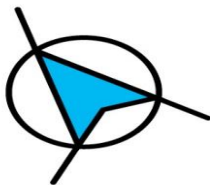
שמות מורשי החתימה מטעם המציע: \_\_\_\_\_

חתימות מורשי החתימה: \_\_\_\_\_

חותמת המציע: \_\_\_\_\_ תאריך: \_\_\_\_\_

אני הח"מ \_\_\_\_\_, עו"ד/רו"ח, מאשר בזה, כי ההצעה נחתמה על ידי המציע בפניי/ כי ההצעה נחתמה על ידי התאגיד בפניי באמצעות מורשי החתימה שלו, והיא מחייבת לכל דבר ועניין.

\_\_\_\_\_ חתימה + חותמת



### נספח 3

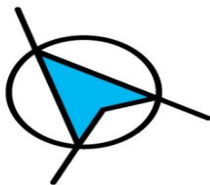
#### הצהרת המציע

אנו הח"מ לאחר שקראנו בעיון ובחנו בחינה זהירה את כל מסמכי במסגרת מכרז מס' 34/18 לניהול תיאום, פיקוח ובקרה על ניסוי "נעים לירוק 3", בין המצורפים ובין שאינם מצורפים אך מהווים חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז, מצהירים ומתחייבים בזה כדלקמן:

1. אנו מצהירים בזאת כי הבנו את כל האמור במסמכי המכרז והגשנו את הצעתנו בהתאם. כי למדנו ובדקנו בקפידה את כל האמור במסמכי המכרז, ובדקנו את כל הדרישות, התנאים והנסיבות, הפיזיים והמשפטיים, העשויים להשפיע על הצעתנו או על ביצוע העבודה נשוא המכרז. כי אנו מסכימים לכל האמור במסמכי המכרז ומאשרים ומתחייבים כי לא נציג כל תביעות או דרישות המבוססות על אי ידיעה ו/או אי הבנה, ואנו מוותרים בזאת מראש על טענות כאמור. מבלי לפגוע בכלליות האמור, ידוע לנו, ואנו מסכימים, כי בעצם הגשת הצעתנו גלום ויתור מפורש על כל טענה, מכל מין וסוג, בדבר אי התאמה ו/או חריגה, מכל מין וסוג, של תנאי המכרז ו/או תנאי מתנאיו, מתנאי כל דין.
2. אנו מצהירים כי אנו עומדים בכל התנאים הנדרשים במכרז וכי הצעתנו עונה על כל הדרישות שבמסמכי המכרז וכי אנו מקבלים על עצמנו לבצע את ההתחייבויות בהתאם לתנאים שבמסמכי המכרז, ולרבות הסכם ההתקשרות.
3. אנו מצהירים כי ידוע לנו שביצוע העבודה על פי מסמכי המכרז מחייב שמירת סודיות בכל הנוגע למידע שיגיע לרשותנו וכן שמירה על רמה גבוהה של אמינות ומהימנות ואנו מתחייבים למלא אחר ביצוע הוראות מסמכי החוזה ולמלא אחר כל התחייבויותינו על פי הסכם ההתקשרות במהימנות ואמינות, תוך שמירה קפדנית על הוראות כל דין. אנו מצהירים כי איננו רשאים להעביר כל מידע שברשותנו כתוצאה מהשתתפותנו במכרז זה לשום גורם אחר, או לעשות בו שימוש כלשהו שלא במסגרת מכרז זה.
4. אנו מצהירים בזאת כי הצעה זו מוגשת ללא שום קשר ו/או תיאום עם מציעים אחרים, וכי לא גילינו את פרטי הצעתנו למשתתפים אחרים במכרז.
5. אנו מצהירים כי הצעתנו הינה בגדר המטרות והסמכויות הקבועות במסמכי התאגיד שבשמו מוגשת ההצעה וכי אנו זכאים לחתום בשם התאגיד על הצעה זו וכי אין כל מניעה עפ"י כל דין או הסכם לחתימתנו על הצעה זו.

חתימת המציע

תאריך



לכבוד

נתיבי איילון בע"מ

אישור עו"ד

אני הח"מ, \_\_\_\_\_, עו"ד של \_\_\_\_\_ (להלן: "המציע"), מאשר בזאת כדלקמן:

1. ביצוע השירותים וההתקשרות בהסכם ההתקשרות לפי מכרז מס' 34/18 למתן שירותי ניהול, תיאום, פיקוח, ובקרה על ניסוי נעים לירוק 3, הנן במסגרת סמכויות המציע.

2. שמות מנהלי המציע הנם: \_\_\_\_\_.

3. שמות האנשים אשר חתימתם מחייבת את המציע הנם: \_\_\_\_\_.

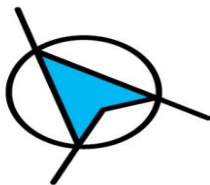
4. אופן החתימה המחייב את המציע הנו: \_\_\_\_\_.

5. בעלי המציע הנם: \_\_\_\_\_.

6. חתימות ה"ה \_\_\_\_\_ וכן \_\_\_\_\_, אשר חתמו בפני על הצעה זו ועל הסכם ההתקשרות המצורף לה, בצירוף חותמת התאגיד המציע, מחייבות את התאגיד המציע לכל דבר ועניין.

\_\_\_\_\_  
חתימת וחותמת עו"ד

\_\_\_\_\_  
תאריך



## תצהיר

### בדבר העסקת עובדים זרים כדין ותשלום שכר מינימום

לפי חוק עסקאות גופים ציבוריים, תשל"ו-1976

אני הח"מ, מר/גב' \_\_\_\_\_, נושא/ת ת.ז. שמספרה \_\_\_\_\_, לאחר שהוזהרתי כי עלי להצהיר את האמת וכי אהיה צפוי/ה לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה כן, מצהיר/ה בזאת בכתב כדלקמן:

1. אני הוסמכתי כדין על ידי \_\_\_\_\_ (להלן: "המציע") לחתום על תצהיר זה בתמיכה להצעה למכרז מס' 34/18 לניהול תיאום, פיקוח ובקרה על ניסוי "נעים לירוק 3", שפורסם על ידי חברת נתיבי איילון בע"מ (להלן: "המכרז").

2. הנני מצהיר כי מתקיים במציע אחד מאלה:

- (א) המציע ובעל זיקה אליו לא הורשעו בפסק דין חלוט בעבירה לפי חוק עובדים זרים.
- (ב) עד למועד האחרון להגשת ההצעות במכרז לא הורשעו המציע ובעל זיקה אליו בפסק דין חלוט ביותר משתי עבירות לפי חוק עובדים זרים.
- (ג) אם המציע או בעל זיקה אליו הורשעו בפסק דין חלוט בשתי עבירות או יותר לפי חוק עובדים זרים - כי חלפה לפחות שנה אחת מן ההרשעה האחרונה ועד המועד האחרון להגשת ההצעות.

3. הנני מצהיר כי מתקיים במציע אחד מאלה:

- (א) המציע ובעל זיקה אליו לא הורשעו בעבירה לפי חוק שכר מינימום.
- (ב) עד למועד האחרון להגשת ההצעות במכרז לא הורשעו המציע ובעל זיקה אליו בפסק דין חלוט ביותר משתי עבירות לפי חוק שכר מינימום.
- (ג) אם המציע או בעל זיקה אליו הורשעו בפסק דין חלוט בשתי עבירות או יותר לפי חוק שכר מינימום - כי חלפה לפחות שנה אחת מן ההרשעה האחרונה ועד המועד האחרון להגשת ההצעות.

לעניין סעיפים 2 ו-3 לעיל:

"אמצעי שליטה", "החזקה" ו"שליטה" - כמשמעותם בחוק הבנקאות (רישוי), התשמ"א-1981;

"בעל זיקה" - כל אחד מאלה:

(1) חבר בני אדם שנשלט על ידי הספק;

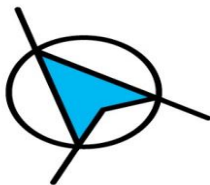
(2) אם הספק הוא חבר בני אדם, אחד מאלה: (א) בעל השליטה בו; (ב) חבר בני אדם שהרכב בעלי מניותיו או שותפיו, לפי העניין, דומה במהותו להרכב כאמור של הספק, ותחומי פעילותו של חבר בני האדם דומים במהותם לתחומי פעילותו של הספק; (ג) מי שאחראי מטעם הספק על תשלום שכר העבודה;

(3) אם הספק הוא חבר בני אדם שנשלט שליטה מהותית - חבר בני אדם אחר, שנשלט שליטה מהותית בידי מי ששולט בספק

"הורשע", בעבירה - הורשע בפסק דין חלוט בעבירה שנעברה אחרי יום כ"ה בחשון התשס"ג (31 באוקטובר 2002);

"חוק עובדים זרים" - חוק עובדים זרים (איסור העסקה שלא כדין והבטחת תנאים הוגנים), התשנ"א-1991;

"חוק שכר מינימום" - חוק שכר מינימום, התשמ"ז-1987;



"שליטה מהותית" - החזקה של שלושה רבעים או יותר בסוג מסוים של אמצעי שליטה בחבר בני האדם.

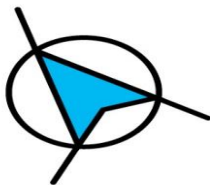
4. זה שמי, זו חתימתי, ותוכן תצהירי דלעיל אמת.

\_\_\_\_\_  
חתימת המצהיר/ה

#### אישור

אני הח"מ \_\_\_\_\_, עורך דין, מרחוב \_\_\_\_\_, מאשר/ת בזאת כי ביום \_\_\_\_\_ הופיעה במשרדי מר/גב' \_\_\_\_\_, המוסמך לחתום מטעם המציע, ושזיהה עצמו באמצעות ת.ז. שמספרה \_\_\_\_\_, ואחרי שהזהרתיו/ה כי עליו/ה להצהיר את האמת וכי יהיה צפוי לעונשים הקבועים בחוק אם לא יעשה כן, אישר את נכונות הצהרתו דלעיל וחתם עליה בפני.

\_\_\_\_\_  
חתימה וחותמת עו"ד



### תצהיר

#### בדבר ייצוג הולם לאנשים עם מוגבלות

#### לפי חוק עסקאות גופים ציבוריים, תשל"ו-1976

אני הח"מ, מר/גב' \_\_\_\_\_, נושא/ת ת.ז. \_\_\_\_\_ שמספרה \_\_\_\_\_, לאחר שהוזהרתי כי עלי להצהיר את האמת וכי אהיה צפוי/ה לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה כן, מצהיר/ה בזאת בכתב כדלקמן:

1. אני הוסמכתי כדין על ידי \_\_\_\_\_ (להלן: "המציע") לחתום על תצהיר זה בתמיכה להצעה למכרז מס' 34/18 לניהול תיאום, פיקוח ובקרה על ניסוי "נעים לירוק 3" (להלן: "המכרז").

2. הנני מצהיר ומאשר כי הוסברה לי וכי אני מבין את משמעותו של סעיף 9 לחוק שוויון זכויות לאנשים עם מוגבלות, התשנ"ח-1998 (להלן: "חוק שוויון זכויות").

3. הנני מתחייב להעביר העתק מתצהיר זה למנהל הכללי של משרד העבודה והרווחה והשירותים החברתיים בתוך 30 ימים ממועד התקשרותי עם נתיבי איילון בע"מ.

4. יש לסמן X במשבצת המתאימה:

הוראות סעיף 9 לחוק שוויון זכויות אינן חלות על המציע.

הוראות סעיף 9 לחוק שוויון זכויות חלות על המציע והוא מקיים אותן.

במידה והמציע מעסיק 100 עובדים לפחות עליו להתחייב כדלקמן:

המציע מתחייב לפנות למנהל הכללי של משרד העבודה והרווחה והשירותים החברתיים לשם בחינת יישום חובותיו לפי סעיף 9 לחוק שוויון זכויות, ובמידת הצורך – לשם קבלת הנחיות בקשר ליישומן.

במידה והמציע מעסיק 100 עובדים לפחות והמציע התחייב בעבר לפנות למנהל הכללי של משרד העבודה והרווחה והשירותים החברתיים לשם בחינת יישום חובותיו לפי סעיף 9 לחוק שוויון זכויות, המציע מצהיר כי פנה כנדרש ממנו ופעל ליישומן של הנחיות, במידה וניתנו לו.

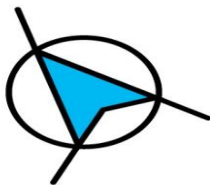
5. זה שמי, זו חתימתי, ותוכן תצהירי דלעיל אמת.

\_\_\_\_\_  
חתימת המצהיר/ה

#### אישור

אני הח"מ \_\_\_\_\_, עורך דין, מרחוב \_\_\_\_\_, מאשר/ת בזאת כי ביום \_\_\_\_\_ הופיע/ה במשרדי מר/גב' \_\_\_\_\_, המוסמך לחתום מטעם המציע, ושזיהה עצמו באמצעות ת.ז. שמספרה \_\_\_\_\_, ואחרי שהוזהרתי/ה כי עליו/ה להצהיר את האמת וכי יהיה צפוי לעונשים הקבועים בחוק אם לא יעשה כן, אישר את נכונות הצהרתו דלעיל וחתם עליה בפני.

\_\_\_\_\_  
חתימה וחותמת עו"ד

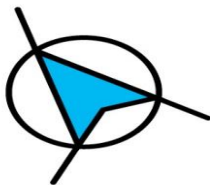


**הצהרת המציע על אי תשלום "דמי תיווך" ל"גורמים מתווכים"**

1. בנוסף לכל החובות והאיסורים החלים עליו מכוח הדין, ולרבות חוק העונשין, התשל"ז – 1977, המציע ומי מטעמו מתחייבים ומצהירים בזאת כדלקמן:
    - 1.1 לא להציע ו/או לתת ו/או לקבל, במישרין או בעקיפין, כל טובת הנאה ו/או כסף ו/או כל דבר בעל ערך במטרה להשפיע במישרין ו/או בעקיפין על החלטה ו/או מעשה ו/או מחדל של חברת נתיבי איילון בע"מ (להלן: "נתיבי איילון") ו/או של נושא משרה בנתיבי איילון ו/או עובד בנתיבי איילון ו/או כל מי מטעמה ו/או כל גורם אחר, בקשר עם הליך התקשרות ו/או כל חוזה/הזמנה הנובעים ממנו.
    - 1.2 לא לשדל ו/או לשתף פעולה, במישרין ו/או בעקיפין, עם נושא משרה בנתיבי איילון ו/או עובד נתיבי איילון ו/או מי מטעמה ו/או כל גורם אחר על מנת לקבל מידע חסוי/סודי הקשור עם הליך התקשרות ו/או לכל חוזה/הזמנה אחר הנובעים ממנו.
    - 1.3 לא לשדל ו/או לשתף פעולה, במישרין ו/או בעקיפין, עם נושא משרה בנתיבי איילון ו/או עובד נתיבי איילון ו/או מי מטעמה ו/או כל גורם אחר במטרה לקבוע מחירים בצורה מלאכותית ו/או לא תחרותית.
    - 1.4 לא פעלו בניגוד לאמור בס"ק 1.1-1.3 לעיל במסגרת הליכי התקשרות נשוא מכרז זה.
  2. התעורר חשד סביר כי מציע ו/או מי מטעמו פעל בניגוד לאמור בסעיף 1 דלעיל, נתיבי איילון שומרת לעצמה את הזכות, עפ"י שיקול דעתה הבלעדי, לא לשתפו בהליך ההתקשרות לגביו קיים חשד כי נעשתה הפעולה כאמור ו/או בכל הליך אחר (להלן: "ההתקשרות") ו/או לא לקבל את הצעתו בהליך ההתקשרות ו/או לבטל בכל זמן שהוא את זכייתו בהתקשרות ו/או לבטל בכל זמן שהוא את החוזה/הזמנה הנובעים מהליך ההתקשרות.
  3. באחריותו הבלעדית של המציע להביא תוכן סעיף זה לידיעת עובדיו, קבלני המשנה שלו, נציגיו, סוכניו ומי מטעמו המעורבים בכל דרך שהיא בהליך ההתקשרות עם נתיבי איילון ו/או חוזה/הזמנה הנובעים ממנו.
- ועל זה באנו על החתום, מורשי החתימה של המציע, המוסמכים לחייבו בחתימתם:

המציע





נספח 7א

תצהיר המציע

להוכחת העמידה בתנאי הסף ולצורך ניקוד איכות ההצעה

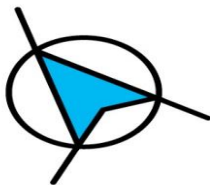
אני הח"מ, מר/גב' \_\_\_\_\_, נושא/ת ת.ז. שמספרה \_\_\_\_\_, לאחר שהוזהרתי כי עלי להצהיר את האמת וכי אהיה צפוי/ה לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה כן, מצהיר/ה בזאת בכתב כדלקמן:

1. אני משמש/ת כמנהל/ת בחברת \_\_\_\_\_, מס' תאגיד/ע.מ. \_\_\_\_\_ (להלן: "המציע") הרשום כדין בישראל והוסמכתי כדין על ידי המציע לחתום על תצהיר זה בתמיכה להצעת המציע למכרז מס' 34/18 לניהול תיאום, פיקוח ובקרה על ניסוי "נעים לירוק 3", (להלן: "המכרז").

2. המציע מעסיק \_\_\_\_\_ עובדים ביחסי עובד-מעביד (כשכירים).

3. החל מיום 1.1.2008 ועד למועד האחרון להגשת הצעות למכרז, המציע העניק שירותי ניהול פרויקטים במסגרתם של שני פרויקטים מוכרים לפחות (כהגדרת מונחים אלו במכרז), כמפורט להלן:

**יש להציג את הפרויקטים בהתאם לפורמט שלהלן בלבד:**



**פרויקט מס' [נא השלים]**

שם הפרויקט המוכר: \_\_\_\_\_

[נא להשלים] \_\_\_\_\_

היקפו הכספי של הפרויקט (כולל מע"מ): \_\_\_\_\_ [נא להשלים]

תקופת הפרויקט:

חודש התחלה: \_\_\_\_\_ שנת התחלה: \_\_\_\_\_ חודש סיום: \_\_\_\_\_ שנת סיום: \_\_\_\_\_ [נא להשלים]

תיאור תמציתי של הפרויקט:

[נא להשלים] \_\_\_\_\_

תקופת מתן השירותים בפרויקט

חודש התחלה: \_\_\_\_\_ שנת התחלה: \_\_\_\_\_ חודש סיום: \_\_\_\_\_ שנת סיום: \_\_\_\_\_ [נא להשלים]

השירותים שהעניק המציע בפרויקט כללו: [נא לסמן את הבחירה ולפרט]

ייעוץ פיננסי- ניהולי ובניית מודלים כלכלים עבור מוצר או פרויקט ;

\_\_\_\_\_

בקרת תקציב, לוחות זמנים וניהול סיכונים ;

\_\_\_\_\_

ייעוץ בקרה ופיקוח על עמידת ספק שירותים חיצוני בתפוקות ורמות שירות עבור מזמין השירותים ;

\_\_\_\_\_

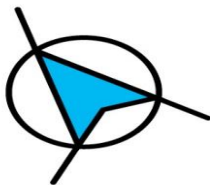
בקרת חשבונות המוגשים על ידי ספק שירותים חיצוני עבור מזמין השירותים.

\_\_\_\_\_

פרטי מזמין העבודה: [נא להשלים]

שם מזמין העבודה: \_\_\_\_\_ שם איש הקשר מטעם המזמין: \_\_\_\_\_

טלפון: \_\_\_\_\_ דוא"ל: \_\_\_\_\_



- \*\* על המציע להציג את הניסיון הקודם לצורך הוכחת העמידה בתנאי הסף על גבי פורמט זה.**
- \*\* ניתן למלא את הפרטים המבוקשים על גבי הטופס עצמו או על גבי מסמך נפרד - בנוסח זהה.**
- \*\* ניתן להוסיף דפים נוספים בהתאם לפורמט זה לצורך הצגת פרויקטים נוספים.**
- \*\* יש לצרף אישורים/המלצות/אסמכתאות בתמיכה לתצהיר זה.**

4. פרטים נוספים שלדעת המציע יש בהם חשיבות ורלוונטיות: \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ [נא השלם]

5. הריני מצהיר כי כל הפרטים המפורטים לעיל נכונים ומדויקים, והנני נותן את הסכמתי לאימות הפרטים האמורים על ידי נציג נתיבי איילון מול כל גורם לרבות אנשי הקשר המצוינים לעיל.

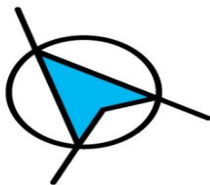
חתימת המציע:

תאריך: \_\_\_\_\_ שם מלא: \_\_\_\_\_ חתימה: \_\_\_\_\_

אישור עו"ד

אני הח"מ \_\_\_\_\_, עורך דין, מרחוב \_\_\_\_\_, מאשר/ת בזאת כי ביום \_\_\_\_\_ הופיע/ה במשרדי מר/גב' \_\_\_\_\_, המוסמך לחתום מטעם המציע, ושזיהה עצמו באמצעות ת.ז. שמספרה \_\_\_\_\_, ואחרי שהזהרתיו/ה כי עליו/ה להצהיר את האמת וכי יהיה צפוי לעונשים הקבועים בחוק אם לא יעשה כן, אישר את נכונות הצהרתו דלעיל וחתם עליה בפני.

\_\_\_\_\_ חתימה וחותמת עו"ד



### תצהיר

#### להוכחת ניסיון מנהל הפרויקט מטעם המציע ולצורך ניקוד איכות הצעה

אני הח"מ, מר/גב' \_\_\_\_\_, נושא/ת ת.ז. שמספרה \_\_\_\_\_, לאחר שהוזהרתי כי עלי להצהיר את האמת וכי אהיה צפוי/ה לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה כן, מצהיר/ה בזאת בכתב כדלקמן:

1. אני מיועד לשמש כמנהל הפרויקט במסגרת הצעת המציע \_\_\_\_\_ מס' תאגיד/ע.מ. \_\_\_\_\_ (להלן: "המציע") למכרז מס' 34/18 לניהול תיאום, פיקוח ובקרה על ניסוי "נעים לירוק 3", (להלן: "המכרז").

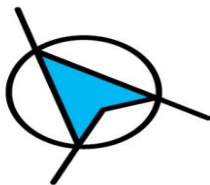
2. הנני:

מועסק כשכיר אצל המציע;

קשור עם המציע בהסכם התקשרות אשר יעמוד בתוקף למשך כל תקופת הסכם ההתקשרות שייחתם בין המציע, אם יזכה במכרז, לבין נתיבי איילון.

3. החל מיום 1.1.2008 ועד למועד האחרון להגשת הצעות למכרז, שמשתי כמנהל הפרויקט הראשי, של פרויקט מוכר אחד לפחות (כהגדרת מונחים אלו במכרז), כמפורט להלן:

**יש להציג את הפרויקטים בהתאם לפורמט שלהלן:**



פרויקט מס' [נא השלם]

שם הפרויקט המוכר:

\_\_\_\_\_ [נא השלם]

תקופת הפרויקט:

חודש התחלה: \_\_\_\_\_ שנת התחלה: \_\_\_\_\_ חודש סיום: \_\_\_\_\_ שנת סיום: \_\_\_\_\_ [נא השלם]

תיאור תמציתי של הפרויקט:

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ [נא השלם]

תקופת מתן שירותי הניהול:

חודש התחלה: \_\_\_\_\_ שנת התחלה: \_\_\_\_\_ חודש סיום: \_\_\_\_\_ שנת סיום: \_\_\_\_\_ [נא השלם]

**נא סמן את הבחירה:**

שימשתי בפרויקט זה כמנהל הפרויקט הראשי

הייתי חלק מצוות הניהול בפרויקט זה אך לא שימשתי כמנהל הפרויקט הראשי

השירותים שהוענקו על ידי בפרויקט [נא לסמן את הבחירה ולפרט]

ייעוץ פיננסי- ניהולי ובניית מודלים כלכלים עבור מוצר או פרויקט ;

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

בקרת תקציב, לוחות זמנים וניהול סיכונים ;

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

ייעוץ בקרה ופיקוח על עמידת ספק שירותים חיצוני בתפוקות ורמות שירות עבור מזמין השירותים ;

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

בקרת חשבונות המוגשים על ידי ספק שירותים חיצוני עבור מזמין השירותים.

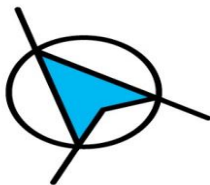
\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

פרטי מזמין העבודה: [נא להשלים]

שם מזמין העבודה: \_\_\_\_\_ שם איש הקשר מטעם המזמין: \_\_\_\_\_

טלפון: \_\_\_\_\_ דוא"ל: \_\_\_\_\_



- \*\* על המציע להציג את הניסיון הקודם לצורך הוכחת העמידה בתנאי הסף על גבי פורמט זה.  
\*\* ניתן למלא את הפרטים המבוקשים על גבי הטופס עצמו או על גבי מסמך נפרד - בנוסח זהה.  
\*\* ניתן להוסיף דפים נוספים בהתאם לפורמט זה לצורך הצגת פרויקטים נוספים.  
\*\* יש לצרף אישורים/המלצות/אסמכתאות בתמיכה לתצהיר זה.

4. פרטים נוספים שלדעת מנהל הפרויקט יש בהם חשיבות ורלוונטיות:

---

---

---

5. הריני מצהיר בזאת כי כל הפרטים המפורטים לעיל נכונים ומדויקים, והנני נותן את הסכמתי לאימות הפרטים האמורים על ידי נציג נתיבי איילון מול כל גורם, לרבות אנשי הקשר המצוינים לעיל.

חתימת מנהל הפרויקט

תאריך: \_\_\_\_\_; שם מלא: \_\_\_\_\_; חתימה: \_\_\_\_\_

אישור עו"ד לחתימת מנהל הפרויקט

אני הח"מ \_\_\_\_\_, עורך דין, מרחוב \_\_\_\_\_, מאשר/ת בזאת כי ביום \_\_\_\_\_ הופיע/ה במשרדי מר/גב' \_\_\_\_\_, שזיהה עצמו באמצעות ת.ז. שמספרה \_\_\_\_\_, ואחרי שהזהרתיו/ה כי עליו/ה להצהיר את האמת וכי יהיה צפוי לעונשים הקבועים בחוק אם לא יעשה כן, אישר את נכונות הצהרתו דלעיל וחתם עליה בפני.

\_\_\_\_\_

חתימה וחותמת עו"ד

חתימת המציע

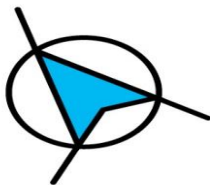
תאריך: \_\_\_\_\_; שם המציע: \_\_\_\_\_; חתימה+חותמת: \_\_\_\_\_

אישור עו"ד לחתימת המציע

אני הח"מ \_\_\_\_\_, עורך דין, מרחוב \_\_\_\_\_, מאשר/ת בזאת כי ביום \_\_\_\_\_ הופיע/ה במשרדי מר/גב' \_\_\_\_\_, שזיהה עצמו באמצעות ת.ז. שמספרה \_\_\_\_\_, ו- מר/גב' \_\_\_\_\_, שזיהה עצמו באמצעות ת.ז. שמספרה \_\_\_\_\_, אשר הינם מורשי החתימה המוסמכים לחתום על תצהיר זה מטעם המציע, ואחרי שהזהרתיו/ה כי עליו/ה להצהיר את האמת וכי יהיה צפוי לעונשים הקבועים בחוק אם לא יעשה כן, אישר את נכונות הצהרתו דלעיל וחתם עליה בפני.

\_\_\_\_\_

חתימה וחותמת עו"ד



נספח 7

### תצהיר

#### להוכחת ניסיון הבקר החשבונאי מטעם המציע לצורך עמידה בתנאי הסף

אני הח"מ, מר/גב' \_\_\_\_\_, נושא/ת ת.ז. שמספרה \_\_\_\_\_, לאחר שהוזהרתי כי עלי להצהיר את האמת וכי אהיה צפוי/ה לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה כן, מצהיר/ה בזאת בכתב כדלקמן:

1. אני מיועד לשמש כבקר חשבונאי במסגרת הצעת המציע \_\_\_\_\_ מס' תאגיד/ע.מ. \_\_\_\_\_ (להלן: "המציע") למכרז מס' 34/18 לניהול, תיאום, פיקוח ובקרה על ניסוי "נעים לירוק 3", (להלן: "המכרז").

2. השכלתי האקדמית הינה כדלקמן:

---

---

---

מצ"ב לתצהיר זה תעודות המעידות על השכלתי כאמור לעיל.

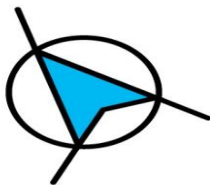
3. הנני:

מועסק כשכיר אצל המציע;

קשור עם המציע בהסכם התקשרות אשר יעמוד בתוקף למשך כל תקופת הסכם ההתקשרות שייחתם בין המציע, אם יזכה במכרז, לבין נתיבי איילון.

4. החל מיום 1.1.2013 ועד למועד האחרון להגשת הצעות למכרז, הענקתי שירותי ניהול מערך תשלומים לשני פרויקטים לפחות אשר כל אחד מהם הינו בהיקף כספי של 25 מיליון ₪ לפחות וכלל 5,000 לקוחות לפחות, למשך 24 חודשים רצופים לפחות בכל פרויקט, כמפורט להלן:

יש להציג את הפרויקטים בהתאם לפורמט שלהלן:



פרויקט מס' [נא השלם]

שם הפרויקט:

[נא השלם] \_\_\_\_\_

היקפו הכספי של הפרויקט (לא כולל מע"מ והצמדות): [נא להשלים] \_\_\_\_\_

תקופת הפרויקט:

חודש התחלה: \_\_\_\_\_ שנת התחלה: \_\_\_\_\_ חודש סיום: \_\_\_\_\_ שנת סיום: [נא להשלים] \_\_\_\_\_

תיאור תמציתי של הפרויקט:

[נא להשלים] \_\_\_\_\_

הפרויקט כלל ניהול מערך תשלומים ל- \_\_\_\_\_ לקוחות [נא השלם]

השירותים שניתנו על ידי כללו:

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

[נא השלם] \_\_\_\_\_

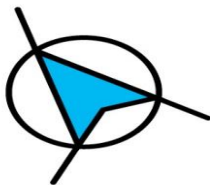
תקופת מתן השירותים על ידי בפרויקט:

חודש התחלה: \_\_\_\_\_ שנת התחלה: \_\_\_\_\_ חודש סיום: \_\_\_\_\_ שנת סיום: [נא השלם] \_\_\_\_\_

פרטי מזמין העבודה בפרויקט: [נא השלם]

שם איש הקשר מטעם המזמין: \_\_\_\_\_ טלפון: \_\_\_\_\_ דוא"ל: \_\_\_\_\_





- \*\* על המציע להציג את הניסיון הקודם לצורך הוכחת העמידה בתנאי הסף על גבי פורמט זה.**  
**\*\* ניתן למלא את הפרטים המבוקשים על גבי הטופס עצמו או על גבי מסמך נפרד - בנוסח זהה.**  
**\*\* ניתן להוסיף דפים נוספים בהתאם לפורמט זה לצורך הצגת פרויקטים נוספים.**  
**\*\* יש לצרף אישורים/המלצות/אסמכתאות בתמיכה לתצהיר זה.**

5. פרטים נוספים שלדעת הבקר החשבונאי יש בהם חשיבות ורלוונטיות:

6. הריני מצהיר בזאת כי כל הפרטים המפורטים לעיל נכונים ומדויקים, והנני נותן את הסכמתי לאימות הפרטים האמורים על ידי נציג נתיבי איילון מול כל גורם, לרבות אנשי הקשר המצוינים לעיל.

חתימת הבקר החשבונאי

תאריך: \_\_\_\_\_; שם מלא: \_\_\_\_\_; חתימה: \_\_\_\_\_

אישור עו"ד לחתימת הבקר החשבונאי

אני הח"מ \_\_\_\_\_, עורך דין, מרחוב \_\_\_\_\_, מאשר/ת בזאת כי ביום \_\_\_\_\_ הופיע/ה במשרדי מר/גב' \_\_\_\_\_, שזיהה עצמו באמצעות ת.ז. שמספרה \_\_\_\_\_, ואחרי שהזרתיו/ה כי עליו/ה להצהיר את האמת וכי יהיה צפוי לעונשים הקבועים בחוק אם לא יעשה כן, אישר את נכונות הצהרתו דלעיל וחתם עליה בפני.

\_\_\_\_\_ חתימה וחותמת עו"ד

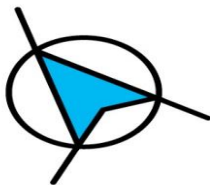
חתימת המציע

תאריך: \_\_\_\_\_; שם המציע: \_\_\_\_\_; חתימה+חותמת: \_\_\_\_\_

אישור עו"ד לחתימת המציע

אני הח"מ \_\_\_\_\_, עורך דין, מרחוב \_\_\_\_\_, מאשר/ת בזאת כי ביום \_\_\_\_\_ הופיע/ה במשרדי מר/גב' \_\_\_\_\_, שזיהה עצמו באמצעות ת.ז. שמספרה \_\_\_\_\_, ו- מר/גב' \_\_\_\_\_, שזיהה עצמו באמצעות ת.ז. שמספרה \_\_\_\_\_, אשר הינם מורשי החתימה המוסמכים לחתום על תצהיר זה מטעם המציע, ואחרי שהזרתיו/ה כי עליו/ה להצהיר את האמת וכי יהיה צפוי לעונשים הקבועים בחוק אם לא יעשה כן, אישר את נכונות הצהרתו דלעיל וחתם עליה בפני.

\_\_\_\_\_ חתימה וחותמת עו"ד



### תצהיר

#### להוכחת ניסיון האנליסט הכלכלי מטעם המציע לצורך עמידה בתנאי הסף

אני הח"מ, מר/גב' \_\_\_\_\_, נושא/ת ת.ז. שמספרה \_\_\_\_\_, לאחר שהוזהרתי כי עלי להצהיר את האמת וכי אהיה צפוי/ה לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה כן, מצהיר/ה בזאת בכתב כדלקמן:

1. אני מיועד לשמש כאנליסט כלכלי במסגרת הצעת המציע \_\_\_\_\_ מס' תאגיד/ע.מ. \_\_\_\_\_ (להלן: "המציע") למכרז מס' 34/18 לניהול, תיאום, פיקוח ובקרה על ניסוי "נעים לירוק 3", (להלן: "המכרז").
2. השכלתי האקדמית הינה כדלקמן:

---

---

---

מצ"ב לתצהיר זה תעודות המעידות על השכלתי כאמור לעיל.

3. הנני:

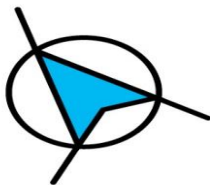
מועסק כשכיר אצל המציע;

קשור עם המציע בהסכם התקשרות אשר יעמוד בתוקף למשך כל תקופת הסכם ההתקשרות שייחתם בין המציע, אם יזכה במכרז, לבין נתיבי איילון.

מצ"ב לתצהיר זה תעודות סיום תואר.

4. החל מיום 1.1.2013 ועד למועד האחרון להגשת הצעות למכרז, הענקתי שירותי ייעוץ פיננסי ו/או חקר ביצועים ו/או בניית מודלים כלכליים ו/או בדיקת היתכנות כלכלית, במסגרתם של לפחות שלושה פרויקטים, כמפורט להלן:

יש להציג את הפרויקטים בהתאם לפורמט שלהלן:



פרויקט מס' [נא השלם]

שם הפרויקט:

[נא השלם] \_\_\_\_\_

תחום הפרויקט:

[נא השלם] \_\_\_\_\_

תיאור תמציתי של הפרויקט:

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
[נא השלם] \_\_\_\_\_

תקופת מתן השירותים על ידי:

חודש התחלה: \_\_\_\_\_ שנת התחלה: \_\_\_\_\_ חודש סיום: \_\_\_\_\_ שנת סיום: \_\_\_\_\_ [נא השלם]

השירותים שניתנו על ידי כללו:

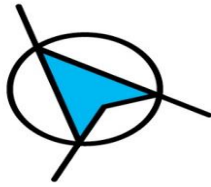
\_\_\_\_\_  
[נא השלם] \_\_\_\_\_

מועד מתן השירותים על ידי:

חודש התחלה: \_\_\_\_\_ שנת התחלה: \_\_\_\_\_ חודש סיום: \_\_\_\_\_ שנת סיום: \_\_\_\_\_ [נא השלם]

פרטי מזמין השירותים: [נא השלם]

שם איש הקשר מטעם המזמין: \_\_\_\_\_ טלפון: \_\_\_\_\_ דוא"ל: \_\_\_\_\_



- \*\* על המציע להציג את הניסיון הקודם לצורך הוכחת העמידה בתנאי הסף על גבי פורמט זה.**  
**\*\* ניתן למלא את הפרטים המבוקשים על גבי הטופס עצמו או על גבי מסמך נפרד - בנוסח זהה.**  
**\*\* ניתן להוסיף דפים נוספים בהתאם לפורמט זה לצורך הצגת פרויקטים נוספים.**  
**\*\* יש לצרף אישורים/המלצות/אסמכתאות בתמיכה לתצהיר זה.**

5. פרטים נוספים שלדעת מנתח מערכות המידע יש בהם חשיבות ורלוונטיות:

---

---

---

6. הריני מצהיר בזאת כי כל הפרטים המפורטים לעיל נכונים ומדויקים, והנני נותן את הסכמתי לאימות הפרטים האמורים על ידי נציג נתיבי איילון מול כל גורם, לרבות אנשי הקשר המצוינים לעיל.

חתימת האנליסט

תאריך: \_\_\_\_\_; שם מלא: \_\_\_\_\_; חתימה: \_\_\_\_\_

אישור עו"ד לחתימת האנליסט

אני הח"מ \_\_\_\_\_, עורך דין, מרחוב \_\_\_\_\_, מאשר/ת בזאת כי ביום \_\_\_\_\_ הופיע/ה במשרדי מר/גב' \_\_\_\_\_, שזיהה עצמו באמצעות ת.ז. שמספרה \_\_\_\_\_, ואחרי שהזהרתיו/ה כי עליו/ה להצהיר את האמת וכי יהיה צפוי לעונשים הקבועים בחוק אם לא יעשה כן, אישר את נכונות הצהרתו דלעיל וחתם עליה בפני.

חתימה וחותמת עו"ד

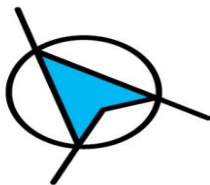
חתימת המציע

תאריך: \_\_\_\_\_; שם המציע: \_\_\_\_\_; חתימה+חותמת: \_\_\_\_\_

אישור עו"ד לחתימת המציע

אני הח"מ \_\_\_\_\_, עורך דין, מרחוב \_\_\_\_\_, מאשר/ת בזאת כי ביום \_\_\_\_\_ הופיע/ה במשרדי מר/גב' \_\_\_\_\_, שזיהה עצמו באמצעות ת.ז. שמספרה \_\_\_\_\_, ו- מר/גב' \_\_\_\_\_, שזיהה עצמו באמצעות ת.ז. שמספרה \_\_\_\_\_, אשר הינם מורשי החתימה המוסמכים לחתום על תצהיר זה מטעם המציע, ואחרי שהזהרתיו/ה כי עליו/ה להצהיר את האמת וכי יהיה צפוי לעונשים הקבועים בחוק אם לא יעשה כן, אישר את נכונות הצהרתו דלעיל וחתם עליה בפני.

חתימה וחותמת עו"ד



נספח 8

תאריך: \_\_\_\_\_

לכבוד  
ועדת המכרזים  
חברת נתיבי איילון

א.ג.נ.,

**הנדון: תצהיר בדבר מצב המציע**

אני הח"מ, מר/גב' \_\_\_\_\_, נושא/ת ת.ז. ש מספרה \_\_\_\_\_, לאחר שהוזהרתי כי עלי להצהיר את האמת וכי אהיה צפוי/ה לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה כן, מצהיר/ה בזאת בכתב כדלקמן:

1. אני הוסמכתי כדין על ידי \_\_\_\_\_ (להלן: "המציע") לחתום על תצהיר זה בתמיכה להצעת המציע למכרז מס' 34/18 למתן שירותי ניהול, תיאום, פיקוח ובקרה על ניסוי "נעים לירוק 3".

2. הנני מצהיר בזאת כדלקמן:

2.1 המציע אינו נמצא בהליכי כינוס נכסים, פשיטת רגל או פירוק;

2.2 המציע אינו עומד בפני חדלות פירעון;

2.3 לא הוטלו על נכסי המציע עיקולים בשיעור הגבוה מההון העצמי שלו.

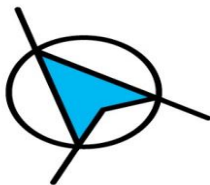
3. זה שמי, זו חתימתי, ותוכן תצהירי דלעיל אמת.

\_\_\_\_\_   
חתימת המצהיר/ה

**אישור**

אני הח"מ \_\_\_\_\_, עורך דין, מרחוב \_\_\_\_\_, מאשר/ת בזאת כי ביום \_\_\_\_\_ הופיע/ה במשרדי מר/גב' \_\_\_\_\_, המוסמך לחתום מטעם המציע, ושזיהה עצמו באמצעות ת.ז. ש מספרה \_\_\_\_\_, ואחרי שהזהרתיו/ה כי עליו/ה להצהיר את האמת וכי יהיה צפוי לעונשים הקבועים בחוק אם לא יעשה כן, אישר את נכונות הצהרתו דלעיל וחתם עליה בפני.

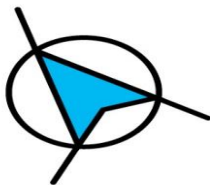
\_\_\_\_\_   
חתימה וחותמת עו"ד



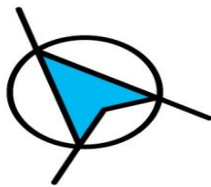
נספח 9

אמות המידה לניקוד ההצעות

ניקוד מרבי	אופן הבחינה	תיאור	אמת המידה
<u>10 נקודות</u>	עבור כל פרויקט מוכר שביצע המציע, העונה על כל הדרישות שפורטו בתנאי הסף שבסעיף 2.2 למכרז, מעבר לכמות הפרויקטים הנדרשת בתנאי הסף הנ"ל, יוענקו <u>2 נקודות</u> .	הערכת ניסיון עודף של המציע מעבר לדרישה שבתנאי הסף שבסעיף 2.2	ניסיון עודף של המציע (מעבר לניסיון הנדרש בתנאי הסף למכרז)
<u>40 נקודות</u>	<p><u>מנהל הפרויקט</u></p> <p>עבור כל פרויקט מוכר שניהל מנהל הפרויקט המוצע, העונה על כל הדרישות שפורטו בתנאי הסף שבסעיף 2.4.1 למכרז, מעבר לכמות הפרויקטים הנדרשים בתנאי הסף הנ"ל, יוענקו <u>5 נקודות</u>. עד 10 נקודות מקסימום.</p> <p>עבור כל פרויקט מוכר שנוהל על ידי מנהל הפרויקט המוצע, אשר עסק בתחום התחבורה, יוענקו <u>5 נקודות</u>. עד 15 נקודות מקסימום.</p> <p>עבור כל פרויקט מוכר שנוהל על ידי מנהל הפרויקט המוצע, אשר כלל מעורבות של גורמים פרטיים (גופים שאינם גופים ציבוריים, כהגדרתם במכרז) יוענקו <u>5 נקודות</u>. עד 5 נקודות מקסימום.</p> <p>מובהר כי ניתן לזכות בניקוד במספר קריטריונים עבור אותו פרויקט.</p> <p><b>ניקוד מקסימאלי למנהל הפרויקט עבור הקריטריונים שלעיל – עד 30 נקודות.</b></p>	הערכת ניסיון עודף של אנשי הצוות מעבר לדרישה שבתנאי הסף שבסעיף 2.4	ניסיון עודף של אנשי הצוות המוצעים (מעבר לניסיון הנדרש בתנאי הסף למכרז)
	<p><u>שני אנשי הצוות הנוספים</u></p> <p>עבור כל פרויקט נוסף שביצע כל אחד מבין שני אנשי הצוות הבסיסי הנוספים (בקר חשבונאי/אנליסט כלכלי), העונה על כל הדרישות שפורטו בתנאי הסף שבסעיף 2.4.2-2.4.3 למכרז, לפי העניין, יוענקו <u>1 נקודות</u>.</p> <p>עבור כל פרויקט שבוצע על ידי כל אחד מבין שני אנשי הצוות הבסיסי הנוספים, אשר עסק בתחום התחבורה, יוענקו <u>3 נקודות</u>.</p>		

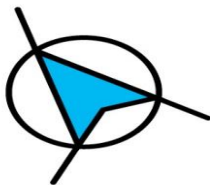


ניקוד מרבי	אופן הבחינה	תיאור	אמת המידה														
	<p>מובהר כי ניתן לזכות בניקוד במספר קריטריונים עבור אותו פרויקט.</p> <p><b>ניקוד מקסימאלי לשני אנשי הצוות הבסיסי הנוספים (בקר חשבונאי/אנליסט כלכלי) עבור הקריטריונים שלעיל – עד 5 נקודות לכל אחד מהם.</b></p>																
<p><b>עד 5 נקודות לכל פרויקט -</b></p> <p><b>עד 10 נקודות בסך הכל</b></p>	<p>לנציג מזמין העבודה יוצגו שאלה ביחס לכל אחד מהנושאים המפורטים להלן, כאשר ביחס לכל אחד מהנושאים יוצג סולם הדירוג בין 0 ל-5.</p> <p>הציון שיוענק ביחס לכל שאלה יומר לניקוד לפי סולם ההערכה שלהלן (ניקוד מקסימאלי לשאלה – 1 נקודה):</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>ציון</th> <th>0</th> <th>1</th> <th>2</th> <th>3</th> <th>4</th> <th>5</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ניקוד</td> <td>0</td> <td>0.2</td> <td>0.4</td> <td>0.6</td> <td>0.8</td> <td>1</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>רשימת השאלות שיוצגו לנציג מזמין העבודה:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>הערכת הכנת לוחות הזמנים לפרויקט והעמידה בהם;</li> <li>הערכת יכולות הניהול והבקרה, שליטה בנתוני הפרויקט, לוחות הזמנים וניהול הסיכונים בפרויקט;</li> <li>הערכת רמת ניהול מידע ותיעוד מסמכים של המציע בפרויקט;</li> <li>הערכת יכולות המציע ביעוץ פיננסי-ניהולי ובניית מודלים כלכלים;</li> <li>הערכת איכות כח האדם מטעם המציע בפרויקט, ומידת השירותיות של המציע ואנשי הצוות מטעמו.</li> </ol>	ציון	0	1	2	3	4	5	ניקוד	0	0.2	0.4	0.6	0.8	1	<p>לצורך הערכת המציע בסעיף זה, תבחר נתיבי איילון, לפי שיקול דעתה הבלעדי, שני פרויקטים מתוך הפרויקטים שהוצגו על ידי המציע להוכחת עמידתו בתנאי הסף, ותבצע ביחס אליהם הערכה של שביעות רצון מזמיני העבודה מהמציע.</p> <p>הערכת שביעות רצון מזמיני העבודה כאמור תתבצע בדרך של פניה טלפונית לאיש קשר רלוונטי אצל מזמין העבודה אשר צוין בתצהירים שצירף המציע להצעתו.</p>	<p><b>שביעות רצון מזמיני עבודה בפרויקטים קודמים</b></p>
ציון	0	1	2	3	4	5											
ניקוד	0	0.2	0.4	0.6	0.8	1											
<p><b>עד 30 נקודות</b></p>	<p>התרשמות ממנהל הפרויקט – עד 20 נקודות</p> <p>התרשמות משני אנשי הצוות הנוספים – עד 10 נקודות</p>	<p>התרשמות ועדת המשנה ממנהל הפרויקט ושני אנשי הצוות הנוספים, בשים לב לפרמטרים הבאים: התרשמות מיכולות מוכחות במתן השירותים נשוא המכרז, מידת הניסיון בפרויקטים ובשירותים הדומים לשירותים הנדרשים לחברה, השכלה, ידע ושיטות עבודה, משאבים ואמצעים, יכולת ניהול וארגון, יצירתיות ויכולת פתרון בעיות, ניסיון בתחום התחבורה והתרשמות כללית.</p>	<p><b>ראיון עם אנשי הצוות</b></p>														



ניקוד מרבי	אופן הבחינה	תיאור	אמת המידה
<p><b>עד 10 נקודות</b></p>	<p>הניקוד בגין אמת מידה זו יינתן על פי התרשמות החברה, לפי שיקול דעתה המקצועי והבלעדי, ממסמך המתודולוגיה שיצורף להצעת המציע ומאופן הצגתו על ידי המציע, בשים לב, בין היתר, לנושאים הבאים:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• הצעת תכנית עבודה ליישום הבקרה בכל התחומים, בהתייחס לשירותים המפורטים במפרט;</li> <li>• הצגת עץ מבנה ארגוני מוצע על ידי המציע לצורך מתן שירותי הבקרה, בשים לב לבעלי התפקיד המתוארים בסעיף 7 למפרט הטכני. יש לתאר את תחומי האחריות של בעלי התפקיד המוצעים, הממשק ביניהם והתוצרים של כל אחד מהם;</li> <li>• שיטת ניהול הסיכונים בפרויקט;</li> <li>• המלצות לשיפור שיטת הניסוי המוצעת;</li> <li>• כלים טכנולוגיים בהם המציע יעשה שימוש לצורך ביצוע שירותי הניהול והבקרה.</li> <li>• פירוט הדו"חות שיגושו על ידי חברת הניהול והבקרה.</li> </ul> <p>בסיום הראיונות שיערכו עם אנשי הצוות, כאמור לעיל, יידרשו נציגי המציע להציג את עיקרי המתודולוגיה בפני ועדת המשנה. הניקוד בגין אמת מידה זו יינתן הן על בסיס התרשמות מתוכן המסמך והן מהצגת המתודולוגיה באופן פרונטאלי, כאמור לעיל.</p> <p>הניקוד יוענק בהתאם להתרשמות החברה, לפי שיקול דעתה המקצועי והבלעדי.</p>	<p>כמפורט בסעיף 5.2.9 לחוברת תנאי המכרז, המציע נדרש לצרף להצעתו מסמך מתודולוגיה למתן השירותים נשוא המכרז.</p> <p>המציעים מתבקשים להתייחס במסגרת מסמך המתודולוגיה לפתרון המוצע מטעמם להתמודדות עם מתן השירותים בפרויקט, בשים לב לקריטריונים המפורטים בעמודה שמשמאל.</p> <p>את המתודולוגיה ניתן להציג באמצעות מלל ותרשימים.</p> <p><b>תשומת לב המציעים מופנית להנחיות המפורטות בסעיף 5.2.9 לחוברת תנאי המכרז, בכל הנוגע למסמך המתודולוגיה.</b></p>	<p><b>מסמך מתודולוגיה</b></p>





## נספח 10

### הצהרה בדבר היעדר ניגוד עניינים

המציע וכל אחד מאנשי הצוות הבסיסי שהמציע הציג במסגרת הצעתו למכרז, נדרשים לצרף להצעתם  
הצהרה בנוסח זה, חתומה ומאומתת על ידי עורך דין.

תאריך: \_\_\_\_\_

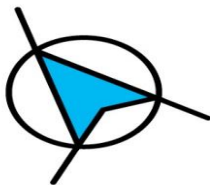
לכבוד  
ועדת המכרזים  
חברת נתיבי איילון

א.ג.ג.,

### תצהיר

אני הח"מ, מר/גב' \_\_\_\_\_, נושא/ת ת.ז. שמספרה \_\_\_\_\_, לאחר שהוזהרתי כי עלי  
להצהיר את האמת וכי אהיה צפויה לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה כן, מצהירה בזאת בכתב  
כדלקמן:

1. אני משמש כ \_\_\_\_\_ ב \_\_\_\_\_, מס' תאגיד \_\_\_\_\_ (להלן: "המציע") והנני חותם על תצהיר זה בתמיכה להצעת המציע למכרז מס' 34/18 לניהול תיאום, פיקוח ובקרה על ניסוי "נעים לירוק 3" (להלן: "המכרז"), שפורסם על ידי חברת נתיבי איילון בע"מ (להלן: "נתיבי איילון");
2. אין ולא יהיה למציע או למי מאנשי הצוות מטעמו ובכלל זה מנהל הפרויקט (להלן: "אנשי הצוות"), במהלך תקופת מתן השירותים עבור נתיבי איילון, ניגוד עניינים מכל מן וסוג שהוא, קשרים עסקיים ו/או אישיים ו/או קשרים אחרים ו/או כל עניין אחר שעלולים להעמיד את המציע ו/או אנשי הצוות במצב של ניגוד עניינים או חשש לקיומו של ניגוד עניינים (להלן: "ניגוד עניינים");
3. ככל שהמציע יזכה במכרז, המציע ואנשי הצוות יפעלו בנאמנות כלפי נתיבי איילון ולטובת האינטרסים שלה בלבד;
4. המציע ואנשי הצוות מתחייבים להימנע מלהימצא במצב של ניגוד עניינים כלשהו עם נתיבי איילון, ומתחייבים להודיע לנתיבי איילון, מיד עם התעורר חשש כלשהו בדבר הימצאות במצב של ניגוד עניינים עם נתיבי איילון כאמור;
5. המציע ואנשי הצוות מתחייבים בזאת, כי בכל מקרה בו יתעורר חשש כאמור בסעיף 4 לעיל, לחדול מלבצע כל פעולה בשם נתיבי איילון ו/או ליתן כל שירות הנוגע לפרויקט ו/או לנתיבי איילון, וזאת עד לקבלת הנחיות נתיבי איילון בעניין;
6. מבלי לגרוע מכלליות האמור לעיל, להלן יפורטו הגורמים ו/או התאגידים הקשורים במישרין ו/או בעקיפין למציע ו/או לאנשי הצוות ו/או שהמציע ו/או אנשי הצוות מעניקים להם שירותים ו/או שלמציע ו/או לאנשי הצוות קיים קשר אישי או עסקי איתם בעת הגשת הצעה למכרז, אשר עלולים להעמיד את המציע ו/או אנשי הצוות במצב של ניגוד עניינים:



מהות הקשר של הגורם ו/או מי מטעמו	הגורם

7. זהו שמי, זו חתימתי ותוכן תצהירי דלעיל אמת.

\_\_\_\_\_

שם המצהיר

\_\_\_\_\_

תאריך

\_\_\_\_\_

חתימת המצהיר

\_\_\_\_\_

ת.ז.

אישור עו"ד

אני הח"מ \_\_\_\_\_ עו"ד, מאשר בזאת כי בתאריך \_\_\_\_\_ הופיע בפניי \_\_\_\_\_, אשר זיהה את עצמו באמצעות ת.ז. \_\_\_\_\_, ולאחר שהזהרתיו כי עליו להצהיר את האמת וכי באם לא יעשה כן, יהיה צפוי לעונשים הקבועים בחוק, מסר הצהרתו דלעיל וחתם עליה בפניי.

\_\_\_\_\_

חתימה וחותמת עו"ד

\_\_\_\_\_

תאריך